

# Diagnosi del territori

Projecte per a la promoció del turisme esportiu  
al Vallès Occidental

**VALLÈS  
TURISME  
ESPORTIU**



# ÍNDEX

|                                                                                                                                                    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. RESUM EXECUTIU .....</b>                                                                                                                     | <b>4</b>  |
| 1.1. SITUACIÓ ACTUAL .....                                                                                                                         | 4         |
| 1.2. TENDÈNCIES.....                                                                                                                               | 6         |
| 1.3. AGENTS IMPLICATS .....                                                                                                                        | 8         |
| 1.4. OPORTUNITATS .....                                                                                                                            | 8         |
| 1.5. PROPOSTES .....                                                                                                                               | 9         |
| <b>2. DETECCIÓ D'OPORTUNITATS.....</b>                                                                                                             | <b>10</b> |
| 2.1. QUINA ÉS LA REALITAT DEL SECTOR TURÍSTIC?.....                                                                                                | 10        |
| 2.1.1 EL POTENCIAL IMPACTE DEL TURISME ESPORTIU .....                                                                                              | 12        |
| 2.1.2 EL TURISME ESPORTIU AL VALLÈS OCCIDENTAL .....                                                                                               | 13        |
| 2.2. QUINA TENDÈNCIA HI HA A L'ALÇA ACTUALMENT? QUINS SERVEIS OFEREIXEN UN VALOR AFEGIT?<br>QUINS SÓN ELS SEGMENTS NATURALS? .....                 | 13        |
| 2.2.1 TIPOLOGIA DE PAQUETS .....                                                                                                                   | 14        |
| 2.2.2 IDENTIFICACIÓ SEGMENTS DE POTENCIALS CLIENTS.....                                                                                            | 14        |
| 2.2.3 SEGMENTACIÓ SEGONS TIPOLOGIA DE CLIENT, PROCEDÈNCIA I TIPOLOGIA PAQUET.....                                                                  | 23        |
| 2.3. ON ESTÀ LA NOSTRA COMPETÈNCIA? ON HI HA UNA FINESTRA D'OPORTUNITAT?.....                                                                      | 26        |
| 2.3.1. IDENTIFICACIÓ DE PROPOSTES DELS DIFERENTS MUNICIPIS EN L'ÀMBIT DEL DESENVOLUPAMENT<br>DEL TURISME ESPORTIU.....                             | 26        |
| 2.3.2. ANÀLISI D'ALGUNES EXPERIÈNCIES EN REFERÈNCIA AL VALOR "TURISME ESPORTIU" .....                                                              | 28        |
| 2.3.3. VALORS QUE ENS AJUDEN A COMERCIALITZAR TURISME ESPORTIU DEL VALLÈS OCCIDENTAL.....                                                          | 35        |
| 2.3.4. BARRERES I ESTACIONALITAT .....                                                                                                             | 36        |
| 2.3.5. DAFO .....                                                                                                                                  | 37        |
| 2.3.6. IDENTIFICACIÓ DELS ESPORTISTES I PRESCRIPTORS VALLESANS, O RELACIONATS AMB LA<br>COMARCA, QUE PUGUIN SER AMBAIXADORS DE LA DESTINACIÓ. .... | 38        |
| <b>3. DEFINICIÓ DE COMPETÈNCIES NECESSÀRIES PER LA GERÈNCIA ESPORTIVA.....</b>                                                                     | <b>39</b> |
| 3.1. PROSPECCIONS DELS CLUBS MÉS RELLEVANTS DEL VALLÈS OCCIDENTAL I AVALUACIÓ<br>COMPETENCIAL .....                                                | 42        |
| 3.1.1. CERCLE SABADELLÈS 1856.....                                                                                                                 | 43        |
| 3.1.2. AGÈNCIA DE PROMOCIÓ D'ACTIVITATS I DE CONGRESSOS UAB CAMPUS.....                                                                            | 45        |
| 3.1.3. CLUB DE GOLF SANT CUGAT .....                                                                                                               | 47        |
| 3.1.4. C.D. TERRASSA HOCKEY .....                                                                                                                  | 49        |
| 3.1.5. CLUB EGARA .....                                                                                                                            | 51        |
| 3.1.6. ATLÈTIC TERRASSA HOCKEY CLUB .....                                                                                                          | 53        |
| 3.1.7. CLUB JUNIOR 1917.....                                                                                                                       | 55        |
| 3.1.8. REAL CLUB DE GOLF EL PRAT.....                                                                                                              | 57        |
| 3.1.9. CENTRE D'ALT RENDIMENT SANT CUGAT .....                                                                                                     | 59        |
| 3.1.10. CLUB NATACIÓ TERRASSA.....                                                                                                                 | 61        |
| 3.1.11. CLUB NATACIÓ SABADELL .....                                                                                                                | 63        |
| 3.1.12. AVALUACIÓ COMPETENCIAL.....                                                                                                                | 65        |
| <b>4. OBJECTIUS I RESULTATS .....</b>                                                                                                              | <b>66</b> |
| 4.1. OBJECTIU DEL PROJECTE .....                                                                                                                   | 66        |

|                                                                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.1.1. OBJECTIUS ESPECÍFICS .....                                                                                 | 66         |
| 4.2. KPI's ( <i>KEY PERFORMANCE INDICATORS</i> ) .....                                                            | 66         |
| <b>5. ESTRATÈGIA DE COMERCIALIZACIÓ.....</b>                                                                      | <b>67</b>  |
| 5.1. ACTORS I XARXA DE RELACIONS IMPLICATS EN EL TURISME ESPORTIU .....                                           | 67         |
| 5.1.1. ALLOTJAMENTS.....                                                                                          | 68         |
| 5.1.2. CLUB ESPORTIU / EMPRESES ACTIVITATS ESPORTIVES .....                                                       | 70         |
| 5.1.3. ACTIVITATS COMPLEMENTARIES .....                                                                           | 70         |
| 5.1.4. FEDERACIONS ESPORTIVES.....                                                                                | 72         |
| 5.1.5. RESTAURANTS .....                                                                                          | 80         |
| 5.1.6. PREPARADORS FÍSICS/ COACH I ENTRENADORS PERSONALS .....                                                    | 85         |
| 5.1.7. FISIOTERAPEUTA I PERSONAL MÈDIC .....                                                                      | 86         |
| 5.1.8. TRANSPORT .....                                                                                            | 87         |
| 5.1.9. TOUR OPERADORS .....                                                                                       | 88         |
| 5.2. TIPOLOGIA DE PRODUCTES, PAQUETS I OFERTES .....                                                              | 89         |
| 5.2.1. ESTACIONALITAT I DATES ESPECIALS.....                                                                      | 89         |
| 5.2.2. ALGUNS ESDEVENIMENTS ESPORTIUS A LA COMARCA.....                                                           | 92         |
| 5.2.3. TIPOLOGIA DE PAQUETS ATRACTIUS .....                                                                       | 95         |
| 5.2.4. VIATGE PERSONALITZAT, UNA OPORTUNITAT D'AVANÇADA.....                                                      | 96         |
| 5.2.5. EVITAR LA INTERMEDIACIÓ .....                                                                              | 96         |
| 5.2.6. ZONES I MUNICIPIS .....                                                                                    | 97         |
| 5.2.7. ELEMENTS DIFERENCIADORS .....                                                                              | 98         |
| 5.2.8. ESTRATÈGIA D'OFERTES I “UPSELLING” .....                                                                   | 99         |
| <b>6. RELACIONS INSTITUCIONALS PER A LA RECERCA DE SUPORTS .....</b>                                              | <b>100</b> |
| 6.1. IDENTIFICACIÓ D'ENTITATS SUPRALOCALS I INTERNACIONALS VINCULADES AL PROJECTE .....                           | 100        |
| 6.1.1. ORGANITZACIONS I ASSOCIACIONS .....                                                                        | 100        |
| 6.1.2. PREMIS I SUPORTS ESPECIALITZATS.....                                                                       | 102        |
| 6.1.3. ORGANITZACIONS INTERNACIONALS.....                                                                         | 104        |
| 6.1.4. TOUR OPERADORS NACIONALS I INTERNACIONALS .....                                                            | 104        |
| 6.1.5. MITJANS DE COMUNICACIÓ I BLOGS INTERNACIONALS.....                                                         | 105        |
| 6.2. PROPOSTA D'ACCIONS I INICIATIVES QUE AFAVOREIXIN L'ESTRUCTURA, DESENVOLUPAMENT I PROMOCIÓ DEL PROJECTE ..... | 107        |
| 6.2.1. ESDEVENIMENT ANUAL DE NETWORKING + FAMTRIP AMB TOUROPERADORS I EMPRESARIS/CLUBS .....                      | 107        |
| 6.2.2. CREACIÓ D'UNA PLATAFORMA DE COMERCIALIZACIÓ DE PAQUETS.....                                                | 107        |
| 6.2.3. CREACIÓ D'UNA DELEGACIÓ PER ANAR A FIRES DE TURISME AMB RECOLZAMENT DE DIPUTACIÓ/GENERALITAT .....         | 108        |
| 6.2.4. DESENVOLUPAMENT D'UN INVENTARI D'EQUIPAMENTS AMB DISPONIBILITAT I CONFORMITAT PER PART DELS CLUBS.....     | 108        |
| <b>7. PLANIFICACIÓ I TIMMING .....</b>                                                                            | <b>109</b> |
| <b>8. ANNEXOS.....</b>                                                                                            | <b>110</b> |
| 8.1. ANNEX 1: MODEL ENTREVISTA A CLUBS ESPORTIUS DEL VALLÈS OCCIDENTAL.....                                       | 110        |
| 8.2. ANNEX 2: FITXES INICIATIVES TURÍSTIQUES ESPORTIVES .....                                                     | 118        |
| 8.3. ANNEX 3: CLUBS DEL VALLÈS OCCIDENTAL.....                                                                    | 122        |

# 1. Resum executiu

## 1.1. Situació actual

El Turisme Esportiu viu un moment de creixement consolidat en tot el món occidental. Són ja habituals les concentracions esportives dels més joves en clubs de futbol, hoquei i bàsquet. Pel que fa als adults, cada cop hi ha més esdeveniments d'aficionats a les curses, mitges maratons, duatlons i triatlons, curses d'orientació o bicicleta de muntanya. En l'esport d'elit, és cada cop més freqüent desplaçar-se a centres especialitzats per estades de preparació, concentració o recuperació. Una important part del turisme familiar i de parelles escull vacances que combinin activitats esportives amb oci o cultura.

La situació geogràfica privilegiada del Vallès Occidental, al Sud d'Europa, a dues passes d'una de les ciutats amb més volum de turisme del món, és un factor d'oportunitat a tenir molt en compte en aquest àmbit. Si sumem que el Vallès Occidental disposa d'una important infraestructura esportiva distribuïda en nombrosos clubs de primera línia, obtenim un marc d'oportunitat òptim per recolzar la dinamització d'aquest sector.

El nostre estudi de camp ens ha permès avaluar la qualitat i quantitat d'infraestructures esportives, professionals de l'esport disponibles i serveis complementaris dels que disposa la comarca del Vallès Occidental.

Les darreres dades que disposem són que el 2016 el 80% d'hotels del Vallès Occidental són de 3 i 4 estrelles. En total hi ha 34 hotels i 15 hostals i pensions. També disposen de 4 establiments de turisme rural. En places disponibles parlem de 6.102 places hoteleres i 40 de turisme rural.<sup>1</sup>

Els espais esportius censats a la comarca del Vallès Occidental són el 9,31% de les instal·lacions esportives de Catalunya: 87 pavellons, 585 pistes esportives, 130 camps poliesportius 43 frontons, 244 pistes de tennis, 34 pistes d'esquaix, 302 pistes de pàdel, 550 piscines a l'aire lliure, 83 piscines cobertes, 14 pistes d'atletisme, 346 pistes de petanca, 695 espais singulars, 616 "altres espais", fan del Vallès Occidental un territori idoni per acollir turisme esportiu.<sup>2</sup>

Els Clubs/organitzacions més rellevants de la comarca són el CAR St. Cugat, el Club Natació Sabadell, el Atlètic Terrassa Hockey Club, el Club Egara, el Club Junior 1917, el Club Natació Terrassa i el SAF de la UAB.

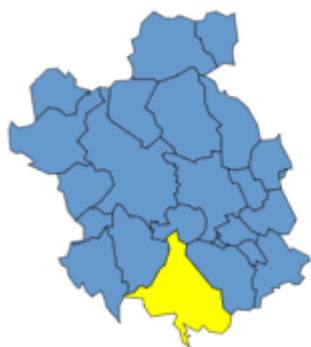
---

<sup>1</sup> Font: Idescat, a partir de les dades del Departament de Treball, Afers Socials i Famílies.

<sup>2</sup> Font: Idescat, a partir de les dades del Consell Català de l'Esport.

|                          | Badia del Vallès | Barberà del Vallès | Castellar del Vallès | Castellbisbal | Cerdanyola del Vallès | Callifa | Matadepera | Montcada i Reixac | Palau Solità i plegamans | Polinyà | Rellinars | Ripolllet | Rubí | Sabadell | Sant Cugat del Vallès | St. Llorenç Savall | St. Quirze del Vallès | Sta. Perpètua de Mogoda | Sentmenat | Terrassa | Ullastrell | Vacarisses | Viladecavalls |
|--------------------------|------------------|--------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------|------------|-------------------|--------------------------|---------|-----------|-----------|------|----------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|-----------|----------|------------|------------|---------------|
| Pavellons                | 2                | 3                  | 3                    | 3             | 5                     | 0       | 2          | 4                 | 2                        | 1       | 0         | 3         | 5    | 18       | 13                    | 1                  | 2                     | 2                       | 3         | 13       | 0          | 1          | 1             |
| Pistes poliesportives    | 9                | 22                 | 21                   | 14            | 37                    | 0       | 9          | 29                | 14                       | 7       | 3         | 23        | 44   | 108      | 68                    | 2                  | 15                    | 19                      | 6         | 113      | 3          | 11         | 8             |
| Camps poliesportius      | 2                | 5                  | 2                    | 1             | 5                     | 0       | 4          | 3                 | 3                        | 1       | 0         | 2         | 7    | 23       | 25                    | 1                  | 2                     | 5                       | 2         | 30       | 1          | 4          | 2             |
| Sales esportives         | 14               | 37                 | 29                   | 14            | 72                    | 0       | 10         | 21                | 17                       | 14      | 0         | 41        | 51   | 181      | 108                   | 1                  | 11                    | 28                      | 15        | 196      | 4          | 6          | 8             |
| Frontons                 | 1                | 0                  | 0                    | 2             | 5                     | 0       | 6          | 1                 | 0                        | 0       | 1         | 0         | 2    | 2        | 4                     | 0                  | 1                     | 1                       | 0         | 15       | 0          | 1          | 1             |
| Pistes de tennis         | 4                | 3                  | 14                   | 7             | 25                    | 0       | 15         | 8                 | 7                        | 0       | 2         | 12        | 4    | 47       | 53                    | 0                  | 2                     | 3                       | 1         | 35       | 0          | 2          | 0             |
| Pistes d'esquaix         | 0                | 0                  | 0                    | 0             | 7                     | 0       | 0          | 0                 | 4                        | 3       | 0         | 0         | 0    | 9        | 0                     | 0                  | 0                     | 0                       | 0         | 11       | 0          | 0          | 0             |
| Pistes de pàdel          | 0                | 17                 | 23                   | 6             | 18                    | 0       | 4          | 5                 | 5                        | 8       | 0         | 18        | 12   | 42       | 75                    | 0                  | 2                     | 0                       | 2         | 60       | 0          | 2          | 3             |
| Piscines a l'aire lliure | 2                | 17                 | 15                   | 7             | 32                    | 0       | 7          | 10                | 4                        | 7       | 0         | 8         | 29   | 46       | 249                   | 1                  | 31                    | 13                      | 7         | 52       | 1          | 4          | 8             |
| Pistes cobertes          | 3                | 4                  | 2                    | 2             | 9                     | 0       | 1          | 2                 | 1                        | 3       | 0         | 4         | 6    | 16       | 14                    | 0                  | 2                     | 1                       | 2         | 11       | 0          | 0          | 0             |
| Pistes d'atletisme       | 0                | 1                  | 1                    | 0             | 0                     | 0       | 0          | 1                 | 0                        | 0       | 0         | 1         | 1    | 3        | 4                     | 0                  | 0                     | 1                       | 0         | 1        | 0          | 0          | 0             |
| Pistes de petanca        | 6                | 7                  | 2                    | 9             | 16                    | 1       | 3          | 22                | 13                       | 2       | 2         | 17        | 25   | 73       | 24                    | 1                  | 12                    | 10                      | 4         | 71       | 3          | 12         | 11            |
| Espais singulars         | 3                | 28                 | 27                   | 13            | 32                    | 4       | 9          | 33                | 11                       | 13      | 8         | 19        | 35   | 124      | 123                   | 20                 | 13                    | 44                      | 9         | 110      | 2          | 8          | 7             |
| Altres espais            | 6                | 17                 | 28                   | 12            | 31                    | 3       | 12         | 13                | 12                       | 6       | 2         | 24        | 34   | 114      | 147                   | 5                  | 13                    | 14                      | 10        | 101      | 2          | 6          | 4             |
| Total                    | 52               | 161                | 167                  | 90            | 294                   | 8       | 82         | 152               | 93                       | 65      | 18        | 172       | 255  | 806      | 907                   | 32                 | 106                   | 141                     | 61        | 819      | 16         | 57         | 53            |

\*Els totals marcats en groc són els municipis que disposen de més instal·lacions.



El municipi que disposa de més instal·lacions esportives és Sant Cugat del Vallès (907), seguit de Terrassa (819) i Sabadell (806). Terrassa i Sabadell són els municipis que coincideixen que tenen més densitat de població de la comarca, en canvi St. Cugat, en té molts menys però es situa primer en nombre d'instal·lacions esportives: Sant Cugat amb 89.516 Terrassa amb 216.428 i Sabadell amb 209.931.

A Sabadell passen cada any més de 70.000 persones només per temes esportius segons la regidora de Comerç, Consum i Turisme, Marisol Martínez. Per tant podem constatar que el Vallès Occidental disposa de Clubs de renom internacional i acullen competicions esportives de gran transcendència.

Del més de 300 clubs que hi ha a la comarca del Vallès Occidental un 5% està preparat per paquetitzar oferta de turisme esportiu amb l'acompanyament de tècnics especialitzats en turisme i amb el suport de tour operadors internacionals.

Segons dades del 2015, la majoria de turistes que han visitat la zona són, en més d'un 60% dels casos, per motius laborals i per oci o vacances prop d'un 20%<sup>3</sup>.

De les instal·lacions esportives comptabilitzades pel Cens d'equipaments esportius de Catalunya (CEEC), les sales esportives són les que hi ha un quantitat més elevada. En total a la comarca hi ha 878 sales esportives, seguit per 695 espais singulars i 616 altres espais. Són catalogats com espais singulars el espais de bicicleta, rocòdroms, camps de tir, circuits de motor, camps de golf, d'altres espais singulars i àrees d'activitat esportiva. Són catalogats com a altres espais els velòdroms, patinòdroms i d'altres espais convencionals d'atletisme, i altres espais petits i no reglamentaris.

## 1.2. Tendències

Podem constatar que una línia de negoci enfocada al turisme continua sent una gran oportunitat, doncs aquest és percebut com un dels motors econòmics fonamentals per aixecar l'economia de la majoria de països desenvolupats, i molt en particular, del nostre.

Segons informacions recollides dels Clubs més madurs en turisme esportiu de la comarca del Vallès Occidental, França és el país on està més evolucionat el concepte de turisme esportiu actualment.

A Catalunya, els territoris s'estan movent per liderar el rànking en turisme esportiu i s'estan creant moltes iniciatives similars a la del Vallès Occidental: des de l'Agència Catalana de Turisme s'estan atorgant distintius de qualitat de Turisme esportiu per tal de donar notorietat als territoris/municipis/instal·lacions que compleixin els requisits. D'aquesta manera, de de l'ACT es fa difusió dels que tenen el distintiu de qualitat esportiva.

Des d'alguns països d'Europa s'estan desenvolupant infraestructures esportives a Espanya per donar cobertura a la forta demanda de turisme esportiu als seus països.

---

<sup>3</sup> La Vanguardia <http://www.lavanguardia.com/local/terrassa/20160927/41610750472/valles-occidental-2015-impacto-turismo-130-millones-de-euros.html>

Constatem que hi ha una forta demanda de paquets turístics esportius distribuïts per països, especialitats i públic objectiu:

| Target                                                            | Golf                                                            | Hoquei                   | Natació                              | Futbol                                                                                    | Bàsquet                                         |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Clubs esportius i esportistes professionals i semi-professionals: | França<br>Alemanya<br>Regne Unit<br>Suècia<br>Japó<br>Austràlia | Bèlgica<br>Països Baixos | Alemanya<br>Hongria<br>Països Baixos | Suïssa<br>Rússia<br>Bèlgica<br>Països Baixos<br>Marroc<br>Aràbia Saudita<br>Xina<br>Corea | Grècia<br>Sèrbia<br>Turquia<br>Rússia<br>França |

| Target                                                       | Ciclisme/BTT                                                                  | Curses de resistència                                       | Triatló                                                       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Amateurs en esports de resistència (running, ciclisme, etc.) | Portugal<br>Austràlia<br>Regne Unit<br>França<br>Itàlia<br>Alemanya<br>Suècia | Regne Unit<br>França<br>Països Baixos<br>Itàlia<br>Alemanya | Portugal<br>Regne Unit<br>França<br>Països Baixos<br>Alemanya |

| Target                                                                         | Països                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Col·lectius en edat escolar d'organitzacions d'un nivell socio-econòmic elevat | Regne Unit<br>Bèlgica<br>Països Baixos<br>Alemanya<br>Xina<br>Austràlia<br>Índia |

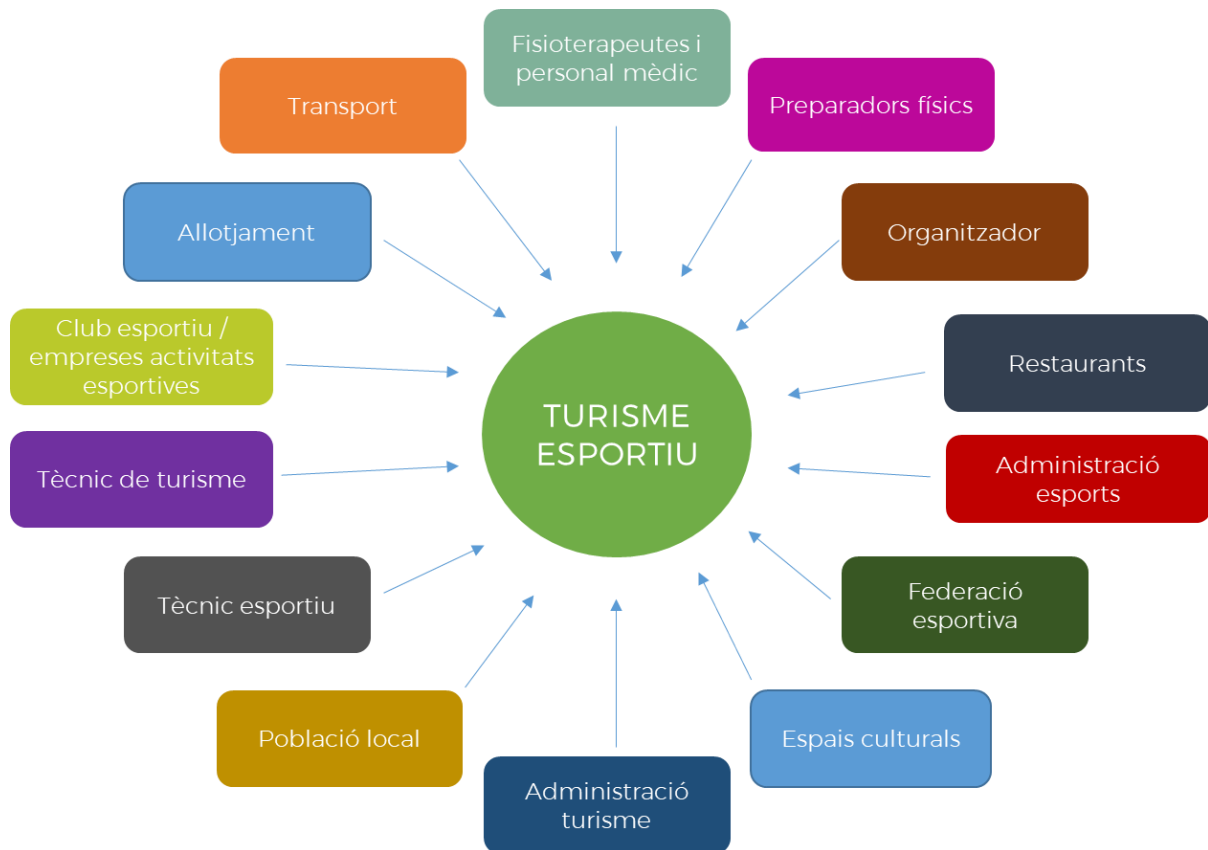
| Target            | Països                                                               |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Col·lectiu sènior | Regne Unit<br>França<br>Alemanya<br>Romania<br>Rússia<br>Azerbaitjan |

| Target         | Handbol                                                     | Futbol                                                                                                                           | Bàsquet                                                                 |
|----------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Esport de base | Alemanya<br>Hongria<br>Països Baixos<br>França<br>Dinamarca | França<br>Itàlia<br>Bèlgica<br>Països Baixos<br>Regne Unit<br>Xina<br>Japó<br>Sud-Amèrica<br>Rep. Txeca<br>Alemanya<br>Dinamarca | Països Baixos<br>Hongria<br>Grècia<br>Turquia<br>Rep. Txeca<br>Lituània |

### 1.3. Agents implicats

A nivell de serveis complementaris a l'esport, el que reclamen els Clubs és la falta d'allotjaments que puguin disposar quan fan esdeveniments d'alta assistència.

El Vallès Occidental és una comarca que disposa de grans municipis amb una oferta molt completa de serveis. Per tant, en el projecte volem implicar tots els agents que poden intervenir en una proposta de turisme esportiu que adquireixi qualsevol persona:



### 1.4. Oportunitats

Com podreu comprovar en la informació recollida en els diferents apartats d'aquest document, constatem que el sector del turisme esportiu al Vallès Occidental és una gran oportunitat de dinamització empresarial i de generació de llocs de treball.

Els punts clau que ens permeten arribar a aquesta conclusió són:

1. Inversions que estan fent molts clubs.
2. Projectes de turisme esportiu que els clubs han començat a posar en marxa pel seu compte.
3. Paquets de turisme esportiu que estan posant en marxa clubs d'altres comarques amb èxit.
4. Aparició de nous clubs al Catalunya, enfocats cap al turisme esportiu i l'esport d'elit.
5. Oportunitat de bon clima en temporada baixa.
6. Efecte reclam de Barcelona com a focus turístic per excel·lència a nivell mundial.



7. Els gerents que estan al capdavant dels Clubs més grans i potents de la comarca estan molt interessats en entrar en el turisme esportiu. Fins hi tot, hi ha alguns casos que ja estan treballant-hi pel seu compte i reben equips del nord d'Europa en els majors dels casos sense fer cap tipus de promoció, simplement pel renom que tenen els equips del seus clubs a nivell Europeu.

## 1.5. Propostes

Els passos següents que proposem per recolzar aquesta iniciativa són:

1. Formar els empresaris i directors de clubs en matèria turística.
2. Ajudar-los a cooperar entre ells i amb altres serveis, desenvolupant paquets turístics atractius per al client objectiu.
3. Integrar una plataforma de comercialització de paquets turístics per tal de poder vendre les seves propostes.
4. Ajudar-los a iniciar contactes amb tour operadors internacionals.
5. Ajudar-los a crear i dinamitzar campanyes de màrqueting i comunicació per fer promoció dels paquets turístics.
6. Incorporar empreses que realitzin la gestió dels paquets.

El projecte iniciat en la fase d'anàlisi i consultoria ens ofereix una oportunitat en aquest sentit: una visió "win to win" en que la fidelització a llarg termini basada en la detecció dels centres d'interès per l'usuari, i la definició d'un marc d'infraestructures i clubs, ens apropa al desenvolupament d'un turisme sostenible a curt i llarg termini.

## 2. Detecció d'oportunitats

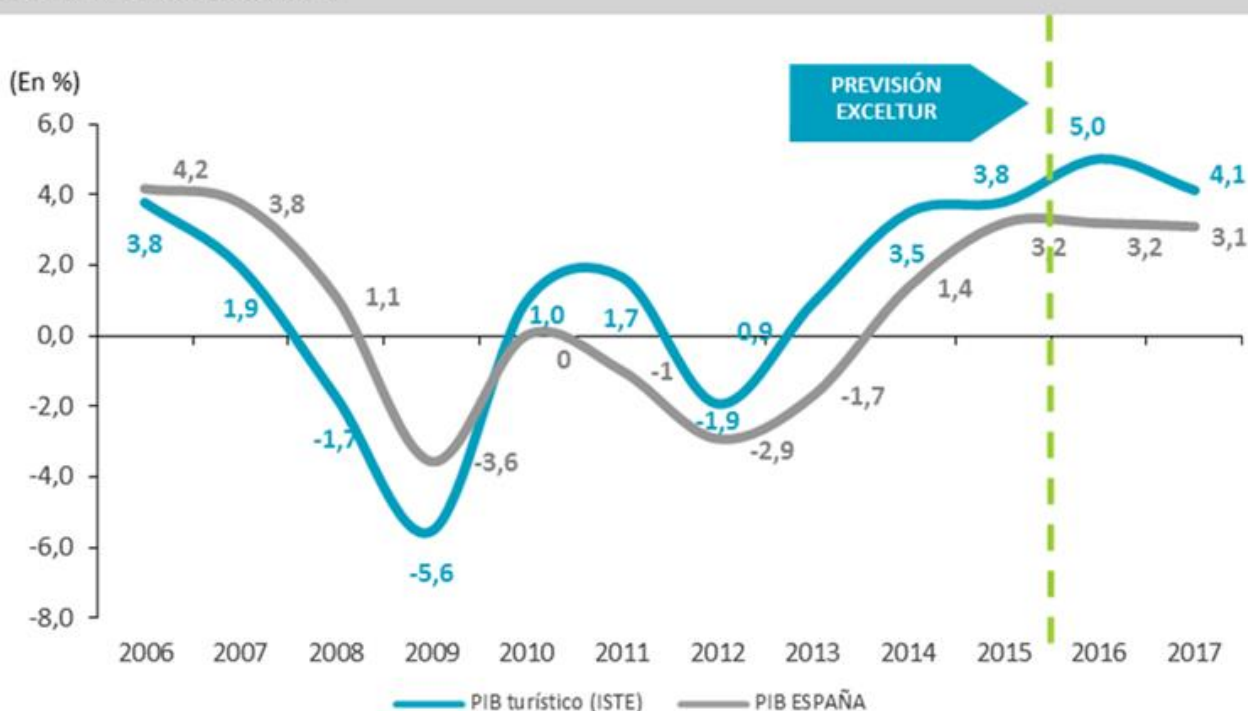
### 2.1. Quina és la realitat del sector turístic?

El sector turístic és un sector econòmic clarament emergent en el que, tot i veure's afectat per la crisi econòmica, genera una xifra de negoci creixent any rere any.

En l'any 2017 va ser un magnífic any, en el que va augmentar el nombre de viatges d'estrangers i els ingressos aportats a l'economia espanyola van superar lleugerament la xifra de 60.000 M €, el que representa un PIB del 11,5%, havent crescut un 4.4% respecte el 2016.

#### Comparación PIB turístico (ISTE) con el PIB general de la economía española 2006-2017

Fuente: Exceltur, INE y Banco de España (Sep 17)  
Tasa de variación interanual



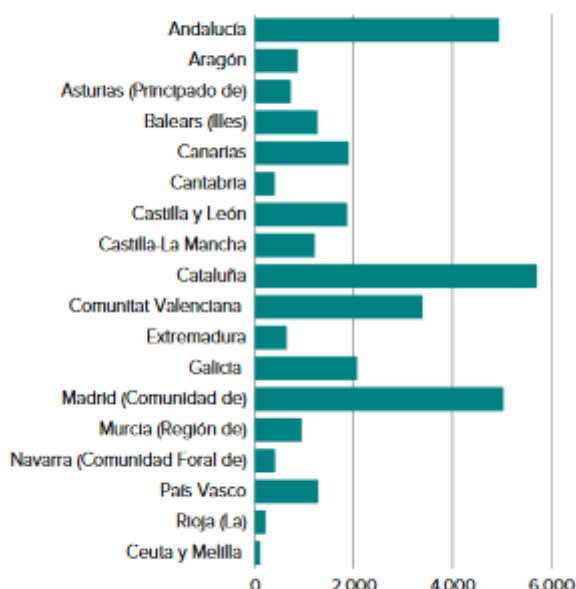
Dades d'Exceltur: <https://www.exceltur.org/indice-sintetico-del-pib-turistico-espanol-iste/> [desembre 2017]

Però tot i aquestes xifres de consolidació i creixement, quina és la realitat més detallada del sector? Els factors que sustenten el model de creixement es basen, a grans trets, en la intermediació, provocant 2 aspectes que esdevenen cabdals per entendre la realitat:

- **Model basat en el turisme massificat i estàndard.** Tot i que l'oferta singular és atractiva, un percentatge elevat encara està copat pel turisme "sol i platja" que aconsegueix captar un elevat nombre de turisme tan nacional com internacional.

- El sistema d'intermediació provoca alta competència en el mercat i, per tant, preus a la baixa pels propietaris i gestió de canals massius per part de venedors i IDS (Internet Distribution Systems).

**Gráfico 2.3. Empresas vinculadas al deporte por comunidad autónoma. 2016**  
(Valores absolutos)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Directorio Central de Empresas

A l'última edició de la Fira Internacional de Turisme de Madrid, l'esport va guanyar protagonisme, presentant-se com un factor clau per diversificar la oferta de cada regió.

Pràcticament totes les comunitats autònomes es van presentar a Fitur amb propostes esportives. Entre els esports més destacats hi era el golf, un negoci amb un impacte econòmic en la economia espanyola de 2.076M € a l'any.

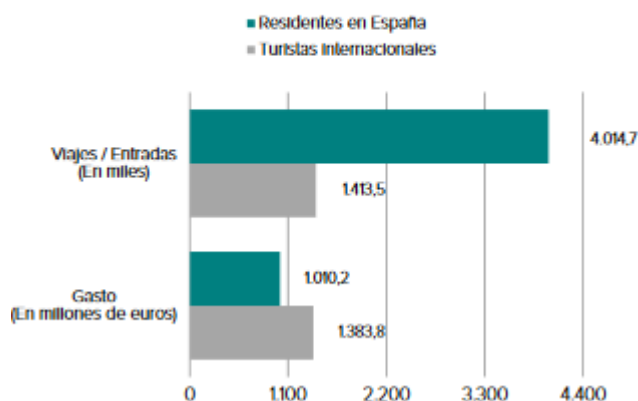
Espanya és el segon país del món que més turistes estrangers rep on el motiu principal del viatge és el golf. Només EEUU es troba per davant d'aquesta classificació.

Prop d'11.500M € anuals que genera el turisme esportiu a Espanya demostra que es tracta d'una tendència a l'alça, augmenta els beneficis i ajuda a combatre la estacionalitat. L'èxit del model sol i platja és innegable i, en algunes zones costeres, en temporada alta ja no poden créixer més per volum de turistes. El repte del sector turístic espanyol passa per saber gestionar de forma adequada aquest èxit i buscar noves fórmules per atraure a un altre perfil de turista. Per aquest motiu, cada vegada són més ciutats, municipis i comunitats autònomes que aposten per una línia de promoció turística lligada a l'esport.

Si en comptes del global del sector turístic, revisem les empreses que hi ha vinculades a l'esport per comunitats autònomes; podem veure que Catalunya és capdavantera.

El turisme esportiu està en auge i suposa un quart dels ingressos de la indústria turística a nivell mundial.

**Gráfico 7.1. Viajes de residentes en España y entradas de turistas internacionales realizados principalmente por motivos deportivos y gasto total asociado. 2016**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Encuesta de Turismo de Residentes (ETR/FAMILITUR) y Encuesta de Gasto Turístico (EGATUR).

## 2.1.1 El potencial impacte del turisme esportiu

S'observa un creixent interès en aconseguir esdeveniments esportius que atraguin espectadors i participants per part de les administracions locals. Hi ha un gran nombre de raons per aquesta importància turística que es dona als esdeveniments. D'una banda, perquè poden tenir un efecte directe en l'augment del número de visitants i la seva despesa, la millora de l'ocupació dels allotjaments, reduir fluctuacions estacionals, etc. De l'altra, perquè poden servir com una palanca per generar futur desenvolupament en la indústria turística a partir de generar activitats de màrqueting, de millora de l'allotjament i altres equipaments, de formació en servei al client i, en general, d'augment de la qualitat. Tanmateix, l'organització d'esdeveniments esportius no és -ni ha de ser- l'únic instrument per a la promoció del turisme esportiu.

Les repercussions econòmiques del turisme esportiu es fonamenta en els ingressos tant directes com indirectes que aquestes son capaces de generar: l'augment de l'ocupació laboral, les oportunitats per negocis locals com els allotjaments, la restauració, el transport o les agències receptives. El turisme esportiu té també un efecte en la promoció d'una destinació. Els responsables turístics sovint utilitzen els esdeveniments en el marc de les campanyes de màrqueting creant nous productes turístics i promocionant-los amb la finalitat d'augmentar el número de visitants. Aquest impacte pot recolzar esforços que s'estan fent per variar el període en que venen els turistes (desestacionalització) i el tipus de visitants (diversificació). Per altra banda, el turisme esportiu té el potencial d'atraure un tipus de públic que ara no visita la destinació. Això permet obrir-se a un turista amb una capacitat econòmica diferent o pal·liar la dependència que es pugui tenir d'un públic determinat. Finalment, cal valorar el potencial del turisme esportiu en generar canvis en la manera com es relacionen els agents locals o externs a la comunitat.

Dins el context del turista esportiu s'hi poden considerar els participants, els tècnics i els acompanyants. En el grup dels participants s'hi troben els protagonistes de l'acció de promoció turística. Sense dubte, la diferència més important entre els participants és el seu grau de motivació d'assistir a un o altre destí de turístic i, per tant, els canals de comunicació utilitzats així com la proposta de posicionament d'aquest destí resultaran elements fonamentals per a la presa de decisions. En el grup dels tècnics, s'hi inclouen els acompanyants dels (entrenadors, fisioterapeutes) i els que estan implicats en la logística de l'experiència turística. Aquests seran uns importants prescriptors a l'hora de triar d'entre les diferents opcions disponibles. Finalment, els acompanyants seran també un col·lectiu a tenir en compte, especialment pel que fa referència a l'oferta complementària -no esportiva- que es pugui generar en el destí de turisme esportiu en qüestió. En el cas del Vallès Occidental, caldrà no oblidar l'interès turístic de la ciutat de Barcelona així com l'atractiu natural del Parc Natural de Sant Llorenç del Munt.

Un aspecte fonamental quan s'analitza la tipologia de practicants i acompanyants, són els tipus de pràctica que realitzen. Això és, els practicants d'un determinat esport tendeixen a assimilar una sèrie d'actituds, gustos i comportaments similars que els fan sentir-se part d'un grup. Viuen l'esport d'una manera diferent que altres. Un exemple podrien ser els joves que fan *skate* comparat amb, per exemple, els practicants de rugbi. Tots ells són esportistes però, les seves necessitats i expectatives son molt diferents.

## 2.1.2 El turisme esportiu al Vallès Occidental

Les iniciatives vinculades al turisme esportiu que han tingut lloc a la comarca han estat promogudes fonamentalment pels clubs esportius del territori. La presència d'un teixit associatiu consolidat, en molts casos amb instal·lacions esportives en propietat, ha permès el desenvolupament d'iniciatives vinculades al turisme esportiu generades de forma aïllada per part de les esmentades entitats i orientades a maximitzar els seus recursos econòmics. Algunes d'aquestes iniciatives es troben detallades a l'Annex 2 del present document.

Les tendències emergents en turisme esportiu en l'actualitat van més enllà de plantejaments orientats a l'esport de competició federat i tradicional en el qual es basen els clubs esportius catalans en general i de la comarca en particular. En aquest sentit, caldrà analitzar nous segments de població que practica esport en un context no competitiu i fora de l'estructura tradicional dels clubs i federacions. Els esports de resistència (curses de mitja i llarga distància, triatló, marxes de cicloturisme, etc.) són esdeveniments que estan generant un gran interès en la població adulta, amb capacitat econòmica per ser receptius a ofertes de turisme esportiu en els que se'ls ofereixi espais per a la pràctica esportiva que en conjugui amb d'altra oferta d'interès cultural. El fet que aquesta oferta no sigui pròpia de l'activitat ordinària dels clubs esportius de la comarca, no evita que siguin aquests, amb la col·laboració d'altres agents públics i privats de la comarca, els qui liderin una oferta atractiva per a aquests col·lectius d'esportistes. En els propers capítols s'incideix de manera més específica en aquesta idea inicialment exposada.

## 2.2. Quina tendència hi ha a l'alça actualment? Quins serveis ofereixen un valor afegit? Quins són els segments naturals?

Actualment, l'esport té un pes del 2,1% del PIB de Catalunya i té una tendència de creixement del sector a escala mundial entre un 5% i un 7%. És un nínxol de mercat molt potent i poc explotat per la demanda que hi ha a nivell internacional.

Catalunya representa el territori amb major concentració d'empreses de l'esport de tot Europa. El sector productiu de l'esport a Catalunya representa més del 80 % del total productiu de l'Estat espanyol. En territori català, més de 500 empreses desenvolupen activitats productives relacionades total o parcialment amb l'esport.

Vivim en un món complex i globalitzat en el que la segmentació d'usuaris és cada cop més difícil. Si bé és cert que hi ha alguns segments de mercat majoritàriament detectats (com l'anteriorment anomenat turisme de sol i platja), el factor viatge està cada cop més segmentat.

Internet i la capacitat de comprar oferta turística amb certa comoditat i garantia, ens ha aportat a eclosionar un model de viatge en el que l'usuari agafa el protagonisme: reserva un vol, un apartament i ell mateix es personalitza les activitats a fer.

No podem constatar una clara tendència d'aquest factor en referència al paquet turístic comprat en una agència de viatges tradicional, però l'impacte dels portals on es consumeixen aquest producte és més que rellevant.

Això ens fa establir una hipòtesi: tot i que els perfils de consumidors són múltiples, des de Clubs, equips i escoles fins a famílies, parelles i sèniors, i tenen diferents motivacions, podem oferir una alternativa al model de turisme passiu potenciant les “experiències esportives” al Vallès Occidental.

L'estratègia consistiria en seguir una tendència original i singular on el seu valor sigui la creació d'una marca amb personalitat.

## 2.2.1 Tipologia de paquets

A partir d'aquesta hipòtesi, que marcaria l'estratègia de comercialització turística i de concepció de producte del Consorci de promoció turística del Vallès Occidental, podem anticipar un model definit per a la tipologia d'activitats:

- **Paquets monoesportius:** paquets que incloguin l'esport escollit amb entrenament, torneig, fisioteràpia i visita a clubs rellevants de Barcelona.
- **Paquets multiesports:** paquets que incloguin diferents disciplines amb entrenament i torneig i visita a clubs rellevants de Barcelona.
- **Paquets Esport + cultura i lleure:** Combinació d'esport, ja sigui monoesportiu o multisport, amb visites culturals pel territori i Barcelona.
- **Paquet Esport + idioma:** Combinació d'esport, ja sigui monoesportiu o multiesport, amb idiomes.
- **Paquet Team building:** Combinació d'esport ja sigui monoesportiu o multiesport amb sessions de presentacions empresarials.
- **Paquets sostenibles:** Combinació d'esports outdoor amb visites culturals en espais naturals.
- **VII Paquets familiars:** combinació d'esports, ja sigui monoesportiu o multiesport, i activitats culturals i lúdiques per a tota la família.

## 2.2.2 Identificació segments de potencials clients

D'acord amb les característiques esportives del Vallès Occidental, es fixen un total de sis segments de clients potencials dels productes de turisme esportiu que es puguin oferir a la comarca.

Aquests segments es justifiquen en base, com dèiem, a les característiques del territori. Aquestes característiques venen delimitades, a més de l'experiència en el sector i en la comarca, l'esport i el lleure, per les instal·lacions esportives i les seves condicions; la varietat

d'allotjaments als diferents municipis; i les empreses privades que complementen i donen suport a l'experiència esportiva a la comarca.

En relació a les característiques anteriors s'han fixat els següents segments potencials clients:

- Clubs esportius i esportistes professionals i semi-professionals
- Amateurs en esports de resistència (running, ciclisme, etc.)
- Col·lectius en edat escolar d'organitzacions d'un nivell socio-econòmic elevat
- Esport de base
- Col·lectiu familiar
- Col·lectiu sènior

La comarca del Vallès Occidental disposa d'una sèrie de trets característics que permetrien, valorada la seva idoneïtat, la potenciació del turisme esportiu al territori. La proximitat amb la capital de Catalunya i per tant, de la marca "Barcelona" permet aprofitar la tendència que arrossega la ciutat barcelonina.

L'accessibilitat al territori també és un factor important pel que fa a la comunicació amb Barcelona. Aquestes bones comunicacions de la comarca propicien a una correcta estada dels turistes degut a les facilitats per moure's pel territori central de Catalunya. En aquest sentit, hi ha un gran ventall d'infraestructures y mitjans de comunicacions per desplaçar-se per la zona i amb una ràpida comunicació amb l'aeroport de Barcelona – El Prat i les estacions de tren principals del territori català, situades a Barcelona

El turisme esportiu, a través dels quatre segments de potencials clients identificats, és una línia no desenvolupada a la comarca del Vallès Occidental. Diferents característiques del territori porten a fer la valoració de que els segments comentats, poden ser els més idonis per a ser acollits al Vallès Occidental.

A més, aquestes segments s'ubicaran al panorama internacional gràcies a la consulta de publicacions i estudis del turisme esportiu a diferents territoris de l'estat, així com amb la consulta de dades de participació i el coneixement de proves o estadades esportives d'èxit al territori català i nacional. Cal mencionar, que aquest anàlisi esdevé un anàlisi previ però que posteriorment, es recomana, quedi desenvolupat a través d'un estudi de la competitivitat del sector del turisme esportiu a nivell internacional.

### **Clubs esportius i esportistes professionals i semi-professionals**

Dins d'aquest segment de potencials clients trobem als clubs i esportistes de primer nivell. S'inclouen dins del mateix segments aquelles entitats i atletes professionals i semi-professionals, ja que l'evolució de l'esport a portat a una major dificultat per identificar el grau de professionalització de les diferents entitats i esportistes, més encara, quan es tracta de donar cabuda a entitats i esportistes també del territori internacional, on la proliferació dels esports és major.

A la comarca podem trobar instal·lacions de primer nivell esportiu com podrien ser el Centre d'Alt Rendiment de Sant Cugat, la Pista d'Atletisme de Catalunya o les instal·lacions del Club

Esportiu Egara, entre d'altres. Aquest nivell d'instal·lacions, tant públiques com privades, difícilment es troba a altres zones del territori català i nacional.

Un aspecte significatiu és la capacitat que tenen algunes instal·lacions esportives d'oferir un servei unificat a l'estada. A la comarca hi ha equipaments esportius que permeten poder practicar l'esport, fer els àpats i l'allotjament a la mateixa instal·lació. Aquesta capacitat de servei unificat esdevé un atractiu, per temes logístics, important en el turisme esportiu.

En aquest sentit, trobem que hi ha instal·lacions on l'allotjament no es situa al mateix equipament esportiu, però queda cobert per la proximitat d'allotjaments i la gran varietat d'aquests al llarg del territori de la comarca. Aquesta variabilitat porta a una major flexibilitat i capacitat de decisió per als clubs i esportistes segons les seves necessitats.

Més enllà de les instal·lacions de qualitat, trobem entitats esportives de renom al territori que també generen un atractiu i un impacte en el mateix. Entitats com el Club Natació Sabadell, el Club Natació Terrassa, el Club de Voleibol Sant Cugat, el Club Egara o el Centre d'Esports Sabadell, són mostres del rendiment esportiu a nivell nacional i internacional en els darrers anys.

Les instal·lacions esportives de primer nivell que alguns clubs del territori poden tenir, l'entitat i els seus èxits esportius permeten explotar i explorar aquesta via.

Troblem també un fet diferenciador, l'oferta complementaria que es pot observar al territori. Empreses de salut, readaptació, wellness, etc., donen una resposta molt positiva a la comarca i esdevenen un atractiu important donant suport a la pràctica esportiva principal.

Així doncs, les instal·lacions esportives, la capacitat logística del territori, els clubs esportius i els serveis complementaris de les estades, fan valorar com un segment potencial els clubs i esportistes professionals i semi-professionals. Aquests poden ser cridats a través de competicions d'impacte supracomarcal o per a realitzar estades d'entrenament als equipaments de qualitat del territori.

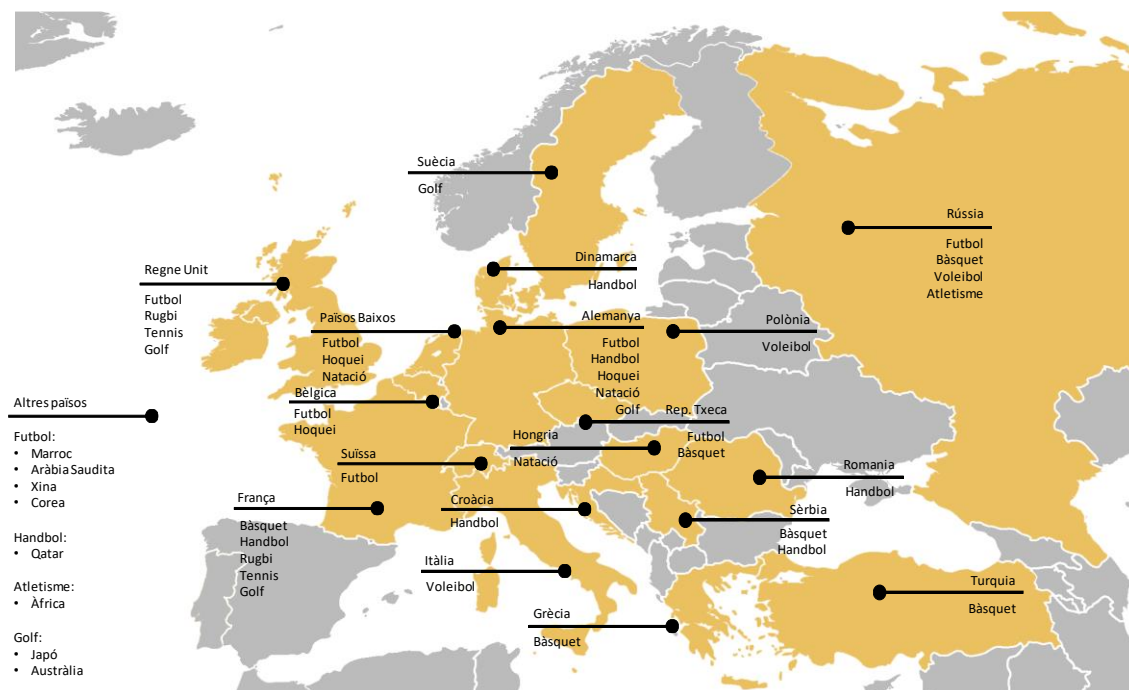
Aquest segment el podem ubicar al territori internacional, de forma exploratòria, gràcies a diverses fonts de dades<sup>4</sup> i estudis<sup>5</sup>, així com a través del coneixement de casos d'èxit en turisme esportiu del territori català, nacional i internacional. En el mapa es presenten els diferents països amb les modalitats esportives professionals o semi-professionals potencials per al turisme esportiu al Vallès Occidental.

---

<sup>4</sup> Observatorio Turístico de la Costa del Sol – Málaga i Centro de Datos de Lanzarote.

<sup>5</sup> "El producto turístico de golf en los países del Mediterráneo" del Centro Euromediterráneo de Conocimiento, innovación y Formación Turística; "Estudio para la competitividad del sector. Sport Destination" de Turismo y Planificación Costa del Sol, S.L.U.





### *Amateurs en esports de resistència*

El fenomen de les curses de resistència, en forma de running, ciclisme de carretera, BTT, triatlons, etc., i des d'una besant individual o bé col·lectiva, està comportant grans moviments de gent en la cerca d'aquests tipus d'esdeveniments esportius.

La comarca del Vallès Occidental és un territori adaptat, tant per acollir aquests tipus de proves, com per acollir als esportistes garantint una experiència única i diferenciadora. Dins del Vallès Occidental es troba el Par Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac, el Parc de Collserola, els Cingles de Gallifa, la Serra de Galliners y la vall del riu Ripoll, principals espais naturals que poden donar cabuda a esdeveniments esportius de resistència en aquest medi.

Destaquem que aquests espais no només s'haurien de valorar com a possibles escenaris d'esdeveniments esportius de resistència, sinó que també com a zones d'entrenament. De la mateixa manera que les instal·lacions esportives poden donar una oferta complementaria en entrenament als esportistes.

Cal afegir que les principals ciutats del territori també poden donar resposta a esdeveniments de resistència en medi urbà. Les dues capitals de comarca actualment realitzen esdeveniments en aquesta línia que podrien ser susceptibles de millorar i potenciar per tal de generar un major impacte al territori supracomarcal.

De la mateixa manera que amb el segment de clubs i esportistes professionals i semi-professionals, les capacitats d'allotjament del territori permeten acollir a tot tipus d'esportistes de proves de resistència. La comarca ofereix una àmplia gama d'allotjaments pel que fa al nivell dels mateixos, serveis complementaris, ubicació, etc., que permet ajustar-se al màxim a les necessitats dels esportistes.

Pel que fa als serveis complementaris, més enllà del nivell de les empreses de salut, readaptació i wellness del territori, la oferta d'oci que es pot oferir a la comarca per l'història i cultura de la mateixa i per la proximitat de Barcelona, permet potenciar el turisme esportiu com una experiència al territori comarcal i voltants.

En resum, els espais naturals, la preparació per acollir esdeveniments als municipis del territori, la capacitat dels allotjaments i l'oferta d'oci complementaria de la comarca, fan valorar com un segment potencial els esportistes de proves de resistència a través d'esdeveniments esportius a la zona i la capacitat d'acollir esportistes per a l'entrenament al territori.

Aquest segment el podem ubicar al territori internacional, de forma exploratòria, gràcies a diverses fonts de dades<sup>6</sup> i estudis<sup>7</sup>, així com a través del coneixement de casos d'èxit en turisme esportiu del territori català, nacional i internacional, tot analitzant la participació a aquestes proves de resistència d'èxit, de les modalitats comentades a l'inici de l'apartat



### Col·lectius en edat escolar

S'identifica un segment susceptible de ser client del turisme esportiu al Vallès Occidental en els col·lectius en edat escolar de nivell socio-econòmic elevat a través d'activitats organitzades per a aquests.

La proliferació d'estades nacionals i internacionals en els col·lectius en edat escolar actualment estan prenent rellevància. Aquestes es poden plantejar des del punt de vista d'estades per a la realització d'activitats a l'estiu, principalment campus esportius atractius per als esportistes i familiars, o amb estades durant el curs acadèmic que compaginin la formació dels esportistes i l'aprenentatge esportiu per part del mateix.

<sup>6</sup> Centro de Datos de Lanzarote.

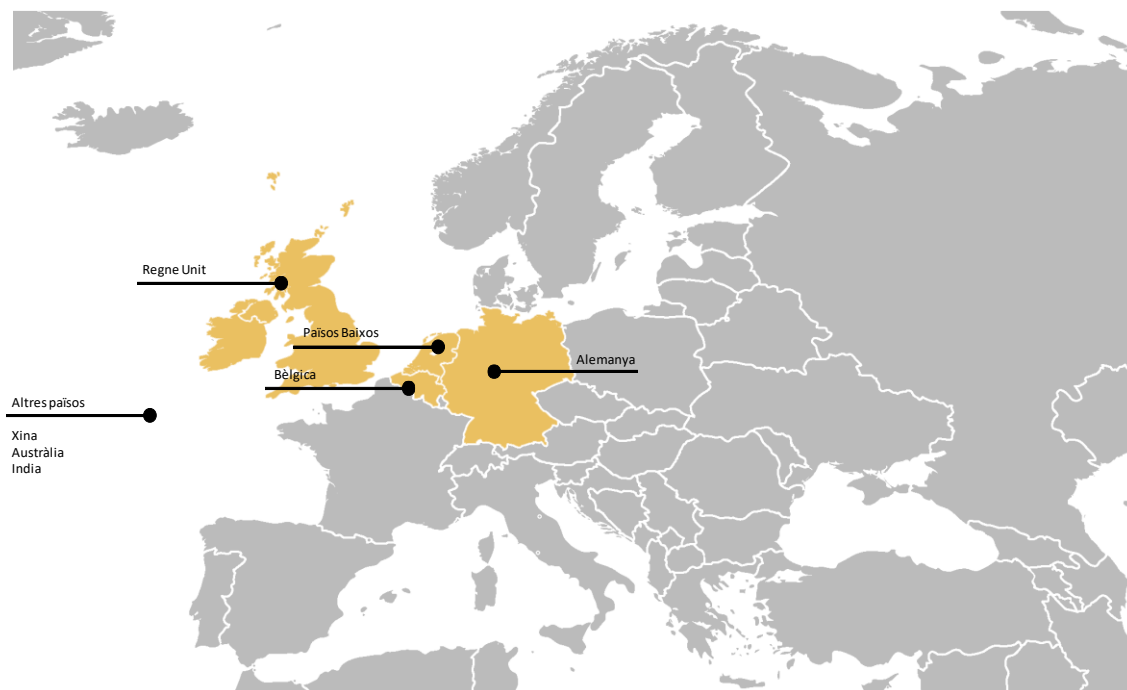
<sup>7</sup> "Perfil y características del Turismo Deportivo. Lanzarote 2016" del Cabildo de Lanzarote.

A la comarca del Vallès Occidental torbem centres concertats o privats de formació que poden donar resposta a aquesta demanda durant el curs acadèmic. Aquest fet, acompanyat de la capacitat logística per acollir aquests col·lectius en albergs o hotels d'estudiants de la zona i la comunicació amb els territoris propers és un aspecte positiu en la capacitat per acollir-los.

De la mateixa manera succeeix a l'època estival, amb la capacitat d'acollir als esportistes durant el temps que duri l'activitat. Cal destacar que segons quines activitats esportives, podem trobar instal·lacions que permeten acollir als esportistes oferint un servei unitari: allotjament, àpats i activitat esportiva. Aquesta possibilitat esdevé un atractiu principal per a aquest col·lectiu en edat escolar.

En resum, els col·lectius en edat escolar són un segment que té un elevat potencial i que s'ha de considerar com a possibles clients i establir estratègies per arribar a aquests. Experiències prèvies mostren el grau de capacitat d'acollida de la comarca i la possibilitat de treball en aquesta línia.

Aquest segment el podem ubicar al territori internacional, de forma exploratòria, gràcies a la consulta de les memòries anuals de la ISSA (International Schools Sports Association) i la ISF (International School Sport Federation), també a través de la consulta de les memòries d'alguns dels col·lectius adherits i escoles afiliades, i finalment, del coneixement d'experiències d'èxit que s'estan realitzant al territori català.



### *Esport de base*

Dins dels esportistes en edat escolar podem trobar l'esport de base. Actualment estant sorgint multitud de competicions esportives al llarg del territori nacional destinades als equips de base de diferents esports. Aquests esdeveniments estan demostrant tenir una capacitat d'impacte supracomarcal que comporta que es faci una valoració distingida, ja que en aquests casos s'arrossega una massa de familiars important a més dels equips.

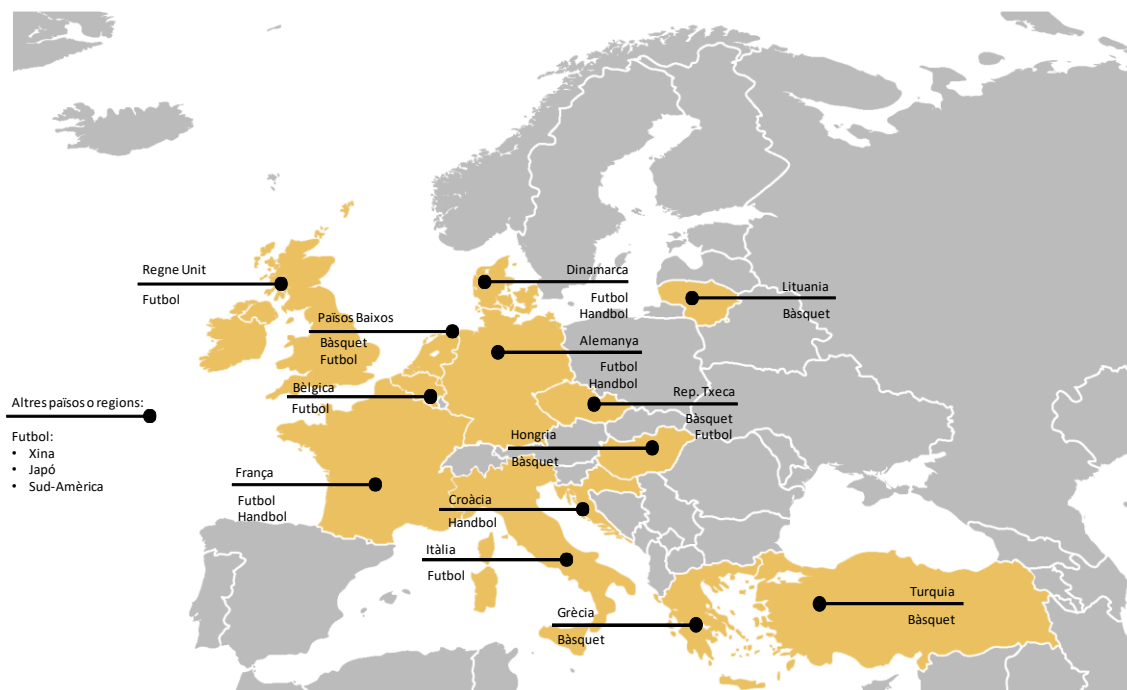
La qualitat de les instal·lacions esportives permeten donar resposta a aquesta demanda amb uns mínims de qualitats exigibles en unes competicions d'aquestes característiques. S'ha d'afegir la capacitat d'organització d'aquests esdeveniments per part de determinades entitats o col·lectius al territori que ja donen resposta aquesta demanda, però, de forma individual i aïllada.

A més, el volum d'instal·lacions al territori podria donar lloc a competicions més concentrades en el temps i poder aprofitar diversos equipaments esportius, fet que permetria oferir aquest producte en diferents èpoques de l'any i no quedar exposats a les necessitats dels clubs dels municipis.

Com s'ha comentat a d'altres apartats, les principals ciutats de la comarca disposen d'un elevat nombre d'hotels amb una capacitat mitjana-alta, que permetria acollir les diferents expedicions com els familiars de les mateixes.

Així doncs, l'esport base esdevé un segment a valorar i amb una capacitat de generar impacte prou elevada com per establir accions per arribar a aquest col·lectiu, degut a la bona resposta que podria donar la comarca a aquestes competicions.

Aquest segment el podem ubicar al territori internacional, de forma exploratòria, gràcies al coneixement d'experiències d'èxit en l'àmbit de l'esport de base al territori nacional. Aquests casos s'organitzen al voltant del futbol (p.ex. Mic Internacional o els tornejos a Top Ten de Tordera), el bàsquet (p.ex. Mic Basketball o Girona Basket) i l'handbol (p.ex. Spain Sportive Handball o Handball Stages de Wospac).



### Col·lectiu familiar

El moviment de les famílies envers el turisme esportiu s'identifica com un col·lectiu a considerar com a potencial client. Actualment l'oferta esportiva en família pren rellevància al panorama esportiu del territori i és un atractiu per a la valoració de possibles destinacions turístiques.

La comarca del Vallès Occidental disposa d'un entramat associatiu i d'instal·lacions que permet valorar aquesta oferta, ja sigui com a complementaria o com a principal, que cobreixi les necessitats esportives de les famílies que fan estada al territori. Aquest tipus de col·lectiu podria ser principalment de caire nacional i no tant internacional, que degut a aquestes possibilitats que dona el territori en quant a infraestructures, permeti donar un ventall de possibilitats als turistes.

La potencialitat de l'esport familiar, que com s'ha comentat, està prenent rellevància a nivell nacional, es pot veure complementat amb una oferta d'oci, cultural i turística molt potent a la comarca del Vallès Occidental. La diversitat de possibilitats que dona el territori, comporta arribar a un major nombre de potencials clients dins del col·lectiu familiar.

Plantejar activitats de caire familiar amb impacte supracomarcal podria ser un reclam turístic per a aquells nuclis familiars amb interès per la pràctica esportiva conjunta, i que veuen en el territori del Vallès una possibilitat ferma i variada a tots els nivells (allotjament, restauració, transport, etc.). A més, activitats d'un caire menys competitiu i més lúdic esdevenen cabdals en aquest col·lectiu.

Aquest segment neix de la demanda dels clubs, arrel de les entrevistes realitzades al present projecte. Diversos clubs plantejaven la realitat que ells tenen referent a la presència d'aquest

col·lectiu com un segment potencial. No obstant, aquest no acaba de quedar definit al territori internacional degut a la manca d'estudis publicats, més enllà del turista que realitza algun tipus d'activitat esportiva, del qual si que en podem trobar alguna publicació<sup>8</sup>. Així doncs, prenent aquesta variable com a font, podem parlar de tendències observades d'una forma molt incipient a territoris com el Regne unit, Països Baixos, França, Dinamarca i Alemanya.

### Col·lectiu sènior

El col·lectiu sènior, que fa referencia a aquelles persones majors de 55 anys, pot ser un altre grup de potencials clients envers el turisme esportiu. La cultura de l'activitat física i l'esport com a salut ja ha arribat a gran part d'aquest col·lectiu que la valora positivament. La comarca del Vallès esdevé un indret on poder desenvolupar activitats esportives d'acord a les seves necessitats.

Principalment, com ha d'altres col·lectius, les infraestructures esportives esdevenen clau. Poder realitzar l'activitat esportiva en instal·lacions de primer nivell esdevé un fet diferenciador respecte als territoris competidors. En segon lloc, aquesta cultura esportiva també afecta a l'àmbit municipal, donant lloc a que els principals municipis de la comarca estan vehiculant tot un entramat d'activitat física per a gent gran, ja no només amb els habituals cursets, sinó també, amb una xarxa de circuits i àrees d'activitat física per a gent gran a les diferents ciutats.

La cultura esportiva com a salut es la principal motivació d'aquest col·lectiu, el qual cerca una oferta en el *wellness* o benestar, que permet la pràctica d'activitats esportives d'impacte reduït ja que principalment és desenvolupen en espais d'aigua. A aquesta demanda cal afegir el concepte "*d'esportivització*" del carrer i l'aprofitament dels espais esportius i naturals del territori, fet que comporta la possibilitat de realitzar activitats al medi urbà i natural a través de diferents recorreguts o àrees d'activitats esportives. Cal entendre però, aquesta aportació com a secundària, essent el *wellness* la motivació principal.

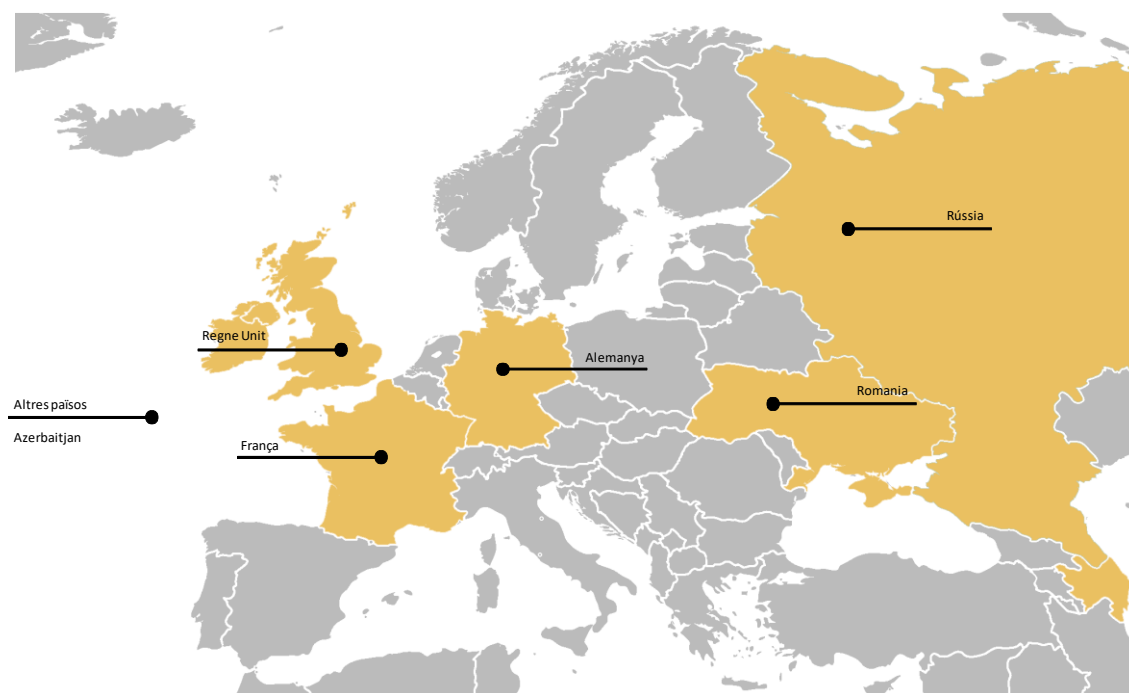
Un altre fet a valorar és la capacitat hotelera i de transport del territori. El col·lectiu sènior es caracteritza per unes necessitats hoteleres específiques pel que fa als horaris del àpats i principalment pel que fa a la capacitat d'aquests establiments. El turisme sènior acostuma a ser en grup i amb el *planning* de l'estada ja estipulat, pel que és vital que funcionin de forma conjunta i amb un indret comú per a tot el grup. Al Vallès Occidental trobem diversos establiments hotelers amb una àmplia capacitat i amb flexibilitat en els seus horaris.

Pel que fa al transport, aquest col·lectiu no acostuma a moure's amb transport públic ni privat de capacitat reduïda, sinó que ho fa principalment amb autocars privats contractats per a dur a terme el pla establert. La àmplia oferta en aquest sentit a la comarca i al territori català, permet valorar de forma positiva aquest col·lectiu, ja que es podria donar resposta a les seves principals necessitats.

---

<sup>8</sup> Centro de Datos de Lanzarote; y Turismo y Planificación Costa del Sol

Aquest segment el podem ubicar al territori internacional, de forma exploratòria, gràcies als estudis publicats per la Diputació de Málaga a través de l'Observatorio Turístico de la Costa del Sol, així com les publicacions realitzades pel Global Wellness Institute i l'estudi de SRI International per Global Spa and Wellness Summit (GSWS).



### 2.2.3 Segmentació segons tipologia de client, procedència i tipologia paquet.

El pla estratègic de l'ACT (Agència Catalana de Turisme) determina segons les estadístiques de la Generalitat que el turista familiar és el més abundant.

Així mateix, hi ha una clara tendència del turisme familiar a zones de la costa en època d'estiu, no obstant emergeix el turisme cultural com un valor per desestacionalitzar el turisme a Catalunya, on els grups sèniors o parelles sense fills són el target principal.

A continuació presentem la taula de relació entre tipus de producte (definit en el punt 2.2.1) i tipus de perfil:

### Target Clubs esportius i esportistes professionals i semi-professionals

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |

### Target Amateurs en esports i resistència

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |

### Target Col·lectius en edat escolar

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |



### Target Esport base

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |

### Target col·lectiu familiar:

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |

### Target col·lectiu Sènior:

|         | Mono-esports | Multi-esports | Esport + cultura + lleure | Esport + Idioma | Team Building | Paquets sostenibles | Paquets Familiars |
|---------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------------|
| Espanya |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Europa  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Rússia  |              |               |                           |                 |               |                     |                   |
| Xina    |              |               |                           |                 |               |                     |                   |

## 2.3. On està la nostra competència? On hi ha una finestra d'oportunitat?

A Catalunya hi ha diversos territoris amb un alt potencial en turisme esportiu i que ja s'està comercialitzant. La finestra d'oportunitat del Vallès Occidental envers la resta és el fet de disposar d'instal·lacions de primer nivell, del Centre d'Alt Rendiment i d'estar pròxims a Barcelona.

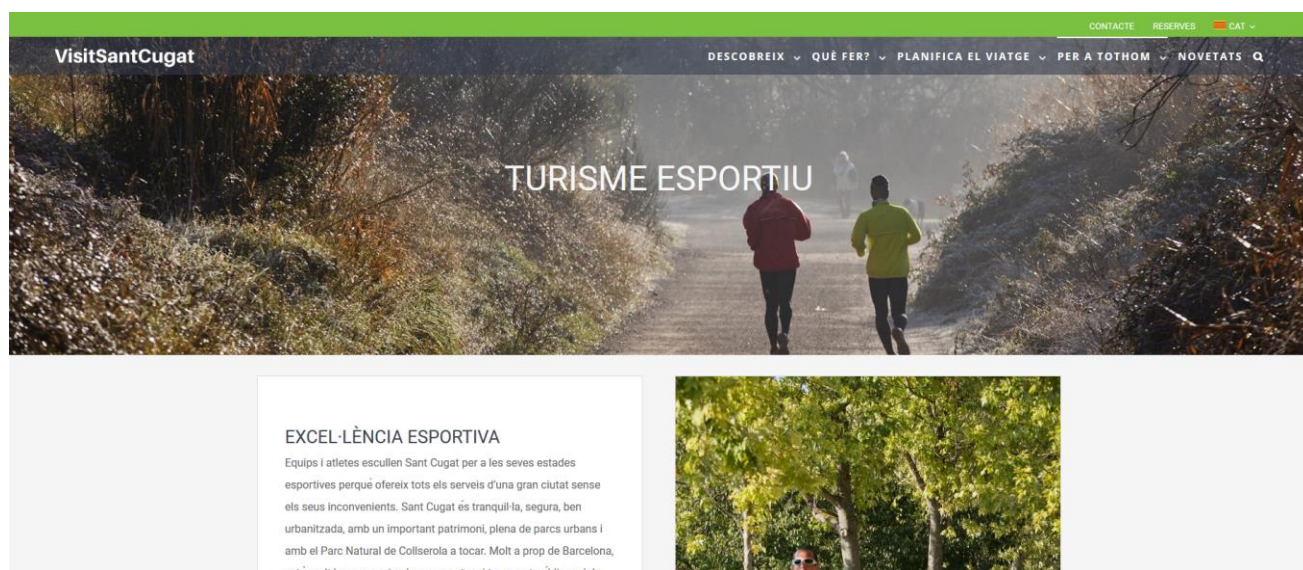
Per tant, la finestra d'oportunitat està en fer èmfasi en les nostres qualitats i crear i promoció un producte diferencial, amb un alt valor afegit i combinat amb activitats vinculades amb Barcelona i amb el mar Mediterrani.

### 2.3.1. Identificació de propostes dels diferents municipis en l'àmbit del desenvolupament del turisme esportiu<sup>9</sup>

El Vallès Occidental disposa del 9,31% de les instal·lacions esportives de Catalunya, per tant, podem dir que són molt madurs en l'àmbit esportiu i alguns municipis i clubs, ja s'han iniciat en el desenvolupament del turisme esportiu. Els tres municipis que més estan invertint en el turisme esportiu són:

#### Sant Cugat

<https://www.visitsantcugat.cat/turisme-esportiu/>



A Sant Cugat de Vallès ja tenen un apartat de la seva web destinat al turisme esportiu. Des d'allà es pot descarregar un catàleg on apareix informació detallada de tot el que es vulgui sobre el municipi, dels esports, de les instal·lacions i de totes les entitats/empreses que envolten al turisme esportiu i el poden complementar: gastronomia, cultura, parcs naturals, esdeveniments, etc.

<sup>9</sup> Veure fitxes a l'annex 2: fitxes iniciatives turístiques.



|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Sant Cugat, destinació esportiva     | 04 |
| Els 10 imprescindibles               | 08 |
| Com arribar-hi                       | 10 |
| A prop                               | 12 |
| Moure's per la ciutat                | 13 |
| Descobrir Sant Cugat                 | 14 |
| Esports a Sant Cugat                 | 30 |
| Instal·lacions esportives            | 54 |
| Esport al Parc Natural de Collserola | 70 |
| Allotjament                          | 72 |
| Servei d'assessorament i gestió      | 84 |

## *Sabadell*

L'Ajuntament de Sabadell ha impulsat el nou Pla Estratègic donant una especial importància al turisme esportiu i destacant disciplines com la natació, l'atletisme i el futbol com a principals reclams en aquest àmbit.



'SABADELL és esport i cultura'

## *Terrassa*

<http://visitaterrassa.cat/>

En els últims anys, el turisme esportiu ha anat creixent fins a ser molt important pel municipi. Les competicions Internacionals que han acollit alguns clubs del municipi, han fet de Terrassa un destinació de turisme esportiu. Els esports amb més distinció del municipi són el hoquei, la natació i el golf.



## 2.3.2. Anàlisi d'algunes experiències en referència al valor “Turisme esportiu”

### Turisme esportiu al territori espanyol

- A Catalunya, hi ha diversos municipis que tenen el segell distintiu de DTE<sup>10</sup> (Destinació de Turisme Esportiu).

L'Agència Catalana de Turisme certifica amb el segell de Destinació de Turisme Esportiu els municipis de Catalunya que disposen d'infraestructures i serveis d'alta qualitat per a la pràctica de l'esport. En formen part:

- L'Ametlla de Mar
- Amposta
- Banyoles-Pla de l'Estany
- Blanes
- Calella
- Cambrils
- Castelldefels
- Castelló d'Empúries-Empuriabrava
- Girona
- La Seu d'Urgell

<sup>10</sup> L'agència Catalana de Turisme certifica amb el segell de Destinació de Turisme Esportiu els municipis de Catalunya que disposen d'infraestructures i serveis d'alta qualitat per a la pràctica de l'esport. Per més informació veure <http://act.gen-cat.cat/programes/dte/>

- L'Hospitalet de Llobregat
- Lloret de Mar
- Salou
- Santa Susanna
- Sort
- Val d'Aran

Per poder tenir aquesta certificació, els municipis han de respondre als següents criteris:

- o Ser el marc de les disciplines esportives amb una alta representació internacional
- o Potenciar modalitats esportives que es poden practicar en entorns naturals propis de Catalunya.
- o Tenir la possibilitat d'acollir grans competicions internacionals.
- o Oferir instal·lacions i serveis d'alta qualitat.

Els municipis certificats es segmenten de la següent manera:

- i. Pols d'excel·lència (municipis que garanteixen la pràctica esportiva al més alt nivell)
    - a. Rem i piragüisme (aigües tranquil·les i aigües braves)
    - b. Alta Muntanya (inclou disciplines com BTT, esquí, ciclisme, escalada i senderisme)
    - c. Esports Nàutics (vela lleugera, submarinisme, etc.)
    - d. Futbol
  - ii. Municipis multiesports (municipis on es poden practicar més de quatre modalitats esportives)
  - iii. Centre de referència europeus (es garanteix la pràctica esportiva al màxim nivell de modalitats minoritàries. Han acollit campionats de renom internacional)
- Resta d'Espanya: Serra de Guara (Osca), Costa Cantàbrica, Illes Balears, etc.

El 2016, Catalunya va rebre el premi al millor destí turístic esportiu del món al Global Sport Tourism Summit que se celebrava a la fira internacional World Travel Market a Londres.<sup>11</sup>

Les destinacions esportives més rellevants del territori són:

---

<sup>11</sup> Europa Press. 10/11/2016. <http://www.europapress.es/turismo/nacional/noticia-cataluna-mejor-destino-turismo-deportivo-mundo-world-travel-market-2016110101411.html> [online 28/12/2017]

- **Calella:** és un municipi amb un gran pes en cicloturisme i esdeveniments esportius. Han fet una aposta potent per desestacionalitzar el turisme en general.  
<http://www.calellabarcelona.com>
  - Acull l'ironman Barcelona, la volta Ciclista a Catalunya o els Special Olympic Games entre d'altres.
  - Ciutat distingida com a "Calella, Vila Europea de l'Esport 2016" per ACES Europe.
  - La web ordena tota la oferta del municipi. Fins hi tot, es pot fer la reserva d'allotjaments.



16°C



Buscar



CAT

Descobreix

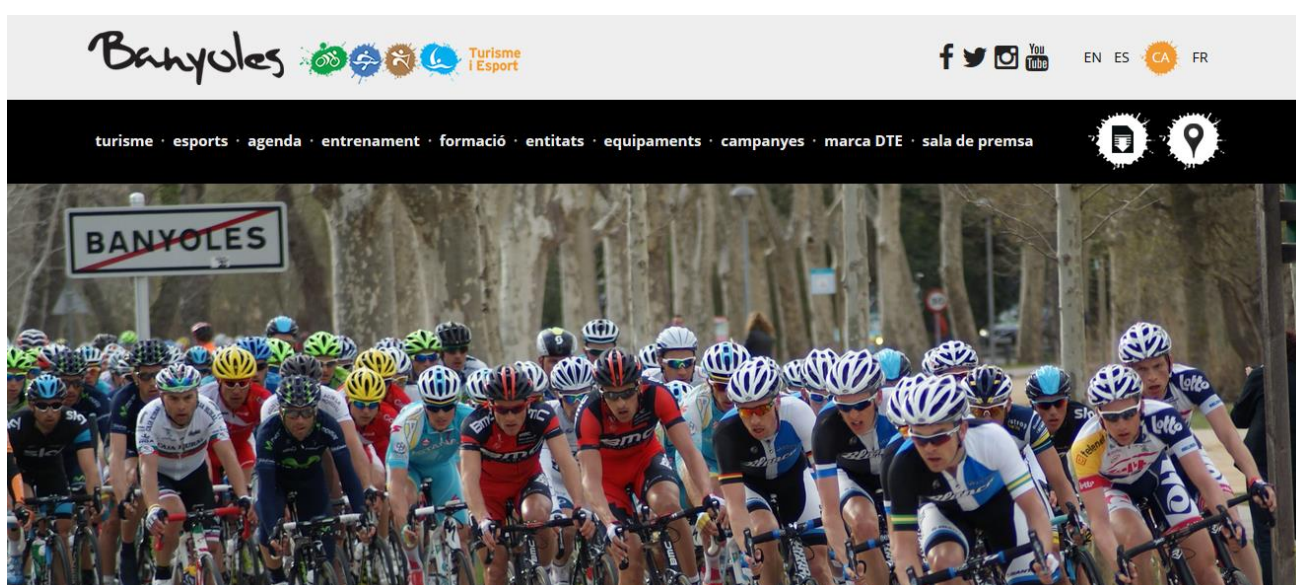
Planifica

Reserva

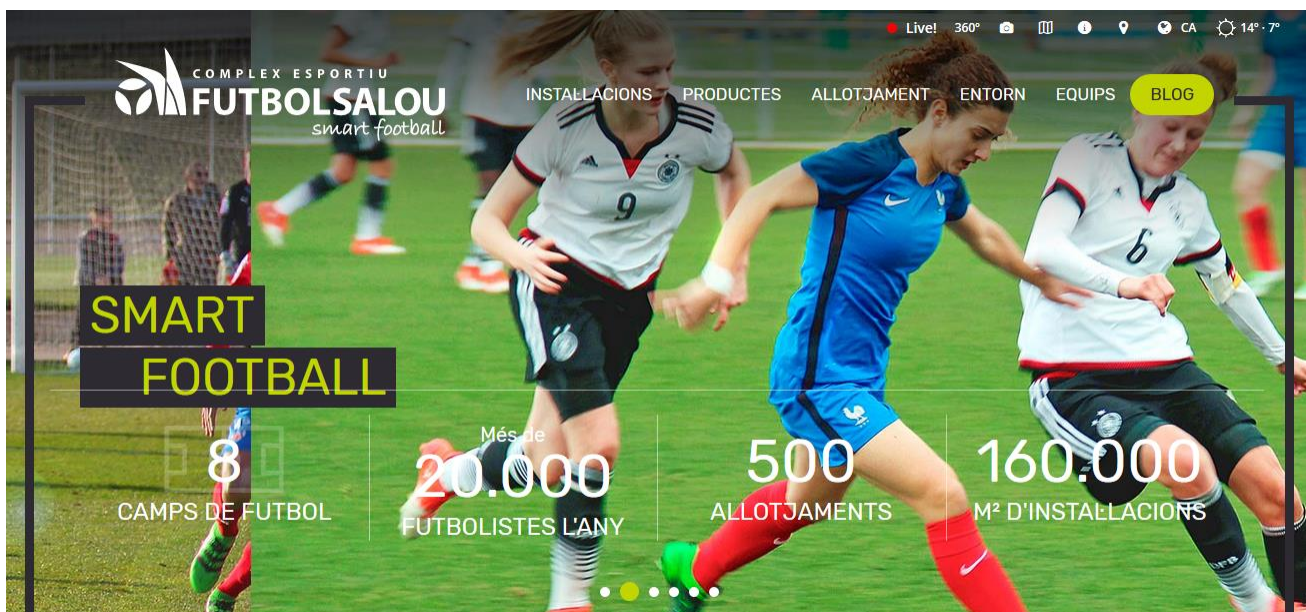




- **Banyoles:** ha creat una marca de turisme esportiu internacional. Ofereix paquets promocionals i vol obrir centres de rem, piragüisme i triatló. <http://www.turismeiesport.cat/>
  - 41.000 visitants anuals: 14.000 esportistes i 26.000 famílies i acompanyants.
  - Més de 40 agents vinculats a l'esport (empreses de turisme actiu, administracions, entitats, clubs i associacions)
  - El turisme esportiu és la principal font d'ingressos en matèria de turisme de la ciutat.
  - Eslògan: Banyoles, Turisme i esport
  - Paquets promocionals a mida per esportistes amateurs.



- **Salou:** Ofereix un espai per a la pràctica del futbol en tots els aspectes, mitjançant unes instal·lacions professionals completes i serveis de formació en un context internacional. <https://www.futbolsalou.com>
  - Va ser escollida com a subseu de vela pels Jocs Mediterranis i ja s'han iniciat els treballs per a la construcció d'una base nàutica a la platja de Ponent, al costat del Club Nàutic.
  - Va obtenir una certificació de manera pionera l'any 2003 que l'acredita com a destinació turística familiar.
  - Des del 2013 compta amb la certificació de turisme esportiu (modalitat futbol).
  - Disposa de les següents instal·lacions:
    - 8 camps de futbol 11, convertibles en 16 camps de futbol 7
    - 2 camps de gespa natural
    - 4 camps de gespa artificial
    - 2 camps de gespa híbrid d'última generació (PalauHybrid)



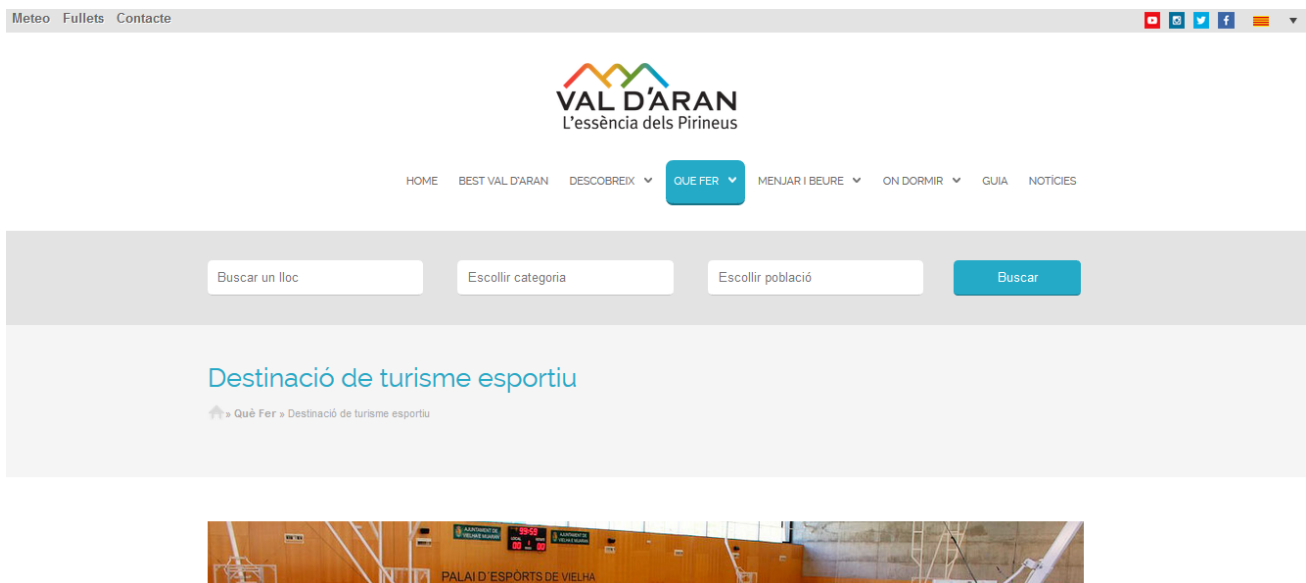


- **Amposta:** La seva climatologia és idònia tant per a la pràctica de l'esport, amb un agradable clima mediterrani, sobretot durant els suaus mesos d'hivern, com també per fer turisme. <http://www.ampostaturismesports.cat/index.asp?i=ca>
  - La Destinació de Turisme Esportiu pot oferir als equips i esportistes un ampli ventall de recursos i serveis professionals, complementats amb uns atractius turístics com són el Parc Natural del Delta de l'Ebre, les seves platges quilomètriques, el riu Ebre, l'observació d'aus, acompanyada per la seva gastronomia típica particular.
  - La ciutat compta amb unes instal·lacions esportives que han produït un gran nombre d'esportistes en diverses modalitats, amb grans èxits internacionals, que l'han portat a ser seu del Centre de Tecnificació Esportiva de les Terres de l'Ebre reconegut pel "Consejo Superior de Deportes".



The screenshot shows the website 'TEAM Turisme Esportiu Amposta'. At the top, there is a navigation bar with language options: català / castellano / english / français / deutsch. Below this is a search bar and a 'mapa del web' link. The main header features the 'TEAM' logo and the text 'Turisme Esportiu Amposta'. A large banner image shows two rowers in a boat on a river. Below the banner, there is a section titled '22/9/2016: Agenda Esportiva'. On the left, there are links: 'Què és la DTE?', 'video "Terres de l'Ebre"', and 'Centre de Tecnificació'. The main content area is titled 'Amposta: Destinació de Turisme Esportiu' and includes a calendar for 'desembre 2017'.

- **Vall d'Aran:** La Val d'Aran presenta característiques molt diferents de la resta de valls catalanes ja que pertany al vessant atlàntic del país. Gràcies a l'estació de Baqueira-Beret s'hi afavoreix la pràctica dels esports d'hivern. <http://www.visitvaldaran.com>
  - El seu paisatge d'alta muntanya combina entorns naturals molt diferents, i és el marc ideal per a la pràctica de diverses activitats de muntanya: senderisme, escalada, bicicleta, tir a l'arc...
  - L'esquí és el gran protagonista a causa de la presència de l'estació de Baqueira-Beret que disposa de la infraestructura necessària perquè tothom pugui gaudir d'aquest esport.



### 2.3.3. Valors que ens ajuden a comercialitzar Turisme esportiu del Vallès Occidental

A banda de les múltiples disciplines que es poden practicar al Vallès Occidental, trobem altres valors que ens ajudaran a comercialitzar:

| Valor                                 | Descripció                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proximitat a Barcelona<br>(15 minuts) | Creació de sinèrgies amb la capital per captar el turista estranger que li arriba tot l'any. Bones infraestructures de comunicació amb la ciutat.                                                                                         |
| Mar                                   | Creació de sinèrgies amb ciutats com Barcelona, Mataró i Badalona per millorar les ofertes al turista durant l'estiu                                                                                                                      |
| CAR                                   | Seu del Centre d'Alt Rendiment a St. Cugat del Vallès.                                                                                                                                                                                    |
| Excel·lents instal·lacions esportives | Clubs i instal·lacions esportives capdavanteres a nivell internacional.                                                                                                                                                                   |
| Ambaixadors a nivell Internacional    | Del Vallès Occidental han sortit esportistes d'elit com Pol Amat, Xavi Hernández, Gerard Moreno o Gemma Mengual.                                                                                                                          |
| Clima mediterrani                     | Permet poder practicar esports tot l'any en instal·lacions a l'aire lliure.                                                                                                                                                               |
| Natura i sostenibilitat               | El parc natural i tot el territori permeten practicar esport en un entorn natural.                                                                                                                                                        |
| Universitat Autònoma de Barcelona     | Una universitat de les més prestigioses al territori espanyol formada per un campus i una vila universitària.                                                                                                                             |
| Volum i varietat d'oferta             | Podem oferir una oferta esportiva i turística multidisciplinària.                                                                                                                                                                         |
| Serveis                               | Rodalies – transport públic fins a poblacions importants.<br>Oferta hotelera i de restauració de qualitat.<br><br>Professionals en l'àmbit de la salut i el benestar (fisioterapeutes, quiropràctics...)<br><br>Staff tècnic professional |
| Festes, castellers, arquitectura      | Els minyons de Terrassa són una icona del territori i cal posar-ho en valor com a símbol de prestigi internacional com l'arquitectura modernista i les festes.                                                                            |

### 2.3.4. Barreres i estacionalitat

Per contra, el Vallès Occidental presenta també algunes barreres que dificulten la realització de la reserva per part de l'usuari:

|                                            |                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Manca d'organització de l'oferta esportiva | Cal organitzar totes les instal·lacions i ofertes esportives per tal de poder crear paquets                             |
| Aeroport de Sabadell poc conegut           | Tot i disposar de l'aeroport de Barcelona, es podria treure més rendiment a l'aeroport de Sabadell en casos determinats |
| Molt industrial                            | Gran part del Vallès Occidental està industrialitzada fruit de la revolució industrial.                                 |
| Marca gens coneguda a nivell internacional | Cal oferir paquets molt singulars i que potenciïn la marca Vallès Occidental, com la zona esportiva de Barcelona.       |

### 2.3.5. DAFO

| Anàlisi interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | Anàlisi externa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| DEBILITATS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | AMENACES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manca de paquets turístics estructurats.</li> <li>• Manca d'un inventari de totes les instal·lacions esportives que pot oferir la comarca.</li> <li>• Marca Vallès Occidental poc coneguda com a destinació turística.</li> <li>• No disposició d'una central de reserves.</li> <li>• Recursos econòmics del Consorci de Turisme escassos.</li> </ul>                                                                                                           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baixa adjudicació d'ajuts al Consorci de Turisme per la promoció turística.</li> <li>• Poca experiència en el sector de turisme esportiu. Nínxol de mercat poc explotat.</li> <li>• Promoció de Paquets turístics esportius potents a territoris propers.</li> </ul>                                                                                                                                       |  |
| FORTALESES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | OPORTUNITATS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alta predisposició del sector privat per col·laborar en la paquetització i promoció turística.</li> <li>• Alta professionalització de l'staff tècnic.</li> <li>• Proximitat de la ciutat de Barcelona i bones infraestructures per arribar-hi.</li> <li>• Entorn natural.</li> <li>• Serveis turístics de qualitat.</li> <li>• Ambaixadors esportius d'alt nivell internacional.</li> <li>• Instal·lacions esportives d'alta qualitat internacional.</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilitat de rendibilitzar els espais en franges d'horaris por recurrents.</li> <li>• Creació de nous canals de comercialització al territori.</li> <li>• Creació de llocs de treball.</li> <li>• Reconeixement internacional del territori.</li> <li>• Bona organització turística del Vallès Occidental.</li> <li>• Mercat reduït fàcilment identificable.</li> <li>• Competència reduïda.</li> </ul> |  |

### **2.3.6. Identificació dels esportistes i prescriptors vallesans, o relacionats amb la comarca, que puguin ser ambaixadors de la destinació.**

Hi ha nombrosos esportistes d'elit que s'han iniciat al Vallès Occidental i que ens podrien fer d'ambaixadors de diversos esports:

#### **Futbol**

Xavi Hernández – Ex jugador del Futbol Club Barcelona

Sergio Busquets – Jugador del Futbol Club Barcelona

#### **Hoquei herba**

Xavi Arnau – Ex jugador Olímpic de l'Atlètic Terrassa Hockey Club

Pol Amat – Ex jugador Real Club Polo de Barcelona i Club Egara

Santi Freixa – Ex jugador de l'Atlètic Terrassa Hockey Club

#### **Motociclisme**

Rubén Xaus – Pilot professional de Motociclisme i Superbikes.

Jordi Tarrés – Pilot de Trial

Dani Pedrosa – Pilot professional de Motociclisme

#### **Natació**

Sarai Gascón – Nadadora Paralímpica catalana del Club Natació Terrassa.

Santi Esteva – Ex nadador Olímpic del Club Natació Sabadell

### 3. Definició de competències necessàries per la gerència esportiva

Per tal de poder oferir el millor servei en la comercialització del Turisme esportiu és important aconseguir que els responsables de les instal·lacions disposin del màxim nivell possible en les competències associades a aquesta disciplina. A continuació definim cada una de les competències i fins a 5 nivells de cada una que ens permetran fer una avaluació aproximada:

- **Orientació al client:** Vocació i desig d'ajudar o servir als clients, de satisfer les seves necessitats i esforçar-se per resoldre els seus problemes. El "client" pot ser extern o intern.

|          |                                                                                                                                                   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Estableix un tracte cordial que li permet conèixer les necessitats del client de forma superficial.                                               |
| Nivell 2 | Estableix un bon tracte amb els clients que li permet identificar les seves necessitats i respondre de forma útil.                                |
| Nivell 3 | Manté un tracte molt considerat amb els clients, escoltant-los activament per donar resposta immediata als seus requeriments.                     |
| Nivell 4 | Manté una relació propera i bona amb els clients que li permet fer un seguiment de les seves necessitats i donar solucions concretes en cada cas. |
| Nivell 5 | Estableix relacions a llarg termini amb els seus clients per estar sempre atent i respondre a necessitats actuals i/o futures de forma òptima.    |

- **Informàtica i entorn 2.0:** Coneixement i domini de les eines, programes, recursos i aplicacions informàtiques i tecnològiques destinades a facilitar el desenvolupament de la feina i la recerca, selecció, registre, processament i comunicació de la informació amb actitud reflexiva i crítica.

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Mostra rebuig davant l'ús de qualsevol tecnologia i presenta problemes per utilitzar dispositius a l'hora d'elaborar continguts propis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nivell 2 | Sap emprar diferents eines, utilitzar el ratolí i accedir a documents i llegir-los, però té dificultats per connectar-se a Internet i navegar. És capaç de crear continguts digitals senzills, com per exemple, textos o taules, incorporant imatges o àudios recollits d'alguna font externa. Amb lentitud, pot realitzar canvis senzills en arxius elaborats per altres persones.                                                                                                                 |
| Nivell 3 | Coneix i utilitza les diferents característiques i elements dels dispositius, sap fer ús de paraules clau per trobar documents i/o informació i guarda en diferents formats (textos, imatges, vídeos, àudio i pàgines web) allò que li interessa. Detecta quan hi ha problemes tècnics. És capaç de crear representacions com mapes mentals o diagrames i també continguts multimèdia. En general sap editar, modificar i millorar continguts propis i aliens, sempre respectant els drets d'autor. |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 4 | Té familiaritat amb diferents espais digitals i comparteix documents a la xarxa. Descarrega i utilitza aplicacions diàriament. És capaç de retrobar informació consultada prèviament i utilitza el correu electrònic. Inventa contingut en diversos formats, entorns i plataformes. Utilitza diverses eines com el software per crear productes multimèdia originals, i també combina elements de contingut preexistent per crear-ne de nou. Distingeix i s'adapta a les múltiples llicències       |
| Nivell 5 | Intervé de forma habitual a les xarxes i realitza les feines diàries a través de diferents dispositius (mòbil, ordinador, Tablet...). Té el seu propi mètode per gestionar documents, els quals emmagatzema a través de diferents plataformes on-line. Domina el funcionament dels sistemes i programa espais i aplicacions modificant la seva configuració, canviant o parametritzant el codi font, programant i codificant en diversos llenguatges. Coneix i s'adapta a les múltiples llicències. |

- **Planificació i organització:** Identificació, planificació i priorització eficient de funcions i tasques del lloc de feina per executar-les amb eficàcia i eficiència, de manera autònoma i preveient possibles obstacles, per tal d'assolir els objectius plantejats.

|          |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | No estableix cap criteri d'ordenació ni priorització de les tasques i no calcula el temps necessari per dur-les a terme. Per això és incapaç de complir amb la feina assignada. El seu espai de feina té un aspecte brut i caòtic.                          |
| Nivell 2 | No gestiona bé el temps i quan aplica elements d'ordenació i priorització en el desenvolupament de les seves tasques, ho fa inconscientment. L'espai que habita/ocupa presenta mancances d'ordre i higiene.                                                 |
| Nivell 3 | S'interessa per gestionar bé el temps, però no és regular a l'hora de complir amb allò que planifica. L'espai que habita/ocupa està ordenat, però té elements poc higiènics i objectes fora de lloc.                                                        |
| Nivell 4 | Estableix un temps per dedicar a cada tasca, es distribueix bé i en general compleix la pròpia planificació. L'espai que habita/ocupa està ordenat i net segons criteris de priorització i ordre que té assumits.                                           |
| Nivell 5 | Aplica estratègies per ordenar i prioritzar les tasques de forma automàtica, de forma que pugui assolir terminis d'entrega i complir fàcilment amb la planificació dissenyada. Manté el seu espai molt net i ordenat gràcies a un sistema que té establert. |



- **Comunicació:** Capacitat d'usar correctament una llengua per expressar i entendre missatges.

|          |                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Presenta dificultats instrumentals que li impossibiliten la comunicació.                                    |
| Nivell 2 | És capaç d'establir una comunicació bàsica, encara que presenta dificultats en la comprensió o en la parla. |
| Nivell 3 | La seva expressió i comprensió li permeten mantenir una comunicació eficaç.                                 |
| Nivell 4 | Té la capacitat per comunicar-se de manera fluida.                                                          |
| Nivell 5 | Té el domini adequat per a expressar-se de manera elaborada i comunicar-se profundament.                    |

- **Treball en equip:** Afany de col·laboració amb el grup per tal de protegir la seva identitat i cohesió, mantenint un ambient favorable i posant els objectius comuns per sobre dels personals.

|          |                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Deixa seves tasques incompletes. Tendeix a carregar als altres participants de treball extra en no ocupar-se de realitzar la part que li ha estat adjudicada. |
| Nivell 2 | Participa de manera intermitent, no és actiu en la col·laboració i no contribueix a que hi hagi un bon clima de grup.                                         |
| Nivell 3 | Participa i col·labora de manera activa en el grup i fomenta un bon clima, afavorint la consecució de la tasca conjunta.                                      |
| Nivell 4 | Contribueix a la consolidació i al desenvolupament de l'equip, afavorint la comunicació, el repartiment equilibrat, el clima i la cohesió.                    |
| Nivell 5 | Dirigeix grups de treball, assegurant la integració dels membres i un alt rendiment.                                                                          |

- **Capacitat d'aprenentatge:** Capacitat d'integrar, processar i ampliar coneixements i aplicar-los consegüentment.

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Demostra una actitud negativa davant les oportunitats per aprendre i formar-se.                                                                                                                                                                                                                        |
| Nivell 2 | No creu gaire en la necessitat de formació al llarg de la vida i mostra resistència a les propostes d'aprenentatge.                                                                                                                                                                                    |
| Nivell 3 | Tot i que en ocasions pot mostrar oposició, reconeix les pròpies necessitats de formació i en general accepta les propostes i indicacions d'aprenentatge.                                                                                                                                              |
| Nivell 4 | Reconeix les pròpies necessitats de formació i valora l'aprenentatge continu. Té una actitud positiva i busca alternatives quan té dificultats.                                                                                                                                                        |
| Nivell 5 | Reconeix i valora les pròpies necessitats de formació, i considera que l'aprenentatge és un deure personal; per això fa evidents els aprenentatges i s'assegura que arribin a la resta. No es bloqueja, demana ajuda quan la necessita i es pren les dificultats com a part del procés d'aprenentatge. |

- **Gestió de conflictes:** Capacitat d'identificar, analitzar i tractar de resoldre diferències i conflictes que sorgeixen entre persones o grups utilitzant un mètode sistemàtic i adaptat de forma efectiva.

|          |                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivell 1 | Es queixa dels conflictes i atribueix els errors als altres. Rarament aporta alternatives.                                                                                                                                     |
| Nivell 2 | Afronta les situacions de conflicte amb ansietat. Té dificultats per trobar pactes concrets.                                                                                                                                   |
| Nivell 3 | Expressa les posicions i interessos propis i tolera els dels altres. Busca acords acceptables per arribar a solucions en les situacions de conflicte (inter i intra-grupal).                                                   |
| Nivell 4 | Afronta situacions de conflicte entre persones i grups amb actitud positiva i constructiva, reflexiona sobre les situacions, defensant amb habilitat i estratègia les seves posicions i conciliant punts de vista discrepants. |
| Nivell 5 | Tracta les situacions de conflicte amb versatilitat, habilitat i sentit ètic. Les entén com una oportunitat. Exerceix funcions de mediació entre persones, grups i organitzacions.                                             |

### 3.1. Prospeccions dels clubs més rellevants del Vallès Occidental i avaluació competencial

Durant el període d'execució de la fase de diagnòstic al territori del Vallès Occidental, vàrem realitzar visites als següents clubs esportius per conèixer de quines instal·lacions disposen, quina predisposició a adherir-se al projecte tenen, en quines iniciatives similars participen i poder fer una avaluació competencial aproximada del càrrec de gerència esportiva.

El model d'entrevista que els hi vàrem fer està disponible a l'Annex 1.

Després d'analitzar la informació de cada entrevista us detallarem una avaluació competencial general.

### 3.1.1. Cercle Sabadellès 1856

El Cercle Sabadellès 1856 és una entitat amb una activitat esportiva i social plena.

El club disposa de 20 pistes de tennis (4 de superfície ràpida i 16 de terra batuda), 10 pistes de pàdel, 2 camps de futbol-7 de gespa artificial, pista poliesportiva, piscina exterior, piscina coberta climatitzada, sala de fitness, sala de cycling, 3 sales d'activitats dirigides, sala d'entrenament personal, 2 pistes de tennis platja, 1 sala d'esquaix i 2 zones de petanca, que donen servei a més de 4.500 socis i 500 usuaris.



Imatge del web del Cercle Sabadellès: <http://www.cerclesabadelles.cat/ca/club> [desembre 2017]

La família és el seu centre d'atenció i per aquest motiu ofereixen un ventall d'activitats socials i esportives, com són els Campionats d'Espanya i Catalunya per Equips, Trofeus Juvenils, Campionats individuals en diferents categories, etc.

#### El Club

- Per accedir al club, cal abonar una entrada de 1400€ i en un any s'assoleix el dret a votar a les assemblees de socis.
- L'horari és de dilluns a divendres de 7h a 23h i els caps de setmana i festius de 8h a 22h.
- La franja horària on tenen més disponibilitat de les instal·lacions per paquetitzar una oferta de turisme esportiu és durant els matins de tot l'any.
- Disposen dels següents serveis:
  - Fisioterapeuta
  - Nutricionista
  - Servei mèdic sota demanda
  - Restaurant
  - Cafeteria
  - Parking
- Aquest 2018 construiran una residència amb 200 llits.

- En els propers mesos tindran una parada de bus (L11 Ikea)

### Entrenament

- Disposen d'un staff tècnic de 100 professionals.
- El domini de l'anglès és excel·lent. També hi ha treballadors que disposen de coneixements d'altres idiomes.
- Tots els esports que s'hi poden practicar es poden planificar, i el club està disposats a fer-ho.



### Comercial

El club disposa d'una persona que s'encarrega del Departament de Publicitat i Màrqueting i de les gestions més comercials, junt amb el gerent. Per tant, la persona dedicada a temes més comercials no està formada específicament per aquesta tasca però disposa de les capacitats i les eines per fer-ho.

### Posicionament

La predisposició per part de la gerència del club a adherir-se a aquest projecte és absoluta. L'actual Gerent, Alfred Pitarch, fa des de l'1 de desembre de 2017 que està al club i està molt obert a aquest tipus d'iniciatives. Prové de gestionar diferents entitats esportives a la zona de Reus i Cambrils on també hi trobem una gran oferta esportiva de qualitat.

Preveu tenir una gran acceptació per part de la Junta Directiva del Club.

### 3.1.2. Agència de Promoció d'Activitats i de Congressos UAB Campus

L'Agència de Promoció d'Activitats i de Congressos és l'entitat que comercialitza els espais i serveis UAB Campus, i s'encarrega d'assessorar, organitzar i coordinar les activitats que es duen a terme en els diversos campus de la UAB: congressos, convencions i reunions de tot tipus, presentacions de producte, actes socials, activitats a l'aire lliure (*Outdoor*), i també campus d'estiu i activitats de lleure.

El campus de la UAB disposa de 2 piscines, zona d'aigües, 4 sales d'activitats dirigides, 1 sala de fitness, 4 pistes d'esquaix, 5 pistes de tennis, 6 pistes de pàdel, 1 frontó, 1 pavelló esportiu, 2 rocòdroms, 1 camp de futbol 11 i una pista de Voleibol platja.

#### El Club

- Els usuaris externs dels espais i els serveis UAB Campus poden gaudir de les instal·lacions del SAF en les mateixes condicions que els membres de la comunitat universitària.
- D'altra banda el SAF ofereix la possibilitat de llogar tant les seves instal·lacions com el material esportiu a persones, grups o col·lectius interessats a utilitzar-los per dur-hi a terme activitats esportives o d'altres, així com de col·laborar en l'organització.
- El campus disposa de 2200 llits distribuïts en apartaments de diferents capacitats i hi ha un hotel amb 104 habitacions.
- Disposen dels següents serveis:
  - Restaurant
  - Bar-cafeteria
  - Hotel
  - Apartaments
  - Transport públic: autobusos, ferrocarrils de la Generalitat i Rodalies de Catalunya.
  - Sales de petita i gran capacitat
  - Serveis d'idiomes
  - Comerços
  - Punt d'informació
  - Servei assistencial de Salut
  - Correus i entitats financeres
  - Pàrquings



- Zones verdes
- Carrils bici
- Recomanen el seu producte amb residència inclosa a un públic major de 12 - 13 anys si venen sols, i poden ser menors si venen amb família.
- La disponibilitat per paquetitzar les seves instal·lacions és durant tot l'any, exceptuant algunes dates puntuals, de 8h a 22h.
- A l'estiu, per poder utilitzar les seves instal·lacions esportives han d'estar allotjats a la UAB.
- Hi ha una adaptació per grups sota petició.
- Les instal·lacions estan adaptades a persones amb mobilitat reduïda: busos, piscines, etc. Fins hi tot es realitzen programes d'autonomia personal.
- Alta capacitat d'adaptació sota demanda.

### Entrenament

- Tots l'staff tècnic té un alt nivell de professionalització ja que, mitjançant un concurs públic, es contracta una empresa que fa la selecció del personal especialitzat en cada una de les àrees.
- No disposen d'instal·lacions d'atletisme.
- Els treballadors tenen un alt nivell d'idiomes.
- Tots els esports que s'hi poden practicar es poden planificar.

### Comercial

Des de l'Agència de Promoció d'Activitats i de Congressos porten tota la gestió esportiva del campus, entre d'altres tasques. Tenen la capacitat d'organitzar esdeveniments, activitats turístiques esportives i qualsevol acte que se'ls proposi. No tenen un departament comercial però disposen de les capacitats i eines per dur a terme aquesta tasca. Assisteixen a diferents fires de turisme que es fan arreu del món. Són la finestra única per a tots els serveis que es vulguin reservar.

### Posicionament

La predisposició de la Directora de l'Agència de Promoció d'Activitats i Congressos de la UAB Campus és absoluta. L'adhesió a aquest projecte els ha semblat molt interessant i en volen formar part.

### 3.1.3. Club de Golf Sant Cugat

L'origen del Club de Golf Sant Cugat són les vinyes de Can Mora i una vella masia del segle XIV. El 1912 el canadenc Frederick Stark Pearson va comprar la finca per construir el camp de golf. El 1919 va ser conegut com el "Club dels anglesos".

El 1937, durant la Guerra Civil, van requisar el camp i van instal·lar el primer camp d'instrucció pre-militar de Catalunya. El pas de més de 8.000 soldats va deixar el camp devastat. Només el treball i la voluntat dels socis que van tornar al final de la guerra van fer possible la seva recuperació.

El 1934 el Club va canviar de nom per Sant Cugat Golf Club i, finalment, el 1941 va adquirir l'actual de Club de Golf Sant Cugat.

Les activitats que s'hi practiquen són Golf (8km de recorregut) i fitness.

#### El Club

- El club està format per 1174 socis accionistes.
- Està estructurat per una junta directiva escollida cada 4 anys, un gerència i 4 àrees amb els seus respectius directors d'àrea i treballadors
- Els serveis que s'hi ofereixen:
  - Fisioterapeuta
  - Servei d'animadora infantil
  - Piscina exterior
  - Restaurant
  - Cafeteria
  - Pàrquing
  - Venta de merchandising
- Com és un esport que no es practica amb llum artificial, a l'hivern hi ha menys disponibilitat ja que el recorregut és de 4h.
- Les hores de disponibles van en funció de la llum solar.
- És un reclam pel turisme familiar, disposen d'activitats i monitores pels nens/es.
- Capacitat d'organització de masterclass, tornejos, lliçons.



#### Entrenament

- Totes les persones que hi treballen són titulades en els diferents esports i serveis que ofereixen.

- Tenen 19 professors de golf dels quals alguns tenen idiomes i altres no. Però sempre s'adapten a les necessitats de cada reserva.
- Imparteixen classes de fitness personalitzades degut a l'espai reduït que s'utilitza per aquesta pràctica.
- Imparteixen classes de golf adaptades, planificades i sobretot centrades en el golf familiar.

### Comercial

El Departament d'Administració fa de contacte comercial. No tenen una persona específica per realitzar les tasques comercials però tenen el coneixement i les eines per portar-ho a terme.



### Posicionament

Des de la gerència del Club de Golf Sant Cugat la seva predisposició per adherir-se a aquest projecte de paquetització de turisme esportiu és absoluta. El gerent actual està al càrrec des del juliol del 2017 i abans havia gestionat altres clubs. Tenen contactes d'esportistes d'elit per fer d'ambaixadors del projecte que estem iniciant.



### 3.1.4. C.D. Terrassa Hockey

Les instal·lacions, dins del municipi de Matadepera, estan situades a 5 kilòmetres de Terrassa i en plena natura, en un entorn presidit per La Mola, amb tons verds que ens atansen al Parc Natural.

Un lloc privilegiat, ben comunicat amb el Vallès i amb Barcelona, per practicar esport, per fer-hi tertúlia o per desconnectar de les activitats quotidianes.

El Club es va fundar el 1910 i va ser el Primer Club de Hockey d'Espanya. Les instal·lacions esportives són 2 camps d'hoquei, un camp de futbol 7, 1 mini- hoquei, 7 pistes de tennis, 1 pista poliesportiva, gimnàs, 3 pistes de pàdel, 1 frontó i una piscina exterior.

#### El Club

- Abasteix una superfície de 130.000 m².
- El club està format per 900 socis.
- El sistema organitzatiu està format per la Junta directiva i la gerència.
- Els serveis que ofereix són:
  - Restaurant amb aforament de 200 persones. Té menú de 18€ el cap de setmana. Entre setmana s'obre segons demanda.
  - Bar - cafeteria
  - Barbacoa
  - Parc infantil
  - Sauna
  - Sala de televisió
  - Sala de jocs
- Tenen disponibilitat total de les pistes, excepte durant el mes de juliol, que fan tornejos.

#### Entrenament

- Tot l'Staff tècnic és titulat en la seva àrea.
- Formen part del club equips professionals i amateurs.
- La major part del personal del club té domini d'algun idioma.



### Comercial

No tenen cap departament comercial com a tal. Entre el Departament Administratiu, màrqueting i gerència fan les tasques comercials. Tot i no tenir formació específica tenen les eines i coneixement per dur a terme la tasca perfectament.

### Posicionament

Des de la gerència del Club, la predisposició a adherir-se al projecte iniciat pel Consorci és absoluta. Posen totes les instal·lacions a la disposició de fer paquets turístics i s'adaptarien a iniciatives de turisme sempre i quan es treballin amb una antelació prudencial.

### 3.1.5. Club Egara

El Club Egara és un espai ideal per posar-se en forma. Es troben ubicats en un entorn privilegiat on es pot gaudir de l'oci en família, entre amics i a l'aire lliure. Disposen d'un gran nombre de disciplines esportives on prenen protagonisme el benestar i la salut.

El Club Egara es va fundar per promoure la pràctica multiesportiva dins del Vallès Occidental i, a la vegada, organitzar esdeveniments esportius en els que poden participar tots els socis.

Disposa de les següents infraestructures i disciplines: 3 camps de hoquei, 10 pistes de tennis, 12 pistes de pàdel, 1 frontó, 1 piscina exterior i 1 interior, fitness i activitats dirigides.

#### El Club

- El Club està format per 3200 socis.
- Està obert tot l'any excepte el 25/12 de 7h a 23h.
- Els interessa fer paquets en horari de matins que és quan tenen menys afluència de d'usuaris.
- A l'estiu fan 6 setmanes de casals i algun torneig de hoquei
- Al mes des maig i ha un torneig de hoquei femení.
- El serveis que ofereixen són:
  - Fisioteràpia
  - Dietètica i nutrició
  - Perruqueria
  - Restaurant
  - Transport
  - Pàrquing
- En un any disposaran d'una residència de 25 habitacions i d'aules per empreses.
- Ens informen que hi ha una iniciativa similar des de Terrassa per fer promoció de turisme esportiu.

#### Entrenament

- L'staff tècnic del que disposen és de nivell professional per poder oferir el millor servei i assessorament possible.
- No saben exactament quins idiomes dominen els seu empleats, però aparentment tenen com a mínim l'anglès perquè acullen clients internacionals.
- Es poden planificar tornejos i campionats sempre i quan competeixin equips del mateix nivell.



### Comercial

El Club Egara disposa d'un Departament de Consultors i Màrqueting que a banda d'altres funcions, gestionen tota la part comercial. Tenen les eines i la capacitat per dur a terme tasques comercials amb èxit.

### Posicionament

El Director gerent del Club té una predisposició molt bona a adherir-se a aquest projecte de paquetització turística per a que el Vallès Occidental sigui un referent del turisme esportiu al sud d'Europa. Tot i així, la junta directiva té la última paraula, però en qualsevol cas els hi agrada la iniciativa.

### 3.1.6. Atlètic Terrassa Hockey Club

Ubicat al peu de Sant Llorenç del Munt, l'Atlètic compta amb unes instal·lacions de 80.000 m2 d'espais esportius i socials, anomenades Parc Esportiu Privat de Can Salas.

Des de la seva construcció el 1969, les instal·lacions han tingut fins a cinc fortes onades d'inversions per tal de gaudir avui en dia d'un dels majors parcs esportius privats de Catalunya. A més, el Club gaudeix de 60 hectàrees de bosc privat al seu voltant, per tal de desenvolupar tot tipus d'activitats a l'aire lliure, que ofereixen un entorn únic per als Socis

#### El Club

- El Club està format per 3.000 socis.
- Obert de dilluns a divendres de 7h a 23h, dissabtes de 12h a 23h, diumenges de 7h a 11h i de 13h a 22h.
- Els interessa fer paquets en horari de matins fins les 18:00h que és quan tenen menys afluència d'usuaris.
- Durant el mes de juliol es fa un campus esportiu.
- La disciplina per excel·lència del Club és el hoquei , tot i oferir altres activitats com el pàdel i el tennis.
- Tenen una residència petita per clubs de confiança que fan estades.
- El serveis que ofereixen són:
  - Transport
  - Restaurant
  - Pàrquing
  - Fisioteràpia
  - Naturopatia
  - Acupuntura
  - Serveis mèdics durant els esdeveniments
  - Socorristes de primers auxilis

Han iniciat junt amb la Universitat Autònoma de Barcelona i 5 clubs europeus el "Programa Erasmus+" anomenat "Stick".

#### Entrenament

- L'staff tècnic del que disposen és tot professional.
- Per tal d'oferir estades esportives internacionals, disposen de personal amb un elevat domini d'idiomes, sobretot l'anglès.
- Tots els esports que ofereixen són planificables.

### Logística

De normal no disposen d'una persona d'acompanyament dels equips, però sota demanda en podrien tenir.

Hi ha la possibilitat que els equips del club facin de contrincants de clubs que vinguin a fer una estància.

### Comercial

No fan cap tipus de promoció del club ni a nivell nacional ni internacional. Com són un club amb recorregut i de nomenada internacional, no ho necessiten perquè ja els contacten.

La interlocució amb els Clubs que s'interessen en fer estades esportives al Atlètic, la porten des del Departament Comercial.



### Posicionament

Estan predisposats a participar en aquest projecte de desenvolupament i promoció del Turisme esportiu del Vallès Occidental. Un cop es dugui a terme la segona fase del projecte i sigui ferm, ho exposaran als socis perquè es decideixi des de la junta.

### 3.1.7. Club Junior 1917

El Júnior Futbol Club amb 100 anys d'història, forma part de Sant Cugat del Vallès, i destaca per la pràctica de l'hoquei sobre herba, el futbol, el tennis, i el pàdel.

#### El Club

- L'afluència de gent està sobre les 700 persones de mitjana al dia, concentrades en un 70% a les hores de la tarda, a partir de les 17:30h i fins a les 20:30h.
- El club obre de 6:45h a 23:30h de dilluns a divendres i caps de setmana i festius de 8:00h a 21:00h.
- Durant el dia els camps es poden utilitzar fins les 18.00h en la majoria de dies.
- Es fa fitness, activitats dirigides, natació, hoquei herba, hoquei sala, futbol, tennis, pàdel a més de cursos de dansa i taekwondo. Disposen d'un camp reglamentari de futbol 11, dos de hoquei, un de futbol 7 i 12 pistes de pàdel d'última generació així com 6 pistes de terra batuda de tennis.
- Els espais estan adaptats a persones amb mobilitat reduïda i d'altres. Tenen sales polivalents en les quals es fan formacions tant internes com externes.
- S'adapten a les demandes, i seguint la seva política de club busquen idear el millor planning per als usuaris.
- Els serveis que ofereixen:
  - Spa
  - Aula d'estudi
  - Restaurant
  - Pàrquing
  - Ludoteca
  - Perruqueria

#### Entrenament

- Els entrenadors que treballen al Junior estan certificats en totes les seccions.
- El Junior és un club multiesportiu, totes les seccions estan preparades per assolir les demandes de turisme esportiu i estades, i a més tenen experiència.

#### Logística

- Actualment hi treballen entre 100-150 persones entre personal de fitness, administració i entrenadors.
- S'han organitzat esdeveniments de caire internacional, nacional, local i autonòmic en tots els esports.
- Tenen experiència de molts anys en organització d'estades per equips de hockey i futbol, així com en entrenaments personals per tennis i pàdel.



- Tenen capacitat per acollir a nivell esportiu i de restauració. No disposen d'instal·lacions com allotjaments, però si tenen diferents acords amb altres entitats per fer-ho.

### Comercial

Les persones encarregades dominen l'anglès.

Mitjançant touroperadors europeus acullen diferents clubs del nord d'Europa de diferents disciplines esportives. Però els venen a buscar, ells no inverteixen en promoció.

### Posicionament

Consideren que la iniciativa del Consorci de Turisme és bona per potenciar el turisme estranger d'estades. El Junior és un lloc amb instal·lacions multiesportives i completes amb Sala Fitness i piscina a més dels esports. La proximitat a la ciutat de Barcelona, amb una ciutat activa i esportiva com Sant Cugat fan que sigui un bon lloc per fer una estada.



### 3.1.8. Real Club de Golf El Prat

En aquest paisatge idíl·lic, Greg Norman va dissenyar 45 forats amb un plantejament únic que fusiona la comoditat, en adaptar el camp a cada nivell i estil de joc, amb la bellesa, en integrar de forma harmònica els recorreguts amb la natura. De fet, el respecte al medi ambient en totes les seves facetes és una de les directrius bàsiques del club, la que els ha fet mereixedors de la ISO 14001 en reconeixement al compromís amb la sostenibilitat.

#### El Club

- Està format per 2.100 socis i més de 9.000 visitants internacionals.
- Tenen 2 tipus de clients: els socis, generalment de Barcelona, que tenen un alt poder adquisitiu i que hi van el cap de setmana, i els internacionals amb alt poder adquisitiu que hi van els mesos de març, abril, maig, setembre, octubre i novembre.
- La temporada baixa comprèn els mesos de gener, febrer i agost.
- L'estructura organitzativa consta d'una junta directiva, un director general i de diferents directors amb equips.
- Tenen una agència de màrqueting a Anglaterra.
- Ara estan organitzant un "PressTrip": 2 nits i 2 dies i mig d'activitats.
- L'activitat principal és el golf, tot i que disposen d'una sala de fitness pels socis del club.
- Ofereixen diferents serveis:
  - Restauració
  - Pàrquing
  - Guarderia
  - Lloguer de Sales de d'actes i reunions
  - Servei de fisioteràpia
  - Serveis mèdics a petició prèvia.

#### Instal·lacions

- Disposen de 45 forats
- Les instal·lacions estan completament adaptades per a persones amb mobilitat reduïda.
- Tenen sales de fitness, pistes de pàdel i una piscina descoberta exclusiva pels socis.

#### Entrenament

- El staff tècnic són professionals federats.

- Dominen l'anglès i el francès.
- Totes les activitats són planificables.
- La guarderia està tancada en temporada baixa.
- El recorregut per tots els forats del camp de golf dura aproximadament unes 4 o 5 hores.

#### Logística

- Hi ha possibilitat d'acompanyar els diferents jugadors que vinguin, però normalment volen que els atenguis en un inici i després ja juguen sols pel seu compte.
- Hi ha la possibilitat de contractar classes personals i amb grup.



#### Comercial

Al club hi ha un director comercial internacional que juntament amb el seu equip s'ocupa de la promoció internacional.

Tenen contacte amb 30/40 touroperadors europeus.

#### Posicionament

Estan oberts a les iniciatives que es proposin des del Consorci de Turisme.

Fa 5 anys que comercialitzen amb accessos de persones que no són sòcies.

### 3.1.9. Centre d'Alt Rendiment Sant Cugat

El CAR és el centre internacional de suport i formació d'esportistes d'alt nivell, que utilitza recursos de la màxima qualitat tècnica i científica.

#### El centre

El CAR és un centre públic que funciona com una empresa. Només s'hi pot accedir per 2 vies:

- Els becats per Govern o Generalitat: esportistes d'alt nivell o promeses que poden fer un bon paper.
- Esportistes d'alt nivell però d'altres països: federacions o comitès olímpics internacionals. Paguen les estades en base tarifes públiques.

Passen 400 persones al dia entre esportistes, tècnics, personal d'oficina, metges, etc.

Disposen de 2 residències, menjador privat, ciència, medicina i tecnologia, formació...

#### Instal·lacions

El CAR disposa d'instal·lacions per les següents disciplines esportives d'alt nivell competitiu: atletisme, bàsquet, boxa, esgrima, futbol, futbol platja, futbol sala, sala de força-musculació, gimnàstica artística masculina i femenina, gimnàstica rítmica, halterofília, hoquei patins, lluita, natació, taekwondo, tennis, tennis taula, tir, gimnàstica trampolí, voleibol pista i voleibol platja.

Les instal·lacions només les poden utilitzar esportistes d'alt nivell amb entrenaments programats pels seus tècnics.

#### Actes amb implicats externs al CAR

Realitzen activitats puntuals per empreses. Quan hi ha instal·lacions que no s'utilitzen i tampoc l'han comercialitzat, donen la possibilitat de que es facin activitats no esportives sempre i quan no interfereixin ni es vinculin amb cap membre del



CAR. Per exemple: fan anuncis, cinema, alguna convenció o esdeveniments corporatius amb algun vincle amb l'esport.

També formen a esportistes d'elit en el programa "CAR Speaker": els ensenyen a fer conferències per empreses, per exemple, en la gestió dels fracassos a través de la seva experiència. D'aquesta manera, quan l'esportista es retira, pot seguir en actiu fent xerrades com a conferenciant expert.

Han fet un conveni amb l'Ajuntament de Sant Cugat en el qual, tots els dissabtes de l'any 2018, en motiu que Sant Cugat és la ciutat de l'esport, es pot visitar el CAR en grups reduïts i amb inscripció prèvia.

Fan cursets de piscina a nens petits amb un monitor posat per l'Ajuntament.

També tenen un conveni amb l'Ajuntament per prestar algunes de les seves instal·lacions a esportistes de la comarca.

### Comercial

Des del CAR fan poques accions promocionals, ja que és un centre reconegut a nivell mundial i no tothom hi té accés.

Esportcar: és una fira d'esportistes d'alt nivell on hi és present el CAR de St. Cugat i on fan contactes internacionals.

Aprofiten diferents esdeveniments per donar-se a conèixer, però les accions són puntuals i a nivell relacional.

### 3.1.10. Club Natació Terrassa

El Club Natació Terrassa va constituir-se el 1932 i compta actualment amb unes instal·lacions d'una superfície de 45.000 m<sup>2</sup> a l'Àrea Olímpica i de 14.000 m<sup>2</sup> al Pla del Bon Aire. Té com a objectiu principal el foment i la promoció de la pràctica esportiva, en especial de la natació i el waterpolo, esports que li donen la raó de ser.

#### El Club

- Està format per entre 16.000 i 17.000 socis.
- Els esports principals són la natació i el waterpolo.
- Tenen 2 seus: Olímpica i Pla de Bon Aire.
- Duen a terme projectes inclusius a nivell esportiu.
- El club té disponibilitat de les instal·lacions al matí i migdia.
- Ofereixen diferents serveis:
  - Bar restaurant
  - Centre d'estètica
  - Entrenament personal
  - Festes d'aniversari
  - Psicologia esportiva
  - Salut i benestar
  - Ús del camp de golf municipal de Matadepera.

#### Instal·lacions

Disposen, entre d'altres equipaments, d'una piscina de 50 m amb sostre retràctil, 2 piscines de 25 m (1 coberta i una altra descoberta climatitzada), 2 piscines lúdiques, sales de fitness i musculació, sala de ciclisme indoor i d'aeròbic, 9 pistes de pàdel amb servei de reserves on line, frontó i rocòdrom.

#### Entrenament

Compten amb 15 seccions esportives (natació, waterpolo, atletisme, bàsquet, excursionisme, frontennis, futbol, futbet, judo, karate, pàdel, patinatge, pilota a mà i triatló) i amb 10 escoles esportives per a un total de 1.500 esportistes federats.

- El staff tècnic és de 200 professionals.
- Dominen l'anglès i poden fer formació en idiomes.
- Totes les activitats són planificables.
- Hi ha la possibilitat d'organitzar activitats esportives per aniversaris.

- Es poden fer entrenaments amb els equips dels clubs.



### Logística

- Hi ha la possibilitat de fer tornejos amb els seus equips, entrenaments, etc.
- L'únic que es demana des del club és que es planifiqui amb antelació per no entorpir la programació de cada equip o del socis.

### Comercial

- Al club hi ha un Departament de màrqueting, publicitat i premsa.
- No van a captar clubs ni esportistes fora, tan sols fan campanyes per captar socis.
- Tenen un handicap important per la gent que ve de fora, no disposen de pàrquing.

### Posicionament

Estan predisposats a adherir-se al projecte de promoció del turisme esportiu. Volen estar a l'alçada a l'hora de poder paquetitzar el seu producte.

### 3.1.11. Club Natació Sabadell

El Club Natació Sabadell va establir-se oficialment el 1916. El 1918 va inaugurar la primera piscina de l'estat espanyol (25x12 m). El Club no ha deixat de créixer i a dia d'avui compta amb 20 seccions esportives i és la tercera entitat esportiva de Catalunya en número de socis. Del Club han sortit 55 esportistes olímpics en les disciplines de natació i waterpolo i 2 nedadors paralímpics.

#### El Club

- Està format per 28.000 socis.
- Els esports principals són la natació i el waterpolo.
- Tenen un alt nivell d'ocupació
- Inclou l'Escola Santa Clara: centre privat-concertat del club, ubicada a les mateixes instal·lacions del Club a Can Llong, és l'única de les seves característiques a Catalunya.
- Inclou la Fundació Club Natació Sabadell, una entitat privada sense ànim de lucre amb una clara vocació altruista per al foment de l'esport, la salut i la cultura.
- Ofereixen diferents serveis:
  - Àrea de Salut: servei mèdic, proves d'esforç, fisioteràpia, massatges, dietètica i nutrició, podologia esportiva i psicologia de l'esport.
  - Àrea Termal: aiguajoc, sauna finlandesa, banys turcs, hidromassatge, dutxes a pressió, zona de relaxació.
  - Àrea de bellesa: estètica i perruqueria.
  - Àrea infantil: miniclub, espai junior, festes d'aniversari.
  - Training camps
  - Restauració
  - Botiga club
  - Lloguer d'espais



#### Instal·lacions

- Tenen 2 seus: Centre Can Llong i Montcada.
- Les instal·lacions principals del club són les aquàtiques i estan valorades com les cincuenes millors del món.

### Entrenament

Compten amb 20 seccions esportives (aikido, natació, natació adaptada, natació artística, waterpolo, atletisme, bàsquet, esquaix, frontó, futbol, futbet, futbol sala, gimnàstica, màsters, pàdel, petanca, tennis, tennis taula, triatló, voleibol i escacs,).

### Logística

- Tenen tot el necessari per poder planificar entrenaments amb clubs externs, competicions, etc. Ja ho estan fent a dia d'avui.

### Comercial

Al club hi ha un Departament de màrqueting, publicitat i premsa.

Es mouen internacionalment per captar diferents clubs, federacions, escoles.

### Posicionament

Estan predisposats a adherir-se al projecte de promoció del turisme esportiu. Ja han estat fent intents de paquetització turística amb altres empreses i clubs de la zona. Són molt madurs en turisme esportiu i estan predisposats a entrar al projecte de manera molta activa.

Reben 300 peticions anuals de clubs de tot el món i n'acaben concretant 100.

Tenen el segell de l'Agència Catalana de Turisme (DTE) per les seves instal·lacions aquàtiques. Tenen les cinquenes millors instal·lacions aquàtiques a nivell mundial.



### 3.1.12. Avaluació competencial

La següent avaluació competencial de les persones que ens van atendre a les visites que hem realitzat parteix de la base teòrica que descrivim a l'apartat 3. *Definició de competències necessàries per la gerència esportiva.*

Si per competència s'entén la capacitat d'actuar en situacions complexes i imprevisibles aplicant els coneixements apresos, l'avaluació ha de possibilitar comprovar si realment s'ha desenvolupat aquesta capacitat.

Una competència és la unió de coneixements, habilitats i actituds que es pot avaluar amb conductes observables. Els entrevistats/entrevistades han demostrat uns certs coneixements en la interlocutòria que vam mantenir, l'estat i gestió de les instal·lacions reflecteix una actitud, i per tant, podem emetre una valoració més objectiva de quines són les competències.

La forma amb la que avaluem les competències és per nivells de l'1 al 5, entenent com el nivell 3 l'assoliment de la competència i els nivells 4 i 5 l'excel·lència.

Seguint la definició de les competències analitzades i els seus respectius nivells s'ha acabat conclouent la següent gràfica competencial:



Podem observar que els gerents i comercials dels clubs de Vallès Occidental estan molt qualificats per entrar en el projecte de desenvolupament de Turisme Esportiu. Estan preparats per comercialitzar les seves propostes.

## 4. Objectius i Resultats

### 4.1. Objectiu del projecte

El projecte de desenvolupament del turisme esportiu al Vallès Occidental, té com a objectiu situar la comarca com a destinació referent del sud d'Europa per a la realització d'estades esportives de diferents disciplines mitjançant la comercialització turística.

#### 4.1.1. Objectius específics

- Paquetitzar tota l'oferta de turisme esportiu de la comarca
- Millorar la cohesió social i la cooperació entre els empresaris.
- Establir mecanismes de cooperació per fer més eficients les estades esportives i la organització d'esdeveniments esportius.
- Crear mecanismes de traspàs d'informació d'esdeveniments esportius per a poder adaptar l'oferta hotelera i de serveis.
- Posicionar l'oferta de la comarca al mercat exterior sota una marca.
- Situar el Vallès Occidental en el "Mapa de Llocs d'interès esportiu de Catalunya" en circuits nacionals i internacionals.
- Atraure touroperadors i nous turistes a la comarca.
- Consolidar els turistes que ja estan a la destinació, oferint-los serveis complementaris.
- Potenciar serveis complementaris: Allotjaments, restaurants, medicina esportiva, serveis de multimèdia i traducció, transport, activitats "After Meeting", etc.



### 4.2. KPI's (*Key Performance Indicators*)

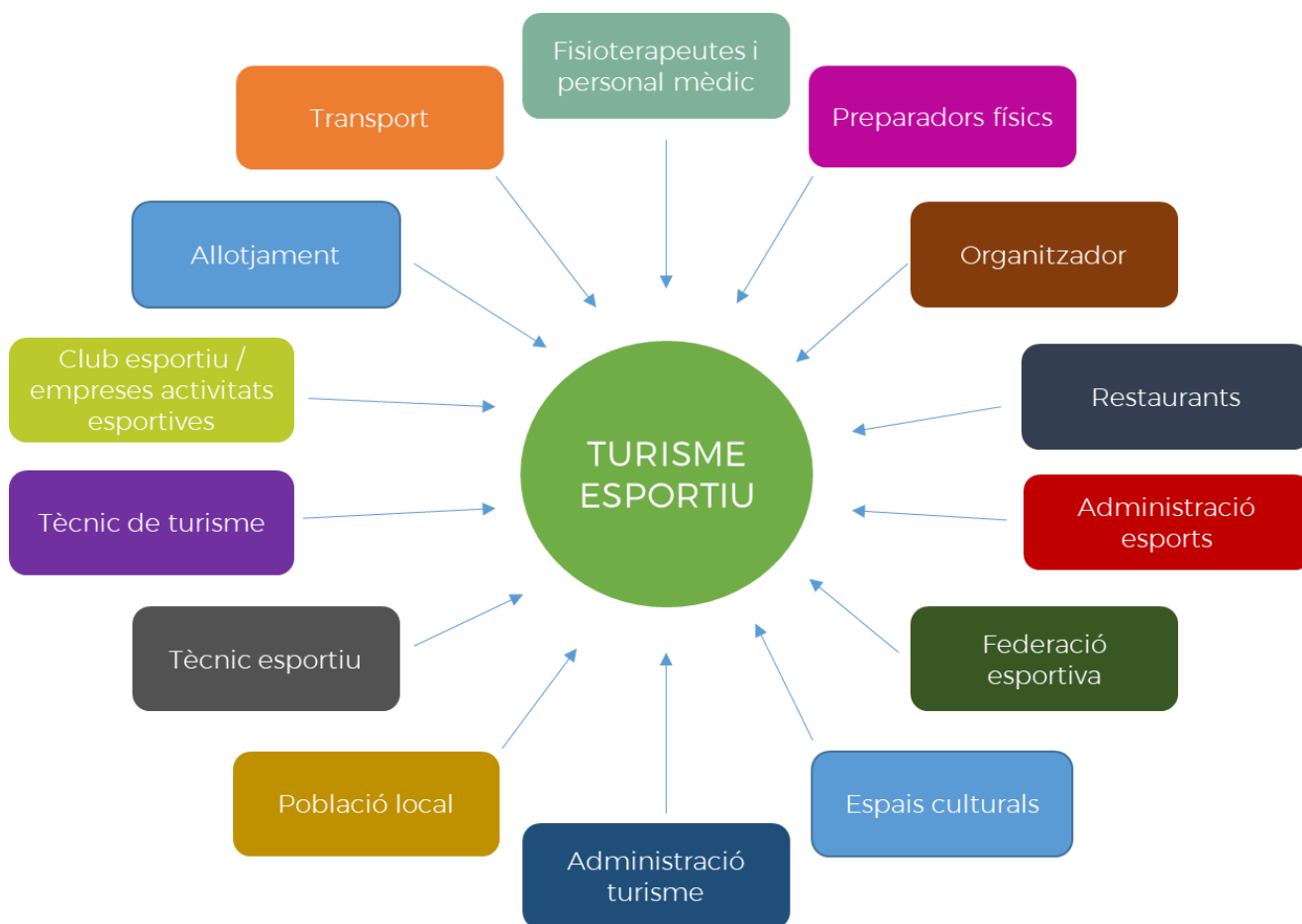
Els indicadors que ens permetran saber si estem anant per bon camí per aconseguir el nostre objectiu el 2018 són els següents:

- Augmentar en un 20% el turisme esportiu a la comarca del Vallès Occidental.
- Crear 10 paquets turístics esportius per vendre als mercats potencials: Nord d'Europa, Rússia i Xina.
- Arribar a una ràtio d'un 1% de vendes sobre visita realitzada online.

## 5. Estratègia de comercialització

### 5.1. Actors i xarxa de relacions implicats en el turisme esportiu

En el projecte de promoció de turisme esportiu volem comptar amb una xarxa de serveis que ofereix la comarca i que són necessàries per poder crear paquets complets i atractius pels clients als que ens volem dirigir.



Un cop lligats tots els agents implicats en el turisme esportiu, qui ens donaria difusió i ens promocionaria i ajudarien a comercialitzar el turisme esportiu de la comarca serien els mitjans de comunicació i els blocaires.

A continuació presentem alguns dels serveis més destacats al territori.

## 5.1.1. Allotjaments

| Hotels                                                     |                       |                                                                                                             |              |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Nom                                                        | Municipi              | Adreça                                                                                                      | Contacte     |
| Hotel Bluebay City<br>Barcelona Sant Cugat<br>****         | Sant Cugat del Vallès | 08174 Sant Cugat del Vallès, Barcelona                                                                      | 932 75 20 86 |
| Holiday Inn Express<br>Sant Cugat ***                      | Sant Cugat del Vallès | Avda. Can Fatjo dels Aurons s/n, Parc Empresarial A7, Barcelona, 08174 Sant Cugat del Vallès, Barcelona     | 935 61 25 00 |
| H2 Sant Cugat ***                                          | Sant Cugat del Vallès | Carrer de Vic, 19, 08173 Sant Cugat del Vallès                                                              | 935 89 06 05 |
| AC Hotel Sant Cugat, a<br>Marriott Lifestyle<br>Hotel **** | Sant Cugat del Vallès | Plaza Xavier Cugat, 08174 Sant Cugat del Vallès                                                             | 935 89 41 41 |
| Qgat Vallès ****                                           | Sant Cugat del Vallès | 51, Av. de la Via Augusta, 08174, Barcelona                                                                 | 935 44 19 22 |
| Don Cándido ****                                           | Terrassa              | Rambleta del Pare Alegre, 98, 08224 Terrassa, Barcelona                                                     | 937 33 33 00 |
| Terrassa Park ***                                          | Terrassa              | Avinguda de Santa Eulàlia, 236, 08223 Terrassa, Barcelona                                                   | 937 00 44 00 |
| Catalonia Gran Hotel<br>Verdi ***                          | Sabadell              | Av. de Francesc Macià, 62, 08208 Sabadell, Barcelona                                                        | 937 23 11 11 |
| Hotel Arrahona ***                                         | Sabadell              | Av. de Francesc Macià, 62, 08208 Sabadell, Barcelona                                                        | 937 20 53 20 |
| Catalonia Sabadell ****                                    | Sabadell              | Plaça de Catalunya, 10-12, 08206 Sabadell, Barcelona                                                        |              |
| Hotel Urpí ***                                             | Sabadell              | Carrer de Sant Maties, 5, 08208 Sabadell, Barcelona                                                         | 937 24 40 00 |
| Exe Parc del Vallés ****                                   | Cerdanyola del Vallès | Carrer els Artesans, 8, 08290 Cerdanyola del Vallès, Barcelona                                              | 902 93 24 24 |
| Hotel Exe Campus ****                                      | Cerdanyola del Vallès | Edifici Blanc -Vila, Campus de la Universitat Autònoma de Barcelona, 08193 Cerdanyola del Vallès, Barcelona | 935 80 83 53 |
| Sercotel Ciutat de<br>Montcada ****                        | Montcada i Reixac     | Carrer de Verdi, 12, 08110 Montcada i Reixac, Barcelona                                                     | 935 64 41 32 |

|                             |                    |                                                                              |              |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Ibis Ripollet **            | Ripollet           | Carrer Can Masachs, 18-20, 08291 Ripollet, Barcelona                         | 935 94 38 73 |
| Eurostars Barberà Parc **** | Barberà del Vallès | Ctra. N-150, km 6,7 – Sector Baricentro, Solar B-1 08210, Barberà del Vallès | 937 00 39 00 |

| Aparthotel                      |                       |                                                                 |              |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| Nom                             | Municipi              | Adreça                                                          | Contacte     |
| Aparthotel del Golf ***         | Sant Cugat del Vallès | Avinguda del Canadà, 80, 08173 Sant Cugat del Vallès, Barcelona | 936 75 34 33 |
| Aparthotel Attica 21 Vallés *** | Sabadell              | Milena Jesenska, 40-60, 08206 Sabadell                          | 937 46 04 98 |

| Cases rurals i cases turístiques |                      |                                                                           |              |
|----------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Nom                              | Municipi             | Adreça                                                                    | Contacte     |
| Cal Rector                       | Rellinars            | Carrer Sant Felip Neri, 15, 08299 Rellinars, Barcelona                    | 635 42 58 56 |
| Masia Casajoana                  | Rellinars            | Camí casajoana s/n, 08299 Rellinars, Barcelona                            | 931 02 11 51 |
| Can Seuba                        | Rellinars            | Carrer Emili Riera, 48, 08299 Rellinars, Barcelona                        | 938 34 59 81 |
| Casa Rural Naturcasa             | Sentmenat            | Calle de las Vinyes, 3, 08181 Sentmenat, Barcelona                        | 937 15 32 20 |
| Mas Xirav                        | Castellar del Vallès | Carrer Centre, 23 - Castellar del Vallès (Barcelona)                      |              |
| Can Borrell Weddings & Events    | Castellar del Vallès | Carretera sant llorenç savall, s/n, 08211 Castellar del Vallès, Barcelona | 935 32 30 13 |
| Villa Vacarisses Grande          | Vacarisses           | Calle Font dels Pinetons, 31, Vacarisses                                  |              |

| Albergs               |            |                                                                                |                           |
|-----------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Nom                   | Municipi   | Adreça                                                                         | Contacte                  |
| Molí de Sant Oleguer  | Sabadell   | Complex esportiu Sant Oleguer<br><br>Camí de Can Quadres, 179. 08203, Sabadell | 934 744 678 - 937 466 488 |
| Hostalatge Jordi Sans | Ullastrell | Pati de les Escoles, 1 08231, Ullastrell                                       | 937 887 262               |

### 5.1.2. Club esportiu / empreses activitats esportives

Aquest apartat el podeu trobar classificat per poblacions i disciplines al [5.2.6. Zones i municipis](#).

### 5.1.3. Activitats complementaries

| Museus                                                                                       |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Nom                                                                                          | Municipi                 |
| CDMT Centre de Documentació i Museu Tèxtil                                                   | Terrassa                 |
| Castell Cartoixa de Vallparadís - Museu de Terrassa                                          |                          |
| La Seu d'Ègara - Museu de Terrassa                                                           |                          |
| Claustre del convent de Sant Francesc - Museu de Terrassa                                    |                          |
| Museu de la Ciència i de la Tècnica de Catalunya                                             |                          |
| Torre del Palau i Centre d'Interpretació de la Vila Medieval de Terrassa - Museu de Terrassa |                          |
| Museu d'Història de Sabadell                                                                 | Sabadell                 |
| Museu d'Art de Sabadell                                                                      |                          |
| Museu de l'Institut Català de Paleontologia Miquel Crusafont                                 |                          |
| Masia Can Deu. Espai Natura Fundació Sabadell 1859                                           |                          |
| Museu del Gas                                                                                | Palau-solità i Plegamans |
| Museu Arxiu Fundació Folch i Torres (castell de Plegamans)                                   |                          |
| Masia de Can Malla - Museu del Pessebrisme                                                   | Sant Cugat del Vallès    |
| Museu del Tapís Contemporani - Casa Aymat - Museu de Sant Cugat                              |                          |
| Museu del Monestir de Sant Cugat - Museu de Sant Cugat                                       |                          |
| Celler Modernista-Museu de Sant Cugat                                                        |                          |
| Casa Museu - Cal Gerrer, Museu Marilyn                                                       | Castellbisbal            |
| Museu de la Pagesia                                                                          |                          |

|                                                                        |                          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Museu del Tractor d'Època                                              |                          |
| Centre d'Interpretació del Patrimoni Molí d'en Rata                    | Ripollet                 |
| Museu d'Art de Cerdanyola - Can Domènech                               | Cerdanyola del Vallès    |
| Museu i Poblat Ibèric de Ca n'Oliver                                   |                          |
| Masia de Can Coll - Centre d'Educació Ambiental del Parc de Collserola |                          |
| Museu Municipal Castell (MMUC)                                         | Rubí                     |
| Museu Etnogràfic Vallhonrat                                            |                          |
| Museu Municipal de Santa Perpètua de Mogoda                            | Santa Perpètua de Mogoda |
| Museu Municipal de Montcada                                            | Montcada i Reixac        |
| Museu Nacional dels Escacs                                             | Castellar del Vallès     |
| Casa de Cultura Vila-Puig                                              | Sant Quirze del Vallès   |

| Oci                              |                          |
|----------------------------------|--------------------------|
| Nom                              | Municipi                 |
| Auditori Miquel Pont             | Castellar del Vallès     |
| Auditori Municipal               | Terrassa                 |
| Teatre Alegria                   |                          |
| Teatre Principal de Terrassa     |                          |
| Centre Cultural Terrassa         |                          |
| Ca l'Estruch                     | Sabadell                 |
| La Faràndula                     |                          |
| LaSala Miguel Hernández          |                          |
| Teatre Principal de Sabadell     |                          |
| Teatre Auditori del Mercat Vell  | Ripollet                 |
| Teatre - Auditori                | Sant Cugat del Vallès    |
| Mercantic                        |                          |
| Teatre Ateneu                    | Cerdanyola del Vallès    |
| Teatre de la Vila                | Palau-solità i Plegamans |
| Teatre Municipal Cooperativa TMC | Barberà del Vallès       |

| Parcs Urbans                                    |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Nom                                             | Municipi                 |
| Parc de Vallparadís                             | Terrassa                 |
| Parc de Catalunya                               | Sabadell                 |
| Parc de Can Gambús                              |                          |
| Torrent de Colobriers - Parc fluvial del Ripoll |                          |
| Parc de l'Hostal del Fum                        | Palau-solità i Plegamans |
| Parc de Turó de Can Mates                       | Sant Cugat del Vallès    |
| Parc dels Pinetons                              | Ripollet                 |
| Parc de Ca n'Oriol                              | Rubí                     |
| Parc de les Morisques                           | Sant Quirze del Vallès   |

#### 5.1.4. Federacions esportives

A continuació presentem algunes de les federacions esportives amb qui hem iniciat contactes:

**Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC)** - <https://www.ufec.cat/>

Rambla de Catalunya, 81, 08008 Barcelona. Tel. 934 87 45 75

**Contacte:** Francina Guardiola Flix, Vocal (també presidenta de la Federació Catalana de Triatló)

És una associació esportiva privada i sense ànim de lucre, d'interès públic i social, constituïda el 1933 amb el nom d'Unió Catalana de Federacions Esportives, i re inaugurada el 1985 per la Generalitat de Catalunya, que té com a objectiu coordinar i potenciar les federacions esportives de Catalunya. Funciona com un òrgan de solidaritat entre federacions esportives, com a òrgan de representació de l'esport a Catalunya. També com a òrgan de formació en ensenyaments esportius.

A partir del pròxim setembre posen en marxa un nou grau oficial en Ciències i Tecnologies Aplicades a l'Esport i al Fitness pioner a l'estat.

**Consell esportiu Sabadell** - <http://www.consellsabadell.cat>

Camí Can Quadres, 190, 08203 Sabadell. Tel. 937 48 42 66

**Contacte:** Sonia Rallo ([sonia@consellsabadell.cat](mailto:sonia@consellsabadell.cat)) Visitat.

El Consell Esportiu del Vallès Occidental Sabadell és una entitat esportiva privada sense afany de lucre que té com objectius el fomentar, promocionar i organitzar l'esport en edat escolar dins nou municipis del Vallès Occidental (Castellar del Vallès, Gallifa, Palau Solità i Plegamans, Polinyà, Sabadell, Sant Quirze del Vallès, Sant Llorenç Savall, Santa Perpètua de Mogoda i Sentmenat). La junta directiva té un representant de cada municipi.

Fruit d'un conveni signat amb l'Ajuntament de Sabadell, gestionen programes d'Iniciació Esportiva i Jocs Esportius Escolars, els Cursos de Formació, els Plans de Promoció de diferents modalitats esportives als centres d'ensenyament i l'organització d'esdeveniments esportius

Així mateix el Consell Esportiu té com a competència la coordinació dels centres docents que estan participant al Pla Català de l'Esport a l'Escola, promogut pels Departaments d'Ensenyament i de la Presidència de la Generalitat de Catalunya.

L'any 2017 van obtenir una participació global de 32.294 persones en el conjunt de les activitats que gestionen (jocs escolars, campionats i trobades, iniciació esportiva, formacions, concursos culturals i plans de promoció).



Estan actius en diferents esports com atletisme, basquet, cros, escacs, futbol 7, futbol sala, gimnàstica aeròbica, artística i rítmica, handbol, hoquei, judo, natació, patinatge artístic, bàdminton, korfbal, pàdel, rugbi i voleibol entre d'altres.

**Federació Catalana d'Espeleologia** - <https://www.espeleologia.cat/ca/>

Carrer del Mas Casanovas, 66, 08025 Barcelona. Tel. 932 65 22 41

**Contacte:** Lluís Domingo, President (fce@espeleo.cat)

Actualment gestionen aproximadament 1.600 llicències.

Porten a terme activitats vinculades amb altres federacions d'espeleologia a nivell nacional. Aglutinen l'Escola Catalana d'Espeleologia, on realitzen formacions acadèmiques reglades per obtenir títols de Tècnic Esportiu en Espeleologia.

La modalitat competitiva de la Federació Catalana d'Espeleologia son les Tècniques de Progressió Vertical (TPV). Les proves de la competició es basen en la utilització reglada de les tècniques espeleològiques utilitzades per progressar dins dels avencs i coves, adaptades i aplicades a un espeleodrom. La competició comprèn proves de velocitat i resistència, en un circuit de corda sense fi, i de superació, en un circuit de corda en paret de progressió vertical en el menor temps possible.

Es distribueixen en diferents comissions des de les quals gestionen especialitats com espeleobusseig, canyons i engorjats, expedicions, competició, espeleosocors, ecologia i protecció del medi.

**Federació Catalana d'Atletisme** - <http://fcataletisme.cat/>

Carrer de Trafalgar, 12 - Entresol 2a, 08010 Barcelona. Tel. 932 68 78 88

**Contacte:** Ricard Llorens i Latorre (President Comissió de Clubs)

Entitat privada, sense afany de lucre, que gaudeix de personalitat jurídica i capacitat d'obrar pròpies per al compliment dels seus fins, integrada per clubs, atletes, entrenadors, jutges, agrupacions i associacions esportives, dedicats a la pràctica de l'atletisme i el foment, el desenvolupament i l'organització d'activitats atlètiques dintre de l'àmbit del territori de Catalunya. coordina i tutela els organitzadors i altres col·lectius dedicats a la pràctica de l'atletisme.

Les diferents proves s'agrupen en les especialitats següents: curses, salts, llançaments i proves combinades. Disposa de diferents comissions: comissió de clubs, comissió d'atletes,, d'entrenadors i de jutges

Agrupa un total de 135 clubs arreu de Catalunya.

**Federació Catalana de Basquetbol** - <https://www.basquetcatala.cat>

Rambla de Guipúscoa, 27, 08018 Barcelona - 93 396 66 66

**Contacte:** Àngel Rubio Moura President Comitè Màrqueting i Patrocini (secretaria@basquetcatala.cat)

Entitat privada sense afany de lucre, d'utilitat pública i d'interès cívic i social, que està integrada per associacions, clubs o altres entitats esportives que es dediquen a la pràctica del basquetbol dins el territori català. En l'actualitat la Federació Catalana de Basquetbol està constituïda per més de 500 entitats.

És competència de la Federació Catalana de Basquetbol promocionar, ordenar, dirigir i regular, en coordinació amb la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya, tota l'activitat de l'esport del bàsquet a Catalunya.

Actualment organitza la Lliga Nacional Catalana Masculina i la Lliga Nacional Catalana femenina en categories absolutes, així com les Lligues Nacionals Catalanes en categories: LEB (LEB Or i LEB Plata), EBA i Femenina 2

També organitza la Flama del Canigó, un torneig entre quatre combinats francesos (de la federació del sud de França) i els campions i subcampions de la Copa Catalunya Masculina i Femenina, les màximes competicions organitzades per l'FCBQ.

Coordina més de 2000 partits cada setmana i amb 1800 àrbitres.

**Federació Catalana de Ciclisme** - <http://www.ciclisme.cat>

Passeig de la Vall d'Hebron, 185-201, 08035 Barcelona, Tel. 933 01 24 44

**Contacte:** Xavier Costa Llonch Vicepresident (àrea Barcelona)

És l'organisme rector encarregat de promoure, coordinar i organitzar l'esport del ciclisme a Catalunya. S'estructura en diverses comissions de treball: Cicloturisme, BTT, carretera, trial, BMX, descens, ciclocròs i seguretat viària.

Agrupa més de 750 clubs de tota Catalunya.

**FC d'Esports de Persones amb Discapacitat Física** - [esportadaptat.org/](http://esportadaptat.org/)

Carrer de Francesc Tàrrrega, 48, 08027 Barcelona - Tel: 93 340 92 00

**Contacte:** Silvana Pérez, Gerent [direccio@esportadaptat.cat](mailto:direccio@esportadaptat.cat)

Entitat privada d'utilitat pública i d'interès cívic i social que gaudeix de personalitat jurídica i capacitat d'obrar plenes per al compliment de les seves finalitats, les quals no són de caràcter lucratiu...

Va ser creada l'any 1969 de la mà de Joan Palau i Francàs, qui va fer possible que en un moment determinat a tot l'estat, l'Esport de Persones amb discapacitat iniciés la

seva singladura, com a resposta a la necessitat d'un grup de persones per tal de poder practicar l'esport adaptat a llurs discapacitats de forma organitzada.

**Federació Catalana d'Esports per a Persones amb Discapacitat Intel·lectual - ACELL -**  
<http://www.federacioacell.org>

Gran Via de les Corts Catalanes, 645, Barcelona. Tel. 933 18 39 44

**Contacte:** Marina Gómez Hernández , Presidenta

ACELL és l'organisme rector de les activitats esportives de les persones amb discapacitat intel·lectual a Catalunya. Creada el 1971 amb l'objectiu de coordinar i fomentar l'esport i el lleure de diferents entitats dedicades a persones amb discapacitat intel·lectual, el 1982 va passar a ser considerada com una agrupació esportiva, i el 1997 va ser reconeguda com a federació esportiva. Des dels seus inicis segueix la filosofia de la "Special Olympics International" que fomenta i premia la participació de tothom i busca la millora de la qualitat de vida de les persones amb discapacitat intel·lectual mitjançant la pràctica esportiva i el lleure.

S'hi desenvolupen disset modalitats esportives que són: atletisme, natació, gimnàstica, bàsquet, futbol sala, handbol, hoquei, ciclisme, petanca, esquí, vela, equitació, tennis, tennis de taula, bàdminton, patinatge sobre gel i proves motrius. Agrupa 118 entitats membres i més de 3.800 llicències esportives.

Dissenyen programes de vacances, respirs i caps de setmana. Compten amb més de 1.300 places de vacances i respirs durant tot l'any.

**Federació Catalana de Futbol -** <http://fcf.cat/>

Carrer de Sicília, 93-97 1er pis. Barcelona. Tel: 34 93 265 24 77

Contacte: Jacobo Domènech Valcárcel i Albert Montull - Delegats Vallès Occidental (Terrassa). 93 725 88 58 ([jdomenech@fcf.cat](mailto:jdomenech@fcf.cat) [amontull@fcf.cat](mailto:amontull@fcf.cat))

Actualment organitza totes les lligues regionals per sota del Grup V de la Tercera Divisió així com la Copa Catalunya i la selecció nacional. Des de 2009 també és l'encarregada d'organitzar el Trofeu Catalunya Internacional.

**Federació Catalana de Futbol Sala -** <https://futsal.cat/es/>

C/ Guipuscoa 23-25 5è D, 08018 Barcelona. Tel. 93 244 44 03

**Contacte:** Dani Vives Viola: President

La Federació Catalana de Futbol Sala és l'organisme esportiu que dirigeix el futbol sala a Catalunya en un dels dos grups en els que està dividit aquest esport a nivell mundial, el que es regeix autònomament a través de l'Associació Mundial de Futsal i

de la Unió Europea de Futbol Sala. L'altre grup diferenciat és el que regeix la FIFA i que integra el futbol sala en un comitè dins la seva estructura del futbol onze. Forma Part de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

***Federació Catalana de Golf*** - <http://www.catgolf.com>

Carrer de Tuset, 32 8a planta, 08006 Barcelona. Tel. 934 14 52 62

**Contacte:** Alejandro Andreu: Vicepresident

La Federació Catalana de Golf és l'organisme rector de pràctica del golf a Catalunya.

Des dels anys 70, s'encarrega de l'organització del Gran Premi de Catalunya, així com de les competicions i circuits propis d'àmbit català i també organitza el Campionat interterritorial per autonomies, el Match Catalunya-Languedoc, Campionat d'Europa per equips, i encontres internacionals com el Catalunya-Irlanda, el Trofeu de les Regions i l'Open Catalunya.[cal citació]

Recentment la Federació Espanyola juntament amb les federacions territorials, ha desenvolupat el Programa de formació "Golf a les escoles" que ha agrupat el coneixement i experiències d'altres països, com EUA, Irlanda i Anglaterra, i està inspirat en el programa de formació TPI (Titleist Performance Institute) que pretén donar a conèixer el golf entre els joves escolars catalans a través de les classes d'Educació Física i guanyar nous practicants. Publica les revistes digitals Fcggolf i Golf a les escoles.

***Federació Catalana d'Handbol*** - <http://fchandbol.cat/>

Passeig del Canal, 39, 08970 Sant Joan Despí, Barcelona. Tel. 936 010 101

**Contacte:** Maria del Mar Latorre, Vicepresidenta

La Federació Catalana d'Handbol (FCH) és l'organisme esportiu que dirigeix la pràctica de l'handbol a Catalunya. D'ella en depèn la selecció catalana d'handbol. A més de les competicions de les diverses categories, la Federació Catalana d'Handbol va organitzar entre els anys 1981 i 1997 la Lliga Catalana amb els millors equips catalans.

Des del 1997, i conjuntament amb la "Ligue Languedoc Roussillon", organitza la Lliga dels Pirineus amb els dos millors equips de cada federació. A partir de l'any 2000 també es va començar a disputar la Lliga dels Pirineus femenina.

Des de l'any 2008 coorganitza amb les federacions basca i gallega la Copa de les Nacions femenina, una competició de seleccions en forma de quadrangular.

***Federació Catalana d'Hípica*** - <http://www.federacio-catalana-hipica.cat/>

Rambla de Guipúscoa, 23 -25, 08018 Barcelona. Tel 933 03 01 60

**Contacte:** Ramon Miret, vicepresident segon

La Federació Catalana d'Hípica és l'associació esportiva que regula la pràctica de l'hípica en l'àmbit de Catalunya. És una entitat privada, d'utilitat pública, sense ànim de lucre. Posseeix delegacions territorials a Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona

Actualment la federació regula les disciplines següents: concurs de salts d'obstacles, doma clàssica, concurs complet d'equitació, raid, doma vaquera, enganxos, volteig, trec, marxas a cavall, horseball, munta western, alta escola, turisme eqüestre, curses a cavall de galop i trot, equitació amb poni i paraeqüestre.

La Federació dona suport als clubs mitjançant la tutela de competicions oficials, suport tècnic a clubs per competicions, la organització de campionats de Catalunya, la creació de seleccions i la gestió d'assegurances per a la competició.

**Federació Catalana d'Hoquei** - <http://www.fchockey.cat/>

Rambla de Catalunya, 5, 08007 Barcelona, Tel. 933 17 69 49

**Contacte:** Eduard Arbós, Gerent.

La Federació Catalana de Hockey és l'organisme rector que ordena, impulsa i dirigeix l'activitat de l'hoquei a Catalunya.

La federació catalana ha donat grans esportistes que han nodrit les seleccions espanyoles dels Jocs Olímpics que han estat guanyadores de cinc medalles al llarg de la història. S'encarrega d'organitzar les competicions d'àmbit català en les seves dues modalitats esportives l'hoquei i l'hoquei sala, i també ha organitzat grans esdeveniments internacionals com la Copa del Món del 1971, el Campionat d'Europa del 2003 i "Champions Trophy" del 2006. Ha rebut la Creu de Sant Jordi el 1998.

**Federació Catalana de Korfbal** - <http://www.korfbal.cat/>

Rambla Guipúscoa, 23, Barcelona, Tel. 606 070 412

**Contacte:** Jacob Serra, Gerent

La Federació Catalana de Korfbal és la federació que regeix la pràctica del korfbal a Catalunya. Actualment organitza la Lliga Catalana de Korfbal i la Copa Catalunya de Korfbal. També participa a través de les seleccions a les competicions internacionals de korfbal.

La Unió Catalana de Korfbal obté l'estatus de membre provisional de la Federació Internacional de Korfbal (IKF) l'any 1997, a l'assemblea de Lahti (Finlàndia). Des d'aquella data, la selecció catalana ha participat a tots els Campionats del Món i d'Europa que s'han celebrat. El dia 9 de juliol de 2004 la UCK es constitueix en Federació Catalana de Korfbal a la Casa Museu Alegre de Sagrera de Terrassa, amb el nombre de 24 entitats fundadores. El reconeixement internacional definitiu com a federació membre de ple dret de la IKF, s'aconsegueix a l'assemblea que la IKF va celebrar a

Terrassa el 29 d'octubre de 2005. La Federació Catalana de Korfball ha estat la primera Federació Catalana d'un esport reconegut pel Comitè Olímpic Internacional (COI) en obtenir el reconeixement internacional.

### **Federació Catalana de Natació**

C/ Diputació, 237, 08007 Baixos, Barcelona, Tel. 934 88 18 54

**Contacte:** Manel Ibern i Alcalde, Delegat territorial Barcelona. Assessor President. Hem entrat en contacte.

La Federació Catalana de Natació és l'organisme rector que ordena, impulsa i dirigeix tota l'activitat esportiva de la natació a Catalunya.

Té la seu a Barcelona i s'encarrega de vetllar per la gestió i el desenvolupament de la natació en totes les seves especialitats: waterpolo, natació, salts i natació sincronitzada. També organitza anualment les lligues entre clubs. L'any 2011 tenia més de 12.000 esportistes federats i uns 120 clubs afiliats.

### **Federació Catalana de Pàdel** - <http://fcpadel.cat/>

Via Augusta, 13-15, 08006 Barcelona - 933 07 62 84

**Contacte:** Miquel Bayona, Delegat de Barcelona i Secretari

La Federació Catalana de Pàdel és l'organisme rector que ordena, impulsa i dirigeix tota l'activitat esportiva del pàdel a Catalunya. Actualment, la federació compta amb més de 10.000 llicències federatives i 158 clubs afiliats, xifres totes dues en creixement, especialment en els nuclis urbans propers a Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona, en una clara mostra que el pàdel ha arrelat totalment a Catalunya i és actualment un dels esports amb més practicants i federats.

Catalunya s'ha convertit en la primera potència padelística de l'estat espanyol, com ho demostra el fet que entre els anys 2006-2012 la selecció masculina catalana ha guanyat cinc dels set Campionats d'Espanya per seleccions autonòmiques absolutes que s'han disputat. El Campionat del Món per parelles open que es va disputar a Barcelona del 26 de març a l'1 d'abril de 2012, amb una primera fase al Club Bonasport i la fase final al Palau Sant Jordi, va comptar amb més de 30.000 espectadors que el van presenciar en directe, i va tenir una espectacular audiència televisiva.

### **Federació Catalana de Petanca** - <http://www.fcpetanca.cat/>

Rambla Guipúscoa, 23, 3r. D-E Casa de l'Esport, 08018 Barcelona, Tel. 932 68 00 48

**Contacte:** Cándido Robles Martín, Vocal Vallès Occidental. Pg. 22 de juliol s/n, Local Social C.P. Unión Ca N'Anglada. TERRASSA. Horari: 17-19H (Dilluns i dimecres)

La Federació Catalana de Petanca és l'organisme rector que ordena, impulsa i dirigeix tota l'activitat esportiva la petanca a Catalunya. La creació de la Federació Catalana i de l'Espanyola, que va tenir el mateix primer president, Josep Maria Martí Fonts, va donar un impuls encara més fort a aquest esport, que a Catalunya va multiplicar el seu nombre de llicències, clubs i competicions. El mateix 1985 es va celebrar a les pistes del Club Natació Barcelona la primera edició del Trofeu Ciutat de Barcelona, avui consolidat com un dels més importants, i es van començar a crear les Lligues Catalanes, viver de futurs campions. Catalunya també va començar a tenir presència internacional amb la selecció catalana i un gran prestigi organitzatiu, que va tenir el seu màxim exponent en la celebració del Campionat del Món a Pineda de Mar l'any 1989.

**Federació Catalana de Tennis** - <http://fctennis.cat/>

Passeig de la Vall d'Hebron, 196, 08035 Barcelona, Tel. 934 28 53 53

**Contacte:** Marta Cerdà Ciriols (Vocal)

La seva activitat se centra en la promoció i difusió de l'esport del tennis; l'organització i el control de competició; la formació de jugadors i jugadores; la formació de tècnics i àrbitres i l'assessorament i defensa dels interessos dels clubs i dels esportistes.

Des del 1953 organitza el Trofeu Conde de Godó. Actualment compta amb 250 clubs afiliats i més de 38.000 llicències i gestiona quatre instal·lacions esportives: Accentennis Barcelona Tennis Olímpic, Accentennis L'Hospitalet, Accentennis Sant Joan Despí i Accentennis Cornellà.

**Federació Catalana de Tir amb arc** - <http://www.fcta.cat/>

Rambla de Guipúscoa, 23-25, 08018 Barcelona, Tel. 933 08 02 65

**Contacte:** Antoni Mesas Escribano, President - [preseidencia@fcta.cat](mailto:preseidencia@fcta.cat)

La Federació Catalana de Tir amb Arc és l'organisme rector que promou, regula i coordina l'activitat del tir amb arc a Catalunya. La federació té competència sobre sis disciplines: tir a l'aire lliure, en sala, de camp, recorregut de bosc, al pou i esquí arc.

**Federació Catalana de Triatló** - <http://www.triatlo.org/>

Rambla de Guipúscoa, 23-25, 08018 Barcelona, tel 933 07 93 35

**Contacte:** Francina Guardiola Flix, Presidenta

La Federació Catalana de Triatló és l'organisme rector que ordena, impulsa i dirigeix tota l'activitat esportiva del triatló a Catalunya.

La federació agrupa les modalitats i disciplines de natació, ciclisme, atletisme, esquí nòrdic, ciclisme de muntanya i piragüisme que es desglossen en proves combinades sobre diferents distàncies. Triatló: natació, ciclisme i cursa a peu; duatló: cursa a peu, ciclisme i cursa a peu; triatló blanc: cursa a peu, ciclisme i esquí nòrdic; duatló de muntanya: cursa a peu, ciclisme de muntanya i cursa a peu; triatló de muntanya: natació, ciclisme de muntanya i cursa a peu; quadriatló: piragüisme, natació, ciclisme i cursa a peu; duatló d'alta muntanya: ciclisme de muntanya, cursa a peu i ciclisme de muntanya.

### 5.1.5. Restaurants

#### GREMIS

- Gremi d'Hosteleria i Turisme de Ripollet, Cerdanyola i Montcada.

Web: <http://www.gremihostaleriavallesoriental.com/contact>

Adreça: Av. Ferreria, 12 (Gros Mercat) 08110 Montcada i Reixac

Telèfon: 935 751 976

Correu electrònic: [gremi@hostaleria.org](mailto:gremi@hostaleria.org)

Any de fundació: 1995

Membres: 700

President: Enric Gené / Gerent Vallès Occidental Sud: Eva Bautista

- Gremi Comarcal de Hosteleria i Turisme de Sabadell

El gremi representa més de 350 establiments repartits per l'àrea del Vallès Occidental centre: Sabadell, Badia del Vallès, Barberà del Vallès, Castellar del Vallès, Palau Solità, Polinyà, Sant Llorenç Savall, Sant Quirze del Vallès i Santa Perpètua de la Mogoda

Web: <https://www.gremihostaleriasabadell.cat/>

Adreça: Carrer de l'Horta Novella, 65, 08201 Sabadell, Barcelona

Telèfon: 937 25 83 83

Correu electrònic: [cristina@gremihostaleriasabadell.com](mailto:cristina@gremihostaleriasabadell.com)

President: Jordi Roca / Gerent: Cristina Pardellans



- Gremi empresarial d'Hosteleria de Terrassa I

El Gremi Empresarial d'Hostaleria de Terrassa i Comarca, va veure la llum l'any 1978 com associació empresarial i agrupa actualment a empreses del sector de l'hostaleria, la restauració, els hotels i similars de Terrassa i comarca.

Web: <https://www.gremihostterrassa.com/>

Adreça: Crtra. de Castellar, 94, Terrassa (08221) Barcelona

Correu electrònic: [president@gremihostterrassa.com](mailto:president@gremihostterrassa.com)

President: Xavier Muñoz/ Vicepresidenta: Maite Garcia Vilanova

**CLUBS VISITATS AMB RESTAURANTS<sup>12</sup>**

- Club Egara

Dilluns, dimarts, dimecres: De 9.00h a 21.00h

Dijous i divendres: De 9.00h a 23.00h

Dissabtes: De 8.00h a 21.00h

Diumenges: De 8.00h a 17.00h

Menú diari: 12,50 €

Menú cap de setmana: 18,90 €\*

\*Begudes no incloses

Telèfon reserves: 93 138 56 07 (Anna o Àngel)



- CD Hockey Terrassa

Menú de migdia: 15€ (dimecres, dijous i divendres)

Menú de vespre, amb reserva de taula: 20€ (dijous i divendres)

Menú de migdia dissabte i diumenge: Primer de tastets i segons a escollir

Menú especial per grups

Telèfon reserves: 629 380 873 / 93 730 30 63

Email: 48 [info@par-illcatering.com](mailto:info@par-illcatering.com)

---

<sup>12</sup> Els preus que apareixen en aquest apartat són els extrets de la web de cada una dels Clubs el mes de juny de 2018.

- **Atlètic Terrassa HC**

El Club disposa d'un servei de cafeteria snack-bar, d'un servei de Restaurant i d'un servei de càtering per a esdeveniments.

**CAFETERIA SNACK - BAR XALET**

Cafeteria, esmorzars, pastes, aperitius, plats combinats, entrepans, amanides i truites.

**HORARI**

De Dilluns a Divendres de 9.00 a 23.00h

Dissabte de 8.00 a 23.00h

Diumenge de 9.00 a 21.00h

**RESTAURANT**

Menú entre setmana, menú cap de setmana, menú per grups i menú infantil.

**HORARI:** De Dilluns a Dissabte de 13.00 a 16.00h i de 20.00 a 23.00h

Diumenge de 13.00 a 16.00h

**BANQUETS / CELEBRACIONS**

El club disposa una sala amb capacitat per 100 comensals per celebrar qualsevol tipus d'acte.



- **Cercle Sabadellès 1856**

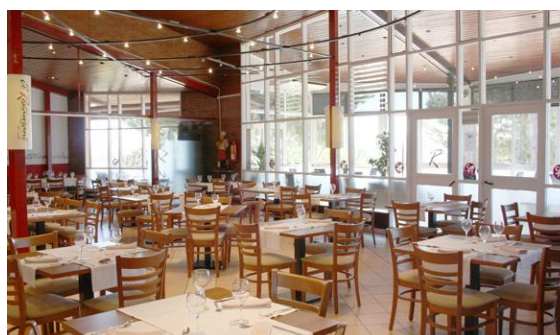
Disposa d'un servei de restauració, el Restaurant del Cercle, on s'ofereix menú de migdia i salons privats per celebracions i esdeveniments especials.

**HORARI**

Oberts de dilluns a diumenge de 13.00 a 16.00 hores.

**RESERVES**

Podeu fer la vostra reserva trucant al telèfon 93 721 48 52



- **Club Natació Terrassa**

**Bar/Restaurant**

Just al costat del Saló Social, compta amb un bar restaurant en el qual es pot gaudir d'un menú diari amb opcions molt diverses, així com de plats combinats i d'una àmplia oferta d'entrepans freds i calents.

De dilluns a dissabte de 08.00h a 21.00h

Diumenge i festius (temporada d'hivern) de 08.00h a 14.30h

Diumenge i festius (temporada d'estiu) de 08.00h a 19.00h

**LA TERRASSETA**

Disposen d'un segon espai de restauració dins el club, a l'entrada pel carrer Jocs Olímpics, davant del camp de futbol. És La Terrasseta, una cafeteria, amb entrepans i barbacoa.

De dilluns a divendres de 17.00h a 21.00h

Dissabtes de 08.00h a 21.00h

Diumenge i festius de 08.00h a 14.30h

Tancada els mesos de juliol i agost.



- **Real Club de Golf el Prat**

Oferta gastronòmica de primer nivell: esmorzars, breaks, còctels i dinars.

Email: [empresas@rcgep.com](mailto:empresas@rcgep.com)



- **Club de golf Sant Cugat**

El Club de Golf Sant Cugat ofereix el seu servei de restauració tots els dies de l'any, excepte els dilluns, 1 de gener i 25 de desembre.

Ofereixen servei de menú, servei carta així com un elegant snack-bar ideal per als nostres jugadors.

Organitzen esdeveniments, celebracions i actes d'empresa: menjador principal, Snack-bar, Terrassa Putting Green, Terrassa de la piscina, salons privats, sala business i jardins de la piscina.

Consultes esdeveniments i grups:

[restaurant@golfsantcugat.com](mailto:restaurant@golfsantcugat.com)



- **Club Junior 1917**

Al restaurant/cafeteria del Junior hi ha menús diaris saludables de cuina tradicional on es pot escollir el primer dins de totes les opcions del bufet i cinc opcions de segon servit a taula on es pot trobar un ampli ventall d'opcions de peixos i carns.

Reserves: 93 583 11 38 / [info@juniorrestaurant.com](mailto:info@juniorrestaurant.com)



### 5.1.6. Preparadors físics/ Coach i entrenadors personals

| Municipi              | Nom                              | Disciplina          | Adreça                                                       | Contacte                                 |
|-----------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Sant Cugat del Vallès | Exitodeportivo                   | Coach esportiu      |                                                              | Victor Gonzalez-Salleras<br>661 69 00 04 |
|                       | Actívate Personal Training       | Entrenador personal | Parc de la Pollancreda, Sant Cugat del Vallès                | 675 41 46 43                             |
|                       | Personal Training Lounge         | Entrenador personal | Carrer de Manel Farrés, 97, 08173 Sant Cugat del Vallès      | 935 90 78 33                             |
|                       | Coach to Top                     | Coach esportiu      | Plaça del Doctor Galtés, 7, 08172 Sant Cugat del Vallès      | 670 35 35 55                             |
|                       | Sergi Mora   Coaching Sant Cugat | Coach esportiu      | Av. Lluís Companys i Jover, 24, 08172 Sant Cugat del Vallès  | 610 19 22 28                             |
|                       | Manel Pardo Personal             | Entrenador personal | Carrer de Colòmbia, 4-6, 08195 Sant Cugat del Vallès         | 659 68 40 29                             |
|                       | Outdoor Circuits                 | Entrenador personal | Av. Vall d'Or, 18, 08197 Valldoreix                          | 678 20 05 89                             |
| Terrassa              | Rapid Fit&well Terrassa          | Preparador físic    | Carrer de la Rasa, 19, 08221 Terrassa                        | 930 00 01 77                             |
|                       | Grèvol salut                     | Entrenador personal | Carrer d'Iscler Soler, 23, 08224 Terrassa                    | 688 64 21 31                             |
| Sabadell              | Daniel Alcantara Wellness        | Preparador físic    | Carrer de Budapest, 81, 08207 Sabadell                       | 930 24 63 84                             |
|                       | Training BCN                     | Entrenador personal | Ctra. de Barcelona, 18, 08205 Sabadell                       | 937 22 08 93                             |
|                       | Marc Gorga                       | Preparador físic    | Carrer Sant Francesc, 5, 08202 Sabadell                      | 635 50 06 62                             |
| Cerdanyola del Vallès | Elite Sport World                | Preparador físic    | Carrer de les Escoles, 17, 08290 Cerdanyola del Vallès       | 675 15 21 55                             |
|                       | Boss Esportiu Masculí            | Preparador físic    | Carrer Francolí, 10, 08290 Cerdanyola                        | 935 86 33 43                             |
| Matadepera            | Extrem Team                      | Preparador físic    | Passeig del Munt, 65 - 08230 Matadepera                      | 656 32 06 04                             |
| Barcelona             | Coaching BCN                     | Coach esportiu      | 08017 Barcelona                                              | 610 45 16 19                             |
|                       | Fundació Brafa                   | Preparador físic    | Carrer de l'Artesania, 75, 08042                             | 933 59 01 16                             |
|                       | COPLEF de Catalunya              | Preparador físic    | <a href="mailto:coplefc@coplefc.cat">coplefc@coplefc.cat</a> | 934 555 607                              |
|                       | Orthos                           | Preparador físic    | Rambla de Fabra i Puig, 47. Planta 3ª, 08030 Barcelona       | 932 07 73 03                             |

### 5.1.7. Fisioterapeuta i personal mèdic

| Municipi              | Nom                                                     | Contacte                                                                         |
|-----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Sant Cugat del Vallès | Mans de Sant: Fisioteràpia Sant Cugat                   | 93 589 83 16                                                                     |
|                       | Fisiocos                                                | 93 159 21 80<br><a href="mailto:fisiocos@fisiocos.com">fisiocos@fisiocos.com</a> |
|                       | Centre Nuria Caballé Fisioteràpia i Osteopatia          | 935 83 66 06                                                                     |
|                       | Centre de Fisioteràpia Sant Cugat                       | 636 87 36 12                                                                     |
|                       | FisioLevel                                              | 935 89 70 64                                                                     |
|                       | Centro Fisioterapia Perfetti                            | 931 92 94 19                                                                     |
|                       | Centre Terapeutic Sant Cugat                            | 935 89 22 85                                                                     |
| Terrassa              | Cos Morera - Fisioteràpia Osteopatia                    | 690 61 96 15                                                                     |
|                       | Fisiosalut Centre de Fisioteràpia, Osteopatia Podologia | 937 36 22 96                                                                     |
|                       | Maifis Fisioteràpia i Equilibri                         | 937 31 17 76                                                                     |
|                       | AC Fisioteràpia                                         | 937 34 35 88                                                                     |
|                       | Sevan Centre Salut                                      | 931 15 16 86                                                                     |
|                       | Centre Mèdic Sant Martí                                 | 937 31 41 72                                                                     |
| Sabadell              | Col·lectiu de Fisioterapeutes de Sabadell               | 937 27 81 25                                                                     |
|                       | Fisiocentre Salut                                       | 659 32 03 82                                                                     |
|                       | Centre de Fisioteràpia Teresa Rodríguez Creus           | 937 45 95 87                                                                     |
|                       | Dinàmic Salut Esportiva                                 | 937 27 09 06                                                                     |
|                       | Ars Salut Esportiva                                     | 931 28 54 19                                                                     |
|                       | FIB Fisioteràpia i Biomecànica                          | 629 09 95 95                                                                     |
|                       | Amaltea centre de salut                                 | 931 25 93 29                                                                     |
| Cerdanyola del Vallès | FISSINTEGRAL                                            | 938 53 98 26                                                                     |
|                       | DAVID SERRA FISIOTERÀPIA                                | 936 92 87 32                                                                     |
|                       | Dinàmic Salut Esportiva                                 | 937 27 09 06                                                                     |
|                       | Centre de Fisioteràpia i Rehabilitació Marc Franquesa   | 931 41 47 36                                                                     |
|                       | Centro de Medicina Correctiva, S.L                      | 936 92 40 66                                                                     |
|                       | Ortex                                                   | 935 94 89 70                                                                     |
|                       | Rehabilitació i Fisioteràpia Mev                        | 936 91 24 50                                                                     |



## 5.1.8. Transport

| Municipi              | Tipus                             | Nom                                                    | Contacte                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sant Cugat del Vallès | Autocars                          | Autocares Catalunya Expres                             | 933 36 50 50                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Guin Bus                                               | 93 381 50 09                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Autocars Franquesa                                     | 93 669 12 45                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Autocares Racero                                       | 93 658 27 98                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Kipa Trans                                             | 620 286 043                                                                                                                                                                            |
|                       | Lloguer de vehicles               | Rent Vallès                                            | 93 518 00 82<br>638 18 08 48                                                                                                                                                           |
|                       | Lloguer de vehicles               | Maasrentacar                                           | 93 249 20 64                                                                                                                                                                           |
|                       | Lloguer de vehicles amb conductor | Sermicar & Brunet                                      | 609 40 54 10                                                                                                                                                                           |
|                       | Tren – transport públic           | Ferrocarrils Catalans - S1, S2, S5 i S55               | set estacions al municipi, corresponents a les línies Barcelona - Vallès (S1, S2, S5 i S55): La Floresta, Valldoreix, Sant Cugat, Volpelleres, Sant Joan, Mira-sol i Hospital General. |
|                       |                                   | Rodalies r8                                            | Línia R8                                                                                                                                                                               |
| Terrassa              | Autocars                          | Ràdio Taxi Sant Cugat                                  | 935894422 / 936741111                                                                                                                                                                  |
|                       |                                   | Excel Taxi Sant Cugat                                  | 935 838 201                                                                                                                                                                            |
|                       |                                   | Autocares Dani Mar SL                                  | 935 88 75 43                                                                                                                                                                           |
|                       | Lloguer de vehicles               | Autocars Standing                                      | 934 96 55 72                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Autocars Fuentes                                       | 93 721 30 96                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Alianza Travi                                          | 93 653 50 10                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Europcar                                               | 937801100                                                                                                                                                                              |
|                       | Taxi                              | COVECAR                                                | 93 712 25 99                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Avis                                                   | 937 36 73 26                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Top Taxi Terrassa                                      | 937 85 33 35                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Tele Taxi Egara,S.C.C.L                                | 937 35 77 77                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Taxi Jordi. Servicio concertado y privado              | 651 69 37 33                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Luz Car & Taxi                                         | 669 03 37 52                                                                                                                                                                           |
|                       | Tren – transport públic           | Ferrocarrils Catalans - S1                             | Terrassa Naciones Unidas és una estació de ferrocarril de la línia Barcelona-Vallès de FGC i l'estació final de la línia suburbana S1                                                  |
|                       |                                   | Rodalies R4                                            | Línia R4                                                                                                                                                                               |
| Sabadell              | Autocars                          | Autocares San Martín                                   | 936 92 19 35                                                                                                                                                                           |
|                       |                                   | Serveis integrals del transport de viatgers Avant Grup | 93 727 33 63                                                                                                                                                                           |

|                       |                         |                                 |                                                  |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|
|                       | Lloguer de vehicles     | Europcar                        | 937 27 68 51                                     |
|                       |                         | Avis                            | 93 712 25 99                                     |
|                       |                         | Hertz                           | 937 10 44 45                                     |
|                       |                         | COVECAR                         | 93 712 25 99                                     |
|                       | Taxi                    | Ràdio Taxi Sabadell             | 937 27 48 48                                     |
|                       | Tren – transport públic | Ferrocarrils Catalans – S2      | corresponents a les línies Barcelona - Vallès S2 |
|                       |                         | Rodalies – R12                  | Línia R12                                        |
| Cerdanyola del Vallès | Autocars                | Autocares Aisamar SL            | 935 80 01 34                                     |
|                       |                         | Autocars Durà                   | 935 94 02 31                                     |
|                       |                         | Moventis - Sarbus               | 935 80 67 00                                     |
|                       | Lloguer de vehicles     | Golden Gate                     | 935 80 01 11                                     |
|                       | Tren – transport públic | Ferrocarrils Catalans – S2 i S6 | Estació de Bellaterra i Sant Joan                |
|                       |                         | Rodalies – R7                   | Línia R7                                         |
|                       | Taxi                    | Taxis Cerdanyola                | 660 15 61 58                                     |
|                       |                         | Taxi Jiménez                    | 639 35 63 08                                     |
| Barberà del Vallès    | Multiservei             | Grup Sant Martí, S.A.           | 936921935                                        |

### 5.1.9. Tour operadors

Per poder tenir un Turisme Responsable i Sostenible al territori cal respondre a les necessitats dels turistes de les regions convidades. Per poder-ho fer de la millor manera possible és necessària la intervenció per part d'un tour operador que gestionarà tots els recursos de manera que es satisfaci totes les necessitats econòmiques, socials, esportives i estètiques i a la vegada, es respectarà l'anfitrió del país visitat.

Per tant, cal tenir contacte amb tour operadors internacionals per tal de poder difondre els paquets turístics que es creïn al territori al target adequat i, sobretot, amb professionals del sector del turisme que coordinaran totes les activitats incloses al paquet tant amb l'empresa/club de la zona com amb el turista.

En l'apartat 6.1.4 *Tour operadors internacionals* mencionem alguns dels touroperadors amb els qui hem establert un primer contacte i podrien estar interessats en les propostes esportives del Vallès Occidental.



## 5.2. Tipologia de productes, paquets i ofertes

### 5.2.1. Estacionalitat i dates especials

Podem determinar els següents períodes estacionals i en cada un d'ells els diferents productes que es poden potenciar bé. A partir d'aquesta llista caldrà determinar una dinamització per temporada.

#### NORD EUROPA

En el mercat nòrdic, els operadors turístics continuen tenint un pes important, tot i que es produeix una concentració de Grups: TUI Nordic, Thomas Cook Nordic, Kuoni Scandinavia són els principals. És un mercat poc estructurat per productes i en el cas de Catalunya, el 83,7% dels turistes procedents d'aquesta zona arriben sense paquet turístic. Però aquesta xifra ha començat a anar a la baixa degut a l'augment progressiu de paquets turístics per àmbits.

#### ALEMANYA

| Període                                                                 | Producte a ressaltar                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vacances de nadal i cap d'any                                           | Paquets multiesports per regalar                                                                                                    |
| 2 setmanes de setmana santa                                             | Paquets turístics familiars                                                                                                         |
| Vacances del Pentecostés: 2 setmanes - última de maig i primera de juny | Paquets turístics familiars<br>Paquets turístics multiesport i monoesportius<br>Paquets turístics esport + cultura                  |
| Temporada d'estiu                                                       | Paquets turístics multiesport<br>Paquets turístics esport + idiomes<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars |
| Vacances Tots Sants                                                     | Paquets turístics esport + cultura                                                                                                  |
| Durant l'any: tardor, hivern i primavera                                | Paquets turístics Team buildings<br>Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics monoesportius                           |

## GRAN BRETANYA

| Període                                  | Producte a ressaltar                                                                                                                |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vacances de nadal i cap d'any            | Paquets multiesports per regalar<br>Paquets turístics familiars per regalar                                                         |
| Setmana Santa                            | Paquets turístics familiars<br>Paquets turístics multiesport i monoesportius<br>Paquets turístics esport + cultura                  |
| Vacances Tots Sants                      | Paquets turístics esport + cultura                                                                                                  |
| Vacances hivern (febrer)                 | Paquets turístics multiesport<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars                                       |
| Estiu                                    | Paquets turístics multiesport<br>Paquets turístics esport + idiomes<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars |
| Durant l'any: tardor, hivern i primavera | Paquets turístics Team buildings<br>Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics monoesportius                           |

SUÈCIA, NORUEGA, FINLÀNDIA, DINAMARCA, ESTÒNIA, ISLÀNDIA

| Període                                  | Producte a ressaltar                                                                                                                |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vacances de nadal i cap d'any            | Paquets turístics familiars per regalar                                                                                             |
| Vacances juliol                          | Paquets turístics multiesport<br>Paquets turístics esport + idiomes<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars |
| Vacances octubre ( 1 setmana)            | Paquets turístics familiars<br>Paquets turístics sostenibles                                                                        |
| Vacances febrer ( 1 setmana)             | Paquets turístics familiars<br>Paquets turístics esport + cultura                                                                   |
| Durant l'any: tardor, hivern i primavera | Paquets turístics Team buildings<br>Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics monoesportius                           |

RÚSSIA

| Període                                  | Producte a ressaltar                                                                                       |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vacances de nadal i cap d'any            | Paquets multiesports per regalar<br>Paquets turístics familiars per regalar                                |
| Estiu                                    | Paquets turístics multiesport i monoesport<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars |
| Durant l'any: tardor, hivern i primavera | Paquets turístics Team buildings<br>Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics monoesportius  |

| Període                                  | Producte a ressaltar                                                                                                               |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vacances cap d'any (gener – febrer)      | Paquets turístics monoesport<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars<br>Paquets turístics esport + cultura |
| Estiu                                    | Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics sostenibles<br>Paquets turístics familiars                                 |
| Durant l'any: tardor, hivern i primavera | Paquets turístics esport + cultura<br>Paquets turístics monoesportius                                                              |

## 5.2.2. Alguns esdeveniments esportius a la comarca

| Gener                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Febrer                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - 3a Jornada de Tennis Taula Categoria Benjamí</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - 5a Trobada local de dansa esportiva (hip hop)</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Acte inaugural de Sant Cugat com a Ciutat Europea de l'Esport 2018</li> <li>➤ SABADELL - CASTELLAR DEL VALLÈS - SENTMENAT - La Llanera Trail 2018</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ TERRASSA - Copa del Mundo de Esgrima. Open Internacional Terrassa</li> </ul>                                                                  |
| Març                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Abril                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ CASTELLAR DEL VALLÈS - Proves de patinatge Artístic (Club Patí Castellar)</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - Circuit Galaxygolf</li> </ul>                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Mitja Marató 2018</li> <li>➤ MATADEPERA - CD Terrassa Hockey - Torneig Solidar Hockey Plus</li> <li>➤ MAIG</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - XXIII Circuit El corte inglés</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - XXIX Trofeu BENETTON</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - IV TORNEO DE GOLF CÁRI-TAS " ARRELA'T "</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - XXVI Trofeu AUDI QUATTRO CUP</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| <b>Maig</b>                                                                                                                                                                 | <b>Juny</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| De moment no hem trobat res programat                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - IV Torneig benèfic de golf TONI MANCHON JR- FUNDACIÓ FEDERICA CERDÀ</li> <li>➤ SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - Campionat del Vallès (GP)</li> <li>➤ CASTELLAR DEL VALLÈS - Fair Play Bàsquet (Club Bàsquet Castellar)</li> <li>➤ CASTELLAR DEL VALLÈS - Torneig Joan Curtiella (UE Castellar)</li> <li>➤ CASTELLAR DEL VALLÈS - Diades i festa de l'Esport Castellarenc (Agrupació d'Entitats Esportives)</li> <li>➤ MATADEPERA - CD Terrassa Hockey - Torneig de Hockey adult</li> </ul> |
| <b>Juliol</b>                                                                                                                                                               | <b>Agost</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ CASTELLAR DEL VALLÈS - Jornades de 16 hores/12 hores de futbol sala en diverses categories (Club Futbol Sala Castellar)</li> </ul> | De moment no hem trobat res programat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

- CASTELLAR DEL VALLÈS - Mulla't per l'Esclerosi Múltiple (UBAE i Ajuntament)
- SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - Campionat del club Sènior classificatori i Grand prix Senior de Catalunya
- SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - PASSION GOLF TOUR 2017

#### Setembre

- CASTELLAR DEL VALLÈS - Cursa-patinada popular de Festa Major (Ajuntament, CAC i Hoquei)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - Torneig de futbol sala de Festa Major (Club Futbol Sala Castellar)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - Proves de pesca, caça, tir i càsting de Festa Major (Societat Castellarenca)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - Torneig d'Hoquei de Festa Major (Hoquei Club Castellar)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - Torneig de Bàsquet de Festa Major (Club Bàsquet Castellar)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - Torneig del Vallès (UE Castellar)
- CASTELLAR DEL VALLÈS - 12 hores de tennis (Club Esportiu Tennis)

#### Octubre

- SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - XII Torneig benèfic contra el càncer AECC- TROFEO NACEX
- SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - LIII Trofeu Pares i Fills

#### Novembre

De moment no hem trobat res programat

#### Desembre

- SANT CUGAT DEL VALLÈS - Club de Golf St. Cugat - VII Trofeu infantil d'hivern

### 5.2.3. Tipologia de paquets atractius

Els paquets que proposem crear disposaran dels següents productes:

Entrada + Allotjament + Activitats complementàries + desplaçament + serveis “hospitality” (opcional)

Per tal d'incentivar la venda online, cal potenciar paquets singulars que puguin ser d'interès especialment per un target on predomini la qualitat del servei i aglutini oferta esportiva i cultural a l'entorn de l'esport.

Així mateix, és indispensable tenir un bon servei d'allotjament i altres serveis complementaris per completar el paquet turístic. Mitjançant la següent taula detallem la idea de paquets a promocionar:

#### Paquets cap de setmana (divendres, dissabte i diumenge):

Aquest paquet va destinat a persones provinents del Nord d'Europa

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paquet combinat de tipologies | Transfer + check in allotjament + activitat esportiva + sopar<br>Esmorzar + Pràctica d'un esport pel matí + dinar + activitat cultural + sopar + copes (depenent del target)<br>Esmorzar + Pràctica d'un esport pel matí + dinar + check out + transfer<br>Preu estimat per persona: 300 €<br>Reserva 4 persones: 1150€ |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Paquets setmana completa

|                                                                          |                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paquet combinat que inclou allotjament setmana i tipologies d'activitats | Allotjament 6 nits<br>Mitja pensió sopar i esmorzar<br>7 entrenaments/tornejos d'una o diferents disciplines<br>7 activitats culturals<br>Preu estimat per persona, entre 600 € i 900 € |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Paquets estades amb durada flexible

|                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paquet combinat que inclou allotjament segons durada de l'estància i tipologies d'activitats | Allotjament X nits<br>Mitja pensió sopar i esmorzar<br>7 entrenaments/tornejos d'una o diferents disciplines per setmana<br>7 activitats culturals per setmana<br>Preu estimat per persona, entre 600 € i 900 € per setmana |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 5.2.4. Viatge personalitzat, una oportunitat d'avançada

És clar que la segmentació de públic ens ajuda a entendre a aquest fet però clarament hi ha una tendència cap al viatge més individualitzat, que fuig del paquet turístic convencional: el turisme vivencial, l'eclosió del sistema de reserves online, la mobilitat o un sistema de transports integrats i integrals són els factors que ens ho permeten.

Però, quina implicació sobre el preu pot tenir un viatge "paquetitzat a mida"? Organitzar un mateix un viatge sovint és molt més car que comprar un paquet estàndard.

Posem per exemple: un creuer de 8 dies pel mediterrani es pot adquirir per 248 €, això equival a 31 € persona/dia. Si organitzem, per exemple, una estada de 7 dies al Vallès Occidental, amb aquest import només tindríem cobert l'allotjament (i encara).

Tot i la tendència en el viatge personalitzat, el factor preu és el que pot limitar aquest tipus d'oferta, generant una barrera important al comprador.

Seguint aquesta línia apostem per la idea de l'autopaquet, així el client es pot elaborar el viatge segons les seves inquietuds, incentivant així l'experiència vivencial des de la preparació prèvia al viatge.

#### 5.2.5. Evitar la intermediació

Com comentàvem anteriorment, l'excés d'oferta i la manca de demanda a Internet ha provocat una davallada de marges entre el sector turístic.

Aquest fet ens provoca les següents implicacions en el producte turístic:

- Una constant lluita per evitar la intermediació.
- Un excés d'oferta acapara el mercat amb preus baixos i poc competitius.
- Poca professionalitat d'empresaris del sector en la política de preus i moments de reserva.
- Alta competència dels productes turístics tradicionals.



Si volem aplicar un model d'èxit durador en el temps, haurem de resoldre un problema: com mantenim el nivell de marge i competitivitat dels empresaris tot i lluitar mitjançant una política de preus atractiva per al consumidor final?

Malgrat que la solució no és senzilla, considerem que una bona opció seria implantar un canal de venda propi, integrat en una xarxa de canals de venda que actuï com a agregador d'oferta, i que eviti les vendes mitjançant una cadena d'intermediació que es queda bona part del marge.

Aquest fet no exclou integrar altres elements comercialitzadors en el sistema (agències, operadors, etc) sinó integrar-los en base a un sistema de preu net i marge pactat prèviament.

## 5.2.6. Zones i municipis

El Vallès Occidental és una comarca catalana que limita amb el Bages i el Moianès (al nord), el Vallès Oriental (a l'est), el Baix Llobregat (a l'oest) i el Barcelonès (al sud). Comparteixen la capitalitat de la comarca les ciutats de Sabadell i Terrassa. Geogràficament, el Vallès i el Penedès estan inclosos la Fossa tectònica del Vallès-Penedès, dins de la Depressió Prelitoral Catalana.

El Vallès Occidental presenta habitualment dos subtipus de clima mediterrani, el litoral i el subhumit, depenent si es parla de la zona pertanyent a la Serralada Prelitoral o a la pròpiament dita Plana Vallesana. A la part més muntanyosa de la comarca les precipitacions mitjanes ronden els 700 mm anuals, mentre que a la plana vallesana no s'arriba als 500 mm. Predominen els vents de component oest.



En la següent taula agrupem els principals esports que es practiquen en cada municipi del Vallès Occidental amb els Clubs corresponents. En l'annex 3 trobareu les taules amb la resta de Clubs que conformen el territori.

| Disciplina    | Municipi              | Club                         |
|---------------|-----------------------|------------------------------|
| Hoquei Herba  | Matadepera            | C.D.Terrassa Hockey          |
|               | Sant Cugat del Vallès | Club Junior 1917             |
|               | Terrassa              | Atlètic Terrassa Hockey Club |
|               |                       | Club Egara                   |
| Natació       | Sabadell              | Club Natació Sabadell        |
|               | Terrassa              | Club Natació Terrassa        |
| Trial         | Gallifa               | Moto Club Cingles de Berti   |
|               | Castellar del Vallès  | Club trial El Bitxu          |
| Golf          | Sant Cugat del Vallès | Club de Golf Sant Cugat      |
|               | Matadepera            | Club de Golf Matadepera      |
|               | Terrassa              | Real Club de Golf El Prat    |
| Tennis        | Sabadell              | Club Tennis Sabadell         |
|               |                       | Cercle Sabadellès 1856       |
| Futbol        | Terrassa              | Terrassa futbol Club         |
|               | Sabadell              | Centre d'Esports Sabadell FC |
| Alt rendiment | Sant Cugat del Vallès | Centre d'Alt rendiment       |

### 5.2.7. Elements diferenciadors

Una estratègia diferencial s'hauria de fer a partir de crear sinèrgies amb Barcelona, doncs a nivell de patrimoni natural o cultural l'Empordà, Tarragona o Lleida tenen un valor afegit que no té el Vallès Occidental per si mateix.

No obstant el vincle amb la capital permet crear sinèrgies entre un territori tranquil, on hi ha un gran ventall de disciplines esportives al costat de la natura, amb l'oferta cultural i centre de negocis que proporciona la capital catalana.

Més enllà del valor del turisme esportiu, com podem complementar els elements de valor per tal d'aconseguir el màxim nombre de reserves en el moment de compra? Apuntem alguns suggeriments:

- Turisme esportiu multidisciplinari
- Activitats a Barcelona
- Mar Mediterrani
- Bon clima
- Natura
- Autenticitat

Encara que aquests aspectes són essencials, poden semblar tòpics a ulls del visitant. L'element diferenciador indiscutible és Vallès Turisme Esportiu, amb una ampla varietat de disciplines esportives, amb una tradició d'esportistes internacionals, un entorn natural i un clima i localització úniques.

### 5.2.8. Estratègia d'ofertes i “upselling”

Podem promocionar paquets segons el comportament de cada perfil: quina temporada viatja, quin tipus de producte compra, etc.

Així com fer recomanacions a cada usuari per tal d'incrementar el preu de la reserva.

| Patró                    | Quan                   | Com                                                                                                                                                                                                | Mitjà          |
|--------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Temporal</b>          | Trimestral             | En funció dels moments en el que l'usuari sol comprar o visitar, se li envia un e-mail amb productes que encaixen en temporada                                                                     | Mailing        |
| <b>Històric compra</b>   | Anual                  | Es fa una valoració del comportament anual de l'usuari per observar si les estratègies “d'upselling” han sigut efectives o no                                                                      | Mailing        |
| <b>Perfil visita</b>     | Mensual                | En funció del seguiment de les visites que fa l'usuari se li recorda tipus de paquet que havia observat però no reservat                                                                           | Mailing        |
| <b>Valoracions</b>       | Després de cada viatge | Se li demana al propietari que contesti una enquesta de satisfacció                                                                                                                                | Mailing        |
| <b>Social Media</b>      | Setmanal               | Segons els interessos de cada usuari se li ofereixen productes relacionats amb les seves motivacions                                                                                               | Xarxes socials |
| <b>Import</b>            | Mensual                | En funció de la despesa mitja que acostuma a fer l'usuari, se li ofereixen paquets d'un import semblant                                                                                            | Mailing        |
| <b>Tipologia cerques</b> | Mensual                | En funció de les cerques es determina el perfil d'usuari i se li ofereixen productes que també poden ser del seu interès                                                                           | Mailing        |
| <b>Tipologia perfils</b> | Mensual                | En funció del comportament tant per la cerca com per la reserva de cada usuari, podem determinar quin perfil és i suggerir-li d'altres activitats complementàries que poden enriquir el seu viatge | Mailing        |
| <b>Novetats</b>          | Puntualment            | Quan surti una novetat que pugui ser de l'interès del perfil d'usuari, se li comunica.                                                                                                             | Mailing        |
| <b>“Last Minute”</b>     | Diari                  | Se li suggereix una activitat que pugui ser complementària del paquet que l'usuari ja ha reservat prèviament                                                                                       | SMS mòbil      |

## 6. Relacions Institucionals per a la recerca de suports

### 6.1. Identificació d'entitats supralocals i internacionals vinculades al projecte

#### 6.1.1. Organitzacions i associacions

##### Europees

- **OMT** – Organització Mundial de Turisme

La Organització Mundial del Turisme (OMT) és l'organisme de les Nacions Unides encarregat de la promoció d'un turisme responsable, sostenible i accessible per a tots.

La OMT, com principal organització internacional en l'àmbit turístic, aposta per un turisme que contribueixi al creixement econòmic, a un desenvolupament incloent i a la sostenibilitat ambiental, i ofereix lideratge i recolzament al sector per expandir pel món el seu coneixement i polítiques turístiques.

Dades de contacte: Poeta Joan Maragall 42, 28020 Madrid, Spain Tel: +34 91 567 81 00

##### Nacionals

- **Exceltur** - Alianza para la Excel·lència Turística de España

EXCELTUR és una associació sense ànim de lucre formada per 23 de les més rellevants empreses de tota la cadena de valor turístic i dels subsectors del transport aeri, ferroviari, marítim i terrestre, allotjament, agències de viatge i tou operators, mitjans de pagament, lloguer de cotxes, hospitals turístics i centrals de reserves/GDS.



Dades de contacte: C/ Antonio Maura 16, 4º izq. 28014 Madrid - Telèfon: +34 91 523 76 00

- **Mesa del Turismo**

La “Mesa del Turismo” és un grup de trobada, diàleg i creació d'estats d'opinió format per una sèrie de personalitats del sector privat turístic espanyol.

La seva finalitat essencial és l'estudi, la coordinació provada i la divulgació de la funció del turisme en el marc de l'economia de mercat, com a factor essencial del desenvolupament econòmic i social.

Dades de contacte: Avenida de Brasil, 29; 28020 MADRID. Tel.: 914 252 577. E-mail: [secretaria@mesadelturismo.org](mailto:secretaria@mesadelturismo.org)

- **ICTE - Instituto para la Calidad Turística Española**

Entitat de certificació de sistemes de qualitat, especialment creats per a empreses turístiques. Organisme espanyol, privat, independent, sense ànim de lucre i reconegut en tot l'àmbit nacional.

Dades de contacte: C/ Raimundo Fernández Villaverde 57, 28003 Madrid Tel.: 91 533 10 00  
contacto: [info@icte.es](mailto:info@icte.es)

### Territorials Catalanes

- **FMC – Federació de Municipis de Catalunya**

Associació plural formada per municipis i d'altres ens locals de Catalunya constituïda per a la defensa i la promoció de l'autonomia local.

Dades de contacte: Via Laietana, 33 Barcelona. Tel: 933 10 44 04

- **INDESCAT – Catalan Sports Cluster (Indústria + Esport + Catalunya)**

INDESCAT és el clúster català de la indústria de l'esport, una entitat privada liderada per empreses. Com a clúster, té la missió d'aglutinar les empreses i entitats vinculades al món de l'esport, amb l'objectiu de desenvolupar accions que millorin la competitivitat d'aquestes empreses i també de tot el seu entorn.

Actualment, INDESCAT representa més de 75 empreses i entitats, amb una facturació global de gairebé 1.500 milions d'euros, que ofereixen serveis i productes a tot el mercat de l'esport i l'activitat física.

Dades de contacte: Espai Catalonia Clusters, al carrer Milà i Fontanals, 14-26, 2n 7a, de Barcelona. Cristina Naches - [cnaches@indescat.org](mailto:cnaches@indescat.org) / Àlex Ribera Molins - [aribera@indescat.org](mailto:aribera@indescat.org) (els hem visitat)

- **IDESCAT – Institut d'Estadística de Catalunya**

L'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat) és l'òrgan estadístic de la Generalitat de Catalunya. Creat el 1989. És un organisme autònom de caràcter administratiu, amb personalitat jurídica pròpia, amb autonomia administrativa i financera, i amb plena capacitat d'actuar per al compliment de les seves finalitats. Actualment està adscrit al Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda.

La missió de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat) és proveir informació estadística rellevant i d'alta qualitat, amb independència professional, i coordinar el Sistema estadístic de Catalunya, amb l'objectiu de contribuir a la presa de decisions, la recerca i la millora de les polítiques públiques.

Dades de contacte: Via Laietana, 58, 08003 Barcelona. Tel: 935 57 30 00

- **ACT** – Agència Catalana de Turisme

L'Agència Catalana de Turisme (ACT) és l'organisme del Govern de la Generalitat de Catalunya que s'encarrega de dur a terme les polítiques de promoció turística. Des de començament de l'any 2010 substitueix l'antic consorci Turisme de Catalunya, que fins aleshores s'havia encarregat d'aquesta tasca.

Dades de contacte: Passeig de Gràcia, 105 3r 08008 Barcelona (Espanya) Tel: + 34 934 849 900

Hem establert un primer contacte amb la delegació de l'ACT a França.

## 6.1.2. Premis i suports especialitzats

- **Hosteltur** – Grup de Comunicació especialitzat en informació Turística Professional: Mitjans impresos i digitals.

Dades de Contacte: Telèfon: (00 34) 971 732 073 | Correu: [hosteltur@hosteltur.com](mailto:hosteltur@hosteltur.com)

- **Guardons del Turisme**

Es lliuren una medalla del turisme o un diploma turístic en funció de si el reconeixement és per a una persona física o per a una institució, corporació, entitat o establiment, per cadascuna de les quatre categories següents:

- a) Millor experiència turística.
- b) Innovació en accions promocionals i comercialització.
- c) Millor projecte de coneixement i recerca referida al sector turístic.
- d) Turisme responsable.

Els guardons són a títol exclusivament honorífic i no comporten cap dotació econòmica.

Dades de contacte: Responsable Octavi Bono i Gispert. Passeig de Gràcia, 105 (Torre Muñoz) 08008 Barcelona. Telèfon: 93 484 95 00

- **Fitur** – Feria de Turismo

### XXIII CONCURSO MEJOR PRODUCTO DE TURISMO ACTIVO

Fitur i la revista Aire Libre convoquen el Concurs al Millor Producte de Turisme Actiu, amb la finalitat de potenciar el desenvolupament i la comercialització de la indústria turística i projectar aquells productes turístics de major qualitat.

Contacte: Miguel Leal [miguel.leal@airelibre.com](mailto:miguel.leal@airelibre.com)

- **Premis OMT a Fitur**

La gala dels premis UNWTO a l'excel·lència i la innovació en Turisme de la OMT és un dels elements clau per el sector del turisme internacional.

Aquesta gala que es celebra en el marc del Fitur premia el treball de particulars i organitzacions de tot el món que han inspirat i impactat positivament al sector del turisme de forma innovadora.

Dades de contacte: Ms. Eun Ji Tae - Technical coordinator Correu: [awards@unwto.org](mailto:awards@unwto.org)

World Tourism Organization. Capitán Haya, 42, 28020 Madrid (Spain) Tel.: (34) 91 567 81 70

Les categories son:

#### Premi OMT a una trajectòria

S'atorga per reconèixer una vida professional d'assoliments significatius que hagin servit d'inspiració per al desenvolupament del sector a nivell local, nacional, regional i internacional.

#### Premi OMT Ulysses

Concedit a personalitats del món acadèmic, polític o empresarial per la seva contribució a la innovació en el turisme.

#### Premi OMT a la innovació

Mèrit concedit en quatre àrees per les iniciatives:

- A la innovació en Polítiques Públiques i Governança
- A la Innovació en Empreses
- A la Innovació en Organitzacions No Governamentals
- A la Innovació en Investigació i tecnologia

#### Premi OMT a l'Ètica

El més recent, es entregat pel Comitè Mundial de l'Ètica del Turisme a les empreses i associacions que hagin aconseguit l'excel·lència en la implementació dels principis de codi ètic en els seus negocis i activitats de responsabilitat corporativa.

### 6.1.3. Organitzacions Internacionals

#### Mundial

- **WTTC** - World Travel & Tourism Council

El Consell Mundial del Viatge i el Turisme (WTTC) és l'únic organisme internacional que agrupa als principals actors del sector del viatge i el turisme permetent-los-hi parlar amb una sola veu davant els governs i demés organismes internacionals.

Recolza l'associació entre els sectors públics i privats amb la finalitat d'obtenir resultats que satisfacin tant les necessitats econòmiques, de les autoritats locals i regionals de les comunitats locals com les de les empreses basant-se en:

- Per part dels Governos, reconeixement del sector del viatge i el turisme com la màxima importància.
- Per part de les empreses, equilibri econòmic amb les persones, la cultura i el medi ambient.
- Objectiu compartit de creixement i prosperitat a llarg termini.

Dades de contacte: Tel: 44 (0)20 7481 8007

- **ETC** - Comissió Europea de Viatges

La Comissió Europea de Viatges (ETC) és l'organització sense ànim de lucre responsable de la promoció d'Europa com a destinació turística en tercers mercats. Les seves organitzacions nacionals de turisme, amb 32 membres treballen conjuntament per construir el valor del turisme a tots els països d'Europa a través de cooperar en àrees, compartir bones pràctiques, intel·ligència de mercat i promoció.

Dades de contacte: mitjançant formulari <http://www.etc-corporate.org/contact>

### 6.1.4. Tour operadors nacionals i internacionals

- **TUI**

TUI Spain és la divisió corporativa emissora a Espanya de TUI GROUP, que a través de la seva marca "Ambassador Tours" comercialitza viatges especialitzats a Europa, Orient Mitjà, Amèrica, Àfrica, Àsia i Pacífic.

Dades de contacte: Carrer del Gran Capità, 0, 08001 Barcelona. Tel: 932 80 55 76



- **TourRadar**

TourRadar és el mercat en línia més gran i de més confiança del món per a viatges de diversos dies.

Dades de contacte: [michael@tourradar.com](mailto:michael@tourradar.com)

- **Europamundo Vacaciones**

Europa Mundo Vacaciones (EMV) forma part del Grup JTB, un dels grans grups turístics mundials, que es va fundar a Japó fa més de 100 anys, compta actualment amb més de 150 empreses i més de 900 oficines en tot el món.

Dades de contacte: Garcia de Paredes, 55 - 1, 28010 Madrid - España. Tel: +34 917 589 200

### 6.1.5. Mitjans de comunicació i blogs internacionals

Els mitjans de comunicació és una bona eina de promoció i difusió. L'aposta seria cap als mitjans digitals internacionals perquè promocionar-se implica un menor cost i una conversió més elevada que els mitjans de comunicació tradicionals, ja que aquests darrers són molt costos.

En termes de màrqueting una acció molt rentable i amb un retorn elevat és el *link Building*\*, que consisteix en posar anuncis a altres web amb molt de trànsit.

També anunciar-se en revistes especialitzades en esport i/o turisme i les seccions esportives del diaris són una bona opció per atraure turistes interessats en realitzar turisme esportiu.

***SportLife*** <http://www.sportlife.es/>

Revista gratuïta online, amb possibilitat de subscripció.

Inclou publicitat.

Disposa d'un blog propi.

Contacte: [motorpress-iberica@mpib.es](mailto:motorpress-iberica@mpib.es)

***Sport Training Magazine*** <http://www.sporttraining.es>

Sport Training Magazine va dirigida al sector de la competició, a tots els nivells, on entrenadors i esportistes obtenen recursos per poder portar directament a la pràctica.

Revista en format digital i convencional.

Pots veure algun contingut gratuït, però per tenir tota la revista és necessària una subscripció de pagament.

Contacte: [publicidad@sporttraining.es](mailto:publicidad@sporttraining.es) / Tel: 669362736

**Sport Travel Magazine** <http://sportstravelmagazine.com/>

Des de 1997, la revista SportsTravel ha estat al servei de la indústria de viatges i esdeveniments relacionats amb l'esport.

Revista en format únicament digital.

Contacte: [info@mail.northstarmetingsgroup.com](mailto:info@mail.northstarmetingsgroup.com) / Tel: (310) 954-2526

**Sports & Travel** <http://sportsandtravelonline.com/>

Revista on es compareixen experiències sobre diferents viatges per tot el món.

La subscripció és gratuïta, es financen mitjançant publicitat.

Contacte: Tel: +65 6732 0325

**Destinos actuales** <http://destinosactuales.com>

Blog turístic classificat per continents on diferents bloggers expliquen les seves experiències en viatges.

Contacte: [info@destinosactuales.com](mailto:info@destinosactuales.com)

**FanZone** <http://fanzone.tvdeportes.es/>

Blog d'esports associat a un canal Esportiu: TV Deportes

Contacte: [info@tvdeportes.es](mailto:info@tvdeportes.es)

**BBC SPORT** <https://www.bbc.com/sport>

Web del canal BBC on fan publicacions de notícies relacionades amb l'esport.

Poden incloure publicitat.

**Gofers Journal** <https://www.golfersjournal.com/>

Web exclusiva de Golf.

És necessària una inscripció prèvia per poder veure els continguts.

Publica trimestralment i la publicitat és limitada.

Contacte: [contact@golfersjournal.com](mailto:contact@golfersjournal.com) | Tel: +1 949.492.2637

**Field Hockey** <http://www.fieldhockey.com>

Informació relativa al món del hoquei herba.

Inclou varis banners publicitaris.

Contacte: [george@fieldhockey.com](mailto:george@fieldhockey.com) | Tel: +27723185885

## **6.2. Proposta d'accions i iniciatives que afavoreixin l'estructura, desenvolupament i promoció del projecte.**

### **6.2.1. Esdeveniment anual de networking + famtrip amb touroperadors i empresaris/clubs**

Més enllà de les accions definides en el projecte del 2018 de desenvolupament del Turisme Esportiu del Vallès Occidental, proposem que aquestes no siguin una acció puntual, sinó que es repeteixin cada any per donar la possibilitat als empresaris/clubs d'adherir-se al projecte. D'aquesta manera, iniciariem un primer any amb els més madurs en turisme esportiu i cada any més empresaris/clubs s'animarien a formar-ne part després de veure els resultats dels primers. Hem de donar-los l'oportunitat de formar-se en turisme esportiu i de tenir contacte amb touroperadors internacionals que els ajudin a comercialitzar els seu producte.

### **6.2.2. Creació d'una plataforma de comercialització de paquets.**

Proposem la creació d'una plataforma de comercialització turística dedicada. En aquesta plataforma s'inclourien les propostes turístiques dels clubs/entitats/empreses que s'adhereixin al projecte de desenvolupament del turisme esportiu. Seria una botiga online de totes les propostes de turisme esportiu del Vallès Occidental, i de paquets turístics que combinarien l'esport amb altres activitats de lleure que ofereixi la comarca, en combinació amb altres territoris (Barcelona, Mar Mediterrani, ...).

L'objectiu de la creació de la Plataforma és que cada empresa/club pugui comercialitzar el seu producte sense necessitat d'intermediaris que es quedin comissions elevades i treure's el màxim marge possible. També facilitaria el desenvolupament de sinèrgies entre els diferents participants per desenvolupar paquets turístics. Per altra banda, el territori disposaria d'un portal propi de comercialització turística on s'aglutinaria tota la oferta i es posicionaria amb campanyes de màrqueting online als mercats internacionals.

### **6.2.3. Creació d'una delegació per anar a fires de turisme amb recolzament de Diputació/Generalitat**

Per tal que el projecte de desenvolupament del turisme esportiu tingui la difusió i promoció adequada, proposem la creació d'una delegació que la participi, juntament amb Diputació, en fires a nivell internacional. D'aquesta manera faríem "networking" amb agents especialitzats per donar a conèixer la nostra destinació i estaríem al cas de les últimes tendències.

### **6.2.4. Desenvolupament d'un inventari d'equipaments amb disponibilitat i conformitat per part dels clubs.**

Creiem convenient la realització d'un inventari de totes les instal·lacions esportives que hi ha a la comarca del Vallès Occidental. Aquest inventari no seria només la menció del nombre de camps de futbol o d'hoquei, sinó que inclouria la disponibilitat que marqui l'encarregat de la gestió de la instal·lació en qüestió d'horaris i especificitats tècniques per poder oferir de propostes amb el màxim de detall possible.

### **6.2.5. Realització d'un Pla de màrqueting compartit**

Un cop s'hagin creat paquets turístics esportius i es puguin comercialitzar en la plataforma tecnològica Darwin s'ha d'iniciar un pla de màrqueting conjunt. Les estratègies de màrqueting individualitzades són molt costoses per a una sola empresa/club i el marge que s'obté és mínim. Per aquest motiu proposem una estratègia de màrqueting conjunta on, invertint el mateix que invertiries per una empresa, però amb la diferència que la despesa seria repartir pels agents implicats en el paquet turístic, s'aconsegueix més facturació i més marge en el producte. Una estratègia que hi reduiria costos i seria igual d'eficaç: passaria de tenir un cost de màrqueting d'un 20% a un 3%.

## 7. Planificació i timming

A continuació detallem la planificació de les dues fases del projecte. Hi ha diverses tasques que són comunes a ambdues fases:

- Reunions de seguiment
  - Convocatòria, coordinació i seguiment de les reunions amb la Taula de Treball de Turisme esportiu . Dues sessions mensuals
  - Redacció i enviament de l'acta de la sessió i les conclusions al Consorci de Turisme.
  - Identificació i proposta de noves taules de treball sectorials que es puguin derivar de les necessitats de les empreses i entitats, i que suposin segments amb prou entitat com per tractar-los específicament.

Aquest contracte s'ha d'executar en 2 fases que es corresponen amb la distribució següent:

- Fase I: Prospecció i diagnosi del sector (execució al 2017).

| MESOS                                                    | NOVEMBRE 2017 |   |   |   | DESEMBRE 2017 |   |   |   |
|----------------------------------------------------------|---------------|---|---|---|---------------|---|---|---|
| SETMANES                                                 | 1             | 2 | 3 | 4 | 5             | 6 | 7 | 8 |
| <b>FASE 1: PROSPECCIÓ I DIAGNOSI DEL SECTOR</b>          |               |   |   |   |               |   |   |   |
| 1.1. PROSPECCIÓ AGENTS DEL SECTOR                        |               |   |   |   |               |   |   |   |
| 1.2. DIAGNOSI DEL TERRITORI                              |               |   |   |   |               |   |   |   |
| 1.3 RELACIONS INSTITUCIONALS PER A LA RECERCA DE SUPORTS |               |   |   |   |               |   |   |   |

- Fase II: Estructuració del producte de turisme esportiu (execució al 2018). L'apartat d'avaluació i seguiment és comú a les dues fases.

| MESOS                                                                | MARÇ 2018 |   |   |   | ABRIL 2018 |   |   |   | MAIG 2018 |    |    |    | JUNY 2018 |    |    |    |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|------------|---|---|---|-----------|----|----|----|-----------|----|----|----|
| SETMANES                                                             | 1         | 2 | 3 | 4 | 5          | 6 | 7 | 8 | 9         | 10 | 11 | 12 | 13        | 14 | 15 | 16 |
| <b>FASE 2: DESENVOLUPAMENT DEL PRODUCTE</b>                          |           |   |   |   |            |   |   |   |           |    |    |    |           |    |    |    |
| 2.1. NETWORKING I FORMACIÓ INTERNA                                   |           |   |   |   |            |   |   |   |           |    |    |    |           |    |    |    |
| 2.2. DESENVOLUPAMENT DE PAQUETS TURÍSTICS I ADAPTACIÓ DELS EXISTENTS |           |   |   |   |            |   |   |   |           |    |    |    |           |    |    |    |
| 2.3. OBSERVATORI EUROPEU D'AJUTS I SUBVENCIONS AL PROJECTE           |           |   |   |   |            |   |   |   |           |    |    |    |           |    |    |    |

## 8. Annexos

### 8.1. Annex 1: Model entrevista a clubs esportius del Vallès Occidental

Organització:

Dia:

Responsable:

Lloc:

#### Objectius entrevista:

- Conèixer els empresaris de la zona .
- Tenir un inventari de les instal·lacions disponibles per la paquetització.
- Conèixer la predisposició del club a adherir-se al projecte.

#### 0. Introducció del projecte

En el marc del projecte **del Desenvolupament i Promoció del Turisme Esportiu**, el qual té com a objectiu situar la comarca del **Vallès Occidental com a destinació referent** del sud d'Europa per a la realització d'estades esportives de diferents disciplines, el Consorci de Turisme està interessat en el pla d'accions i capacitació del projecte per tal d'assolir els objectius propostes en aquest àmbit de treball.

Amb aquesta intenció, amb l'entrevista d'avui, es volen conèixer les principals singularitats del vostre estament així com identificar oportunitats i debilitats en un plantejament del Vallès Occidental com a destí de Turisme Esportiu.

#### 1. Contextualització

Número de socis/abonats:

Propietari de les instal·lacions:

☐ Sí

☐ No

Estructura organitzativa:

Activitat/s principal/s:

Altres activitats:

## 2. Instal·lacions

*Apartat destinat a conèixer la idoneïtat de les instal·lacions, capacitat d'acollida d'esportistes, nivell de qualitat, instal·lacions adaptades, etc.*

- Tipus d'activitats físiques i esportives que s'hi poden practicar.
- Nivell d'intensitat d'us: hores del dia i franges de l'any amb major facilitat per a l'acolliment de turisme esportiu.
- Valoració dels espais complementaris: restaurant-cafeteria, residència, servei mèdic...

### 3. Entrenament

*Apartat destinat a conèixer la capacitat dels professionals de l'organització per a l'acollida d'esportistes estrangers, àrees i seccions esportives amb personal, etc.*

- Nivell de professionalització del staff tècnic.
- Domini d'idiomes.
- Tipus d'esports i d'entrenaments capaços de planificar.



## 5. Logística

*Apartat destinat a conèixer la capacitat logística de l'entitat davant el Turisme Esportiu, personal específic, protocol a seguir, etc.*

- Possibilitats amb l'estructura que tenen de col·laborar en l'acompanyament dels equips i col·lectius que hi vinguin.
- Possibilitats d'oferir equips del club per jugar de contrincants.

## 7. Comercial

*Apartat destinat a conèixer la capacitat comercial de l'entitat i l'accés al mercat esportiu per promocionar-se, professionalització, etc.*

- Possibilitats en dedicar persones de l'entitat a la captació de turisme esportiu receptiu.
- Nivell de participació de la direcció general/gerència en les funcions comercials de l'organització.
- Nivell de formació del personal responsable de les funcions comercials de l'organització per desenvolupar tasques en matèria de captació de turisme esportiu.

## 8. Posicionament

*Apartat destinat a conèixer el posicionament de l'entrevistat i la seva organització davant el Turisme Esportiu, el projecte que se li presenta, iniciativa, aspectes diferenciadors, de millora, etc.*

- Predisposició a obrir una línia de treball en turisme esportiu.
- Predisposició a col·laborar amb d'altres entitats / instal·lacions.
- Nivell de predisposició que es preveu per part de la Junta Directiva (en cas que sigui un club esportiu).

## Guia entrevistes:

A continuació presentem una guia amb els temes per cada bloc temàtic com a estructura dels continguts que s'haurien de tractar en cadascun d'ells. L'aspecte principal, en la línia del projecte, es conèixer la **capacitat d'adaptació a demandes de turisme esportiu en cadascuna de les àrees**. Per tant, el més important és l'**anàlisi intern** que se'n pugui extreure de cada estament entrevistat.

### INSTAL·LACIONS

| Núm. | Tema                             | Subtemes                                                                                                                                                                                            |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Disponibilitat instal·lacions    | Capacitat de les instal·lacions<br>Usos diaris<br>Horaris de pràctica ocupats i lliures<br>Modalitats esportives principals<br>Dimensions reglades (piscines olímpiques, camps reglamentaris, etc.) |
| 2    | Instal·lacions adaptades         | Adaptades mobilitat reduïda<br>Adaptades a altres discapacitats<br>Espais de formació (aules, auditoris, etc.)<br>Nivell tecnològic (projectors, material esportiu, etc.)                           |
| 3    | Capacitat d'adaptació a demandes | Capacitat d'acollir estades (disponibilitat, espais, etc.)<br>Modalitats instal·lacions preparades per acollir                                                                                      |

### ENTRENAMENT

| Núm. | Tema                             | Subtemes                                                                                                                                            |
|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Formació personal                | Grau de professionalització<br>Seccions amb estructures preparades<br>Àrees potencials (major preparació)<br>Àrees no potencials (menor preparació) |
| 2    | Capacitat d'adaptació a demandes | Adaptació a altres seccions/esports<br>Adaptació a altres seccions/esports amb manca de personal format                                             |

### LOGÍSTICA

| Núm. | Tema                             | Subtemes                                                                                                                                                                        |
|------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Personal i formació              | Capacitat logística i de personal<br>Número de personal (contractat/voluntaris)<br>Àrea responsable<br>Formació personal responsable                                            |
| 2    | Capacitat organitzativa          | Organització d'esdeveniments esportius amb impacte supracomarcals<br>Organització d'activitats esportives turístiques                                                           |
| 3    | Experiències prèvies             | Experiències prèvies en Turisme Esportiu<br>Experiències pròpies en Turisme Esportiu                                                                                            |
| 4    | Capacitat d'adaptació a demandes | Capacitat d'acollida d'estades esportives (allotjament, restauració, espais, etc.)<br>Personal de contacte. Personal d'atenció.<br>Capacitat d'establir un protocol d'actuació. |

## COMERCIAL

| Núm. | Tema                             | Subtemes                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Comunicació                      | <i>Comunicació ajustada al Turisme Esportiu<br/>Capacitat d'ajustar aquesta comunicació<br/>Idioma de les comunicacions (principalment, web)<br/>Contacte amb touroperadors del sector</i>                                                             |
| 2    | Personal i formació              | <i>Àrea pròpia<br/>Personal responsable<br/>Formació personal responsable</i>                                                                                                                                                                          |
| 3    | Capacitat d'adaptació a demandes | <i>Àrea capacitada per donar resposta a demandes<br/>Necessitats davant del Turisme Esportiu en aquesta àrea<br/>Possibilitat de contactes en el sector esportiu turístic<br/>Capacitat d'establir contactes amb touroperadors de Turisme Esportiu</i> |
| 4    | Capacitat de gestió              | <i>Sistemes de contractació i reserva d'espais (paquetització de la oferta, tarifes, eines de gestió de reserves, eines de facturació, etc...)</i>                                                                                                     |

## POSICIONAMENT

| Núm. | Tema                 | Subtemes                                                                                                                                                  |
|------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Valoració iniciativa | <i>Valoració de la proposta<br/>Participació en la proposta<br/>Iniciatives pròpies per a la proposta<br/>Iniciatives d'adaptació al Turisme Esportiu</i> |
| 2    | Potencialitats       | <i>Principals atractius per al Turisme Esportiu del seu estament<br/>Aspectes de millora<br/>Aspectes diferenciadors</i>                                  |
| 3    | Valoració externa    | <i>Principals atractius de la comarca<br/>Principals esdeveniments de la comarca<br/>Principals instal·lacions de la comarca</i>                          |

## 8.2. Annex 2: Fitxes iniciatives turístiques esportives

| Títol                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| topBKT: "Ciutat de Sabadell"                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                  |
| Agent promotor                                                                                                                                                                                                                                                                           | Altres agents promotors                          |
| Club Esportiu Escola Pia (Sabadell)                                                                                                                                                                                                                                                      | Ajuntament de Sabadell<br>Obra Social "la Caixa" |
| Agents implicats                                                                                                                                                                                                                                                                         | Any d'execució                                   |
| Instal·lacions esportives<br>Entitats esportives<br>Allotjaments                                                                                                                                                                                                                         | -                                                |
| Territori d'impacte                                                                                                                                                                                                                                                                      | Producte turístic                                |
| Sabadell                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Competició esportiva                             |
| Descripció                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |
| <p>Torneig de bàsquet d'impacte nacional amb la participació d'equips d'arreu del territori nacional amb la conseqüent estada a la ciutat durant els dies de torneig.</p> <p>La competició està dividida en 4 categories, infantil femenina i masculina i mini masculina i femenina.</p> |                                                  |
| Accions                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Torneig dut a terme a Sabadell a les instal·lacions del CE Escola Pia i als pavellons municipals del Nord, de Cal Balsach i Sabadell Sud</li> <li>Gestió de l'estada per part dels organitzadors</li> </ul>                                       |                                                  |

| Títol                                                                                                                                                                                                                   |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Competicions nacionals i internacionals a la Pista Coberta d'Atletisme de Catalunya                                                                                                                                     |                         |
| Agent promotor                                                                                                                                                                                                          | Altres agents promotors |
| Joventut Atlètica de Sabadell                                                                                                                                                                                           |                         |
| Federacions d'atletisme                                                                                                                                                                                                 | Ajuntament de Sabadell  |
| Altres                                                                                                                                                                                                                  |                         |
| Agents implicats                                                                                                                                                                                                        | Any d'execució          |
| Instal·lacions esportives                                                                                                                                                                                               | -                       |
| Allotjaments                                                                                                                                                                                                            |                         |
| Territori d'impacte                                                                                                                                                                                                     | Producte turístic       |
| Sabadell                                                                                                                                                                                                                | Competició esportiva    |
| Descripció                                                                                                                                                                                                              |                         |
| Competicions d'atletisme a la Pista Coberta d'Atletisme de Catalunya de caire nacional i internacional. Es caracteritzen, tot i que amb excepcions, per ser competicions alternants i que no repeteixen seua anualment. |                         |
| Accions                                                                                                                                                                                                                 |                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Competició d'atletisme</li> <li>• Estadades als allotjaments de la ciutat</li> </ul>                                                                                           |                         |

| Títol                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Programa: STICK                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                       |
| Agent promotor                                                                                                                                                                                                       | Altres agents promotors                                                                                               |
| Atlètic Terrassa Hockey Club                                                                                                                                                                                         | Comissió Europea<br>Universitat Autònoma de Barcelona                                                                 |
| Agents implicats                                                                                                                                                                                                     | Any d'execució                                                                                                        |
| Programa Erasmus +<br>L'acció SPORT<br>KHC Dragons<br>Universiteit Antwerpen<br>Rotterdam HC<br>Universiteit Rotterdam<br>Beeston HC<br>Nottingham Trent University<br>Pembroke Wanderers<br>Dublin City University. | 2018 a 2020                                                                                                           |
| Territori d'impacte                                                                                                                                                                                                  | Producte turístic                                                                                                     |
| Vallès Occidental (principals municipis)<br>Bèlgica<br>Holanda<br>Anglaterra<br>Irlanda                                                                                                                              | Compaginació de la carrera acadèmica i esportiva d'alt nivell pels estudiants en el marc dels programes d'intercanvi. |
| Descripció                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                       |

L'Atlètic promou un consorci entre cinc clubs de hockey i cinc universitats europees amb l'objectiu de facilitar la compaginació de la carrera acadèmica i esportiva d'alt nivell pels estudiants en el marc dels programes d'intercanvi.

#### Accions

Els requisits del Programa Erasmus+ i l'esport d'elit no congenien gaire bé i, si les universitats i els clubs treballen conjuntament, es pot fer possible que els esportistes d'alt nivell no hagin d'escollir entre la seva carrera acadèmica i professional i la seva vida esportiva, podent combinar així ambdues coses. El projecte STICK, amb



una durada de dos anys, estarà enfocat, inicialment, a l'hoquei herba, com a esport pilot, però l'objectiu final del projecte és fer extensiu aquest model de mobilitat acadèmic-esportiu a tots els esports. A llarg termini s'espera que la Comissió Europea implementi aquest esquema de mobilitat específic pels esportistes d'elit i d'alt rendiment en les bases dels futurs programes.

### 8.3. Annex 3: Clubs del Vallès Occidental

| Badia del Vallès |                              |
|------------------|------------------------------|
| Disciplina       | Club                         |
| Futbol           | Cruyff Court Sergio Busquets |
| trial            | Club Natació Badia           |

| Barberà del Vallès |                                         |
|--------------------|-----------------------------------------|
| Disciplina         | Club                                    |
| Shi-kan            | Club Esportiu Shi-Kan Barberà           |
| Ball               | Club de Ball Esportiu More Dance        |
| Boxkarate          | Club Deportivo Boxkarate Barberà        |
| Taeki-do           | Federació Espanyola de Taeki-do         |
| Senderisme         | Grup Senderista Barberà                 |
| Hoquei             | Barberà Hoquei                          |
| Futbol             | Club de Futbol La Romànica              |
|                    | Club Escola de Futbol Barberà Andalusia |
| Handbol            | Club Handbol Barberà                    |
| Volei              | Club Volei Barberà Comerç Urbà          |
| Ciclisme           | Club Ciclista Vallès                    |
| Atletisme          | Unió Atlètica Barberà                   |

| Castellbisbal      |                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|
| Disciplina         | Club                                                      |
| Vol                | Club Aeromodelisme Castellbisbal                          |
| Tennis             | Club de Tennis Castellbisbal                              |
| Hanbol             | Club Handbol Castellbisbal                                |
| Arts marcial       | Escola d'arts marcial Juche Kwan Taekwon-Do Castellbisbal |
| Futbol Sala        | Futbol Sala Castellbisbal                                 |
| boxa               | Club Boxa Castellbisbal                                   |
| Tir amb Arc        | Club de Tir amb Arc Castellbisbal                         |
| Korfbal            | Club Korfbal Castellbisbal                                |
| Patinatge artístic | Club Patinatge Artístic Castellbisbal                     |
| Hoquei línia       | Club Patí Castellbisbal                                   |

| Cerdanyola del Vallès |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| Disciplina            | Club                       |
| Patinatge artístic    | Club de Patinatge Artístic |
| Futbol                | Cerdanyola Futbol Club     |

| Gallifa    |                            |
|------------|----------------------------|
| Disciplina | Club                       |
| Trial      | Moto Club Cingles de Berti |

| Matadepera         |                              |
|--------------------|------------------------------|
| Disciplina         | Club                         |
| Hoquei herba       | C.D.Terrassa Hockey          |
| BTT                | Club BTT Matadepera          |
| Bàsquet            | Club de Bàsquet Dream Basvé  |
| Bàsquet            | Club de Bàsquet Matadepera   |
| Futbol             | Club de Futbol Matadepera    |
| Golf               | Club de Golf Matadepera      |
| Handbol            | Club de Handbol Matadepera   |
| Halterofília       | Club Halterofília Matadepera |
| Patinatge Artístic | Club Patí Matadepera         |
| Golf               | Club de Golf la Mola         |

| Montcada i Reixac |                                         |
|-------------------|-----------------------------------------|
| Disciplina        | Club                                    |
| Bàsquet           | Club Unió Bàsquet MiR                   |
| Atletisme         | Joventut Atlètica Montcada              |
| Cricket           | Pak Montcada Cricket Club               |
| Korfba            | Club Korfball Montcada                  |
| Arts marcial      | Club Lee Young Montcada                 |
| Tennis            | Club Tennis Reixac                      |
| Bàsquet           | Club Escola Bàsquet Can Sant Joan       |
| Futbol            | Club Escola de Futbol Montcada          |
| Futbol            | Club Escola Futbol Montcada             |
| Futbol Sala       | Club Futbol Sala Montcada               |
| Handbol           | Club Handbol La Salle-Montcada          |
| Espeleologia      | Centre Espeleològic Alpí Vallesà - CEAV |
| Tir amb Arc       | Club Català de Tir amb Arc              |
| Ball              | Club de Ball Esportiu Eva Nieto Dansa   |
| Futbol            | CD Montcada                             |

| Palau Solità i plegamans |                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------|
| Disciplina               | Club                                    |
| Vol                      | Aeri Club PALAU-MOIÀ                    |
| Bàsquet                  | Atlètic Club Bàsquet Palau de Plegamans |
| Tennis                   | Club de Tennis Palau                    |

|                    |                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------|
| Futbol Sala        | Club Esportiu de Futbol Sala Palau-solità i Plegamans |
|                    | Club Futbol Sala All i Oli Palau-solità i Plegamans   |
| Boxa               | Club Esportiu Palau Boxing                            |
| Squash             | Club Squash Montjuich                                 |
| Futbol             | Futbol Club Palau-solità i Plegamans                  |
| Hoquei linia       | Hoquei Club Palau de Plegamans                        |
| Moto               | Moto Club Palau                                       |
| Patinatge Artístic | Patinatge Artístic Palau                              |
| Futbol             | Sport Club Palau                                      |

| Polinyà     |                               |
|-------------|-------------------------------|
| Disciplina  | Club                          |
| Handbol     | Balonmano Polinyà             |
| Atletisme   | Atlètic Polinyà               |
| Vol         | Aeroclub ràdio control Torque |
| Futbol Sala | Futbol Sala Polinyà           |
| Moto        | Moto Grup Druïdes             |
| Ciclisme    | Club Ciclista de Polinyà      |

| Rellinars  |        |
|------------|--------|
| Disciplina | Club   |
| Trial      | futbol |

| Ripollet           |                                  |
|--------------------|----------------------------------|
| Disciplina         | Club                             |
| Bàsquet            | Club Bàsquet Gassó               |
|                    | Club Bàsquet Ripollet            |
|                    | Club Bàsquet Sant Gabriel        |
| Boxa               | Club Boxa Ripollet               |
| Bun-Kay            | Club Bun-Kay                     |
| Ciclisme           | Club Ciclista Ripollet           |
| Futbol             | Club Futbol Ripollet             |
| Futbol Sala        | Club Futbol Sala Can Clos        |
|                    | Club Futbol Sala Ripollet        |
| Handbol            | Club Handbol Ripollet            |
| Hoquei línia       | Club Hoquei Ripollet             |
| Lluita             | Club Lluita Ripollet             |
| Patinatge Artístic | Club Patinatge Artístic Ripollet |
| Petanca            | Club Petanca AV Can Mas          |
|                    | Club Petanca La Unión            |

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
|  | Club Petanca Maragall               |
|  | Club Petanca Ripollet               |
|  | Club Petanca Ripollet Si no fos     |
|  | Club Petanca Sant Andreu            |
|  | Club Tennis Ripollet                |
|  | Club Tennis Taula Ripollet          |
|  | Club Tennis Victor Trosses Ripollet |

| Rubí                 |                                    |
|----------------------|------------------------------------|
| Disciplina           | Club                               |
| Fondisme             | Club Esportiu Fondistes Rubí       |
| Atletisme            | Unió Atlètica Rubí                 |
| Bàsquet              | CEB Sant Jordi                     |
| Ciclisme             | Club Ciclista Rubí                 |
| Tennis               | Club Frontennis Rubí               |
| Futbol               | UE.Rubí                            |
|                      | Olímpic de Can Fatjó               |
|                      | CF. Joventut 25 de setembre        |
|                      | Club escola de futbol Can Mir      |
| Futbol Sala          | Esportiu Rubí Futbol Sala          |
| Gimnàstica esportiva | Gimnàstica esportiva               |
| Gimnàstica artística | Gaer                               |
| Handbol              | Handbol Rubí                       |
| Hoquei linia         | HCR Cent Patins                    |
| Natació              | Club Natació Rubí                  |
| Patinatge Artístic   | Club de patinatge artístic de Rubí |
| Petanca              | Club Petanca Santa Rosa            |
|                      | Club Petanca Vallès                |
|                      | Club petanca atletic les Torres    |
| Volei                | Club Voleibol Rubí                 |
| Golf                 | Golf Sant Joan Barcelona           |

| Sabadell                 |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Disciplina               | Club                                          |
| Activitats Subaquàtiques | CAS Club d'Activitats Subaquàtiques Dofi Blau |
| Futbol                   | Centre d'Esports Sabadell FC                  |
| Pàdel                    | Cercle Sabadellès 1856                        |
| Alpinisme                | Club Alpí Falcó (CAF)                         |
| Boxa                     | Club Boxa                                     |
| Ciclisme                 | Club Ciclista Bikewomen                       |
|                          | Club Ciclista Coll Sabadell                   |

|                           |                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
|                           | Club Ciclista Montcau                                 |
|                           | Club Ciclista Trujillo                                |
| Handbol                   | Club Creu Alta Sabadell Handbol                       |
| Escalada                  | Club d'Escalada La Panxa del Bou                      |
| Esgrima                   | Club d'esgrima Sabadell - Jaume Viladoms              |
| Esquí Alpí                | Club d'Esquí Alpí Sabadell                            |
| Handbol                   | Club d'Handbol la Floresta                            |
| Bitlles                   | Club de Bitlles Sabadell (CBS)                        |
| Futbol Sala               | Club de Futbol Sala Amics del Pou Nou Escorial        |
| Futbol                    | Club de Futbol Unió Can Rull Ròmuló Tronchoni         |
| Hoquei cadira de rodes    | Club de Hockey Silla de Ruedas Claxon Sabadell        |
| Petanca                   | Club de Petanca Arraona Merinals                      |
|                           | Club de Petanca Avis de Gràcia Sabadell               |
|                           | Club de Petanca Campoamor                             |
|                           | Club de Petanca Can Deu                               |
|                           | Club de Petanca Can Rull                              |
|                           | Club de Petanca Llano de Can Puiggener                |
|                           | Club de Petanca Sabadell La Planada                   |
|                           | Club de Petanca Tibidabo                              |
| Tai Txi                   | Club de Tai Txi Sabadell                              |
| Pesca                     | Club Deportivo Amigos de la Pesca de Sabadell (CDAPS) |
| Taekwondo                 | Club Dong Yang II Toledo Taekwondo                    |
| Escacs                    | Club Escacs Arraona-Merinals                          |
|                           | Club Escacs Sabadell                                  |
| Multiesport discapacitats | Club Esportiu Discapacitats San Rafael                |
| Bàsquet                   | Club Esportiu Global Basket Vallès                    |
| Hoquei línia              | Club Esportiu Hoquei Sabadell                         |
| Futbol Sala               | Club Grups Arrahona Futbol Sala                       |
| Equitació                 | Club Hípic Can Alzina                                 |
| Korfbal                   | Club Korfbal Sabadell                                 |
| Natació                   | Club Natació Sabadell                                 |
| Patinatge Artístic        | Club Patí Ciutat de Sabadell                          |
|                           | Club Patinatge Artístic de Sabadell                   |
| Petanca                   | Club Petanca Concòrdia                                |
|                           | Club petanca Sant Oleguer                             |
|                           | Club Petanca Torrente                                 |
| Qwellness                 | Club Qwellness Sabadell                               |
| Squash                    | Club Squash Malibu Esportiu                           |
| Arts marcial              | Club Su-Ba-Lee CLUB TAE-CHUNK WON I                   |

|           |                                        |
|-----------|----------------------------------------|
|           | Club Tae-Chunkwon I de Sabadell        |
| Taekwondo | Club Taekwondo Alexandra               |
|           | Club Taekwondo Jean                    |
|           | Club Taekwondo Koryo Sabadell          |
|           | Club Taekwondo Taechunkwon II González |
| Tennis    | Club Tennis Sabadell                   |
| Volei     | Club Volei Sabadell                    |

| Sant Cugat del Vallès |                                                        |
|-----------------------|--------------------------------------------------------|
| Disciplina            | Club                                                   |
| Esports de platja     | Barcelona Beach Club Esportiu                          |
| Pàdel                 | Augusta Padel Sant Cugat                               |
| Futbol                | Camp de Futbol Municipal Can Magí                      |
|                       | Camp de Futbol Municipal de Valldoreix                 |
| Multidisciplinari     | Centre d'Alt Rendiment                                 |
| Futbol                | Camp de Futbol Municipal de Mira-sol                   |
| Vol                   | Club Aeromodelisme                                     |
| Ciclisme              | Club Ciclista El Corredor                              |
| Ball                  | Club de Ball Esportiu Sant Cugat                       |
| Golf                  | Club de Golf Sant Cugat                                |
| Moto                  | Club de Motociclisme Rat Penats de Sant Cugat          |
| Rugby                 | Club de Rugby Sant Cugat                               |
| Volei                 | Club de Voleibol Sant Cugat                            |
| Gimnàstica rítmica    | Club Gimnàstica Rítmica i Estètica Sant Cugat Esportiu |
| Handbol               | Club Handbol Sant Cugat                                |
| Equitació             | Club Hípic Laura Durbà                                 |
|                       | Club Hípica Collserola                                 |
| Arts marcial          | Club Jiu-Jitsu Sant Cugat                              |
| Hoquei herba          | Club Junior 1917                                       |
| Alpinisme             | Club Muntanyenc Sant Cugat                             |
| Natació               | Club Natació Valldoreix                                |
| Petanca               | Club Petanca Sant Cugat                                |
|                       | Pistes de tennis municipals per llogar                 |
|                       | Club Petanca Sant Francesc                             |
| Tennis                | Club Tennis Natació Sant Cugat                         |

| Sant Llorenç Savall |                      |
|---------------------|----------------------|
| Disciplina          | Club                 |
| Cicisme             | Club Ciclista Savall |

| Sant Quirze del Vallès |                                             |
|------------------------|---------------------------------------------|
| Disciplina             | Club                                        |
| Globus Aerostàtic      | Baló Club Mediterrani                       |
| Atletisme              | Club Atlètic Sant Joan                      |
| Ciclisme               | Club Ciclista Republik Bikes                |
| Escacs                 | Club d'Escacs Sant Quirze del Vallès        |
| Esgrima                | Club d'Esgrima Sant Quirze                  |
| Handbol                | Club Handbol Sant Quirze del Vallès         |
| Equitació              | Club Hípic Can Buimira                      |
| Arts marcial           | Club Jiu Jitsu Sant Quirze del Vallès       |
| Marxa Nòrdica          | Club Marxa Nòrdica Sant Quirze Nordic Walks |
| Patinatge Artístic     | Club Patinatge Sant Quirze del Vallès       |
| Petanca                | Club Petanca Sant Quirze del Vallès         |
| Rugby                  | Club Rugby Sant Quirze                      |
| Tennis Taula           | Club Tennis Taula de Sant Quirze del Vallès |
| Volei                  | Club Voleibol Sant Quirze del Vallès        |
| Futbol                 | Futbol Club Sant Quirze del Vallès          |
| Hoquei subaquàtic      | Kokimuxu Hoqueisub                          |

| Santa Perpètua de Mogoda |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| Disciplina               | Club                                   |
| Futbol                   | Camps de futbol municipals per llogar  |
| Tennis                   | Pistes de tennis municipals per llogar |

| Sentmenat            |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Disciplina           | Club                             |
| Bàsquet              | Club Bàsquet Sentmenat           |
| Futbol Sala          | Club futbol sala Inter Sentmenat |
| Gimnàstica artística | Club Gimnàstic Sentmenat         |

| Terrassa     |                                |
|--------------|--------------------------------|
| Disciplina   | Club                           |
| Hoquei herba | Atlètic Terrassa Hockey Club   |
|              | Club Egara                     |
| Vol          | Club Aeronàutic Egara          |
| Tir amb Arc  | Club Arquers Terrassa          |
| Atletisme    | Club Atlètic Sant Joan         |
|              | Club d'Atletisme Nemrapid      |
| Ball         | Club Ball Esportiu Ball Vallès |



|                                               |                                         |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                               | Club de Ball esportiu Impuls            |
| Balonkorf                                     | Club Balonkorf Egara'85                 |
| Baminton                                      | Club Baminton Matadepera Terrassa       |
| Bàsquet                                       | Club Bàsquet Can Parellada              |
|                                               | Club Bàsquet Sant Pere de Terrassa      |
|                                               | Basketme                                |
|                                               | Club Joventut Esportiva de Terrassa     |
|                                               | Club Sferic                             |
| BMX                                           | Club BMX Terrassa                       |
| Ciclisme                                      | Club Ciclista Ca n'Anglada              |
|                                               | Club Ciclista el Diari                  |
|                                               | Club Ciclista Maco                      |
| Boxa                                          | Club de Boxa Terrassa                   |
| Rugby                                         | Club de Rugby Carboners de Terrassa     |
| Tennis                                        | Club de Tennis La Maurina               |
|                                               | Club de Tennis Terrassa                 |
| Escacs                                        | Club d'Escacs Barad                     |
|                                               | Club d'Escacs Terrassa                  |
| Esgrima                                       | Club d'Esgrima Ciutat de Terrassa       |
|                                               | Club d'esgrima Vallès                   |
| Futbol                                        | Club escola de futbol Bonaire           |
|                                               | Club esport Futsal Terrassa Les saveurs |
|                                               | Club Esportiu jabac Can Jofresa         |
|                                               | C.D. Can Parellada                      |
|                                               | C.F. Can Boada                          |
|                                               | Terrassa futbol Club                    |
|                                               | Club de Futbol Maurina - Egara          |
| Korfbal                                       | Club Esportiu Korfbal la Maurina        |
| Multidisciplinar discapacitats intel·lectuals | Club Esportiu Pingüi                    |
| Centre d'Entrenament                          | Club Esportiu RCR19                     |
| Arts marcial                                  | Club Esportiu Sant Jordi Terrassa       |
| Squash                                        | Club Esportiu Squash Marconi            |
| BTT                                           | Club Esportiu Terrabike                 |
|                                               | x riders Club Esportiu Bike             |
| Gimnàstica artística                          | Club Gimnàstic Terrassa                 |
| Handbol                                       | Club Handbol Egara                      |
| Korfbal                                       | Club Korfbal Vallparadis                |
| Natació                                       | Club Natació Terrassa                   |
| Patinatge Artístic                            | Club Patinaje Artístico Aan Palet       |
|                                               | Club Patinatge Artístic Ciutat Terrassa |
| Petanca                                       | Club Petanca Can Boada                  |
|                                               | Club Petanca Can Jofresa                |
|                                               | Club Petanca Gibraltar                  |

|              |                                         |
|--------------|-----------------------------------------|
|              | Club Petanca Guadalhorce                |
|              | Club Petanca Guadiana-Can Palet ii      |
|              | Club Petanca la Maurina                 |
|              | Club Petanca Quatre Barres              |
|              | Club Petanca Sant Pere Nord             |
|              | Club Petanca Unión Ca n'Anglada         |
|              | Club Petanca Unión Deportiva la Maurina |
|              | Club Amics Petanca Sant Llorenç         |
| Tennis       | Club Tennis les Fonts                   |
| Tennis taula | Club Tennis Taula els Amics de Terrassa |
| Triatló      | Club Triatló i run with leiva           |
| Volei        | Club voleibol Terrassa 2013             |
| Handbol      | Handbol Terrassa                        |
| Moto         | Moto club Bultaco sport classic         |
|              | Moto Club Cifuentes                     |
|              | Motor Club Terrassa                     |
| Bitlles      | Terrassa bowling Club                   |
| Ciclisme     | Terrassa ciclisme Club                  |
| surf         | Terrassa Club de surf                   |
| Judo         | Tomodachi judo Club                     |
| Golf         | Real Club de Golf El Prat               |

| Ullastrell |                             |
|------------|-----------------------------|
| Disciplina | Club                        |
| Futbol     | Club de Futbol d'Ullastrell |

| Vacarisses         |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| Disciplina         | Club                               |
| Pàdel              | Club Esportiu JA-51 de Vacarisses  |
| Patinatge Artístic | Club Patinatge Artístic Vacarisses |

| Viladecavalls      |                                 |
|--------------------|---------------------------------|
| Disciplina         | Club                            |
| Bàsquet            | Club Bàsquet Viladecavalls      |
| Futbol             | Club de Futbol de Viladecavalls |
| Petanca            | Club de Petanca Can Trias       |
| Petanca            | Club de Petanca Els XIII        |
| Futbol             | Club Unión Deportiva Can Trias  |
| Patinatge Artístic | CPA Viladecavalls               |

## Empreses, Clubs, Entitats i Institucions implicades en el projecte:

Diagnosi i document redactat per



Amb la col·laboració de



Suport i finançament de



Col·laboradors que han fet possibles aquesta diagnosi:

